ثقافة الفساد في مصر

الكتاب : ثقافة الفساد في مصر

المؤلف : د . حنان سالم

الناشر: دارمصر المحروسة

الطبعة الأولى: القاهرة ٢٠٠٣

المدير العام : خالد زغلول

مدير النشر والتوزيع: يحيى إسماعيل

الغلاف : عاصم شرف

المراجعة اللغوية : عبد المنعم فهمي

رقم الإيداع بدار الكتب : ٢٤٢٤ / ٢٠٠٣

حقوق الطبع والنشر محفوظة للناشر دار مصر المحروسة ١٣ شارع قولة امتداد محمد محمود - عابدين - القاهرة تليفون - فاكس : ٢٩٦٠٥٠٠

الآراء الواردة بهذا الكتاب لا تعبر بالضرورة عن دار مصر المحروسة يحظر إعادة النشر أو الاقتباس إلا بإذن كتابى من الناشر أو الإشارة إلى المصدر

# ثقافةالفسادفيمصر

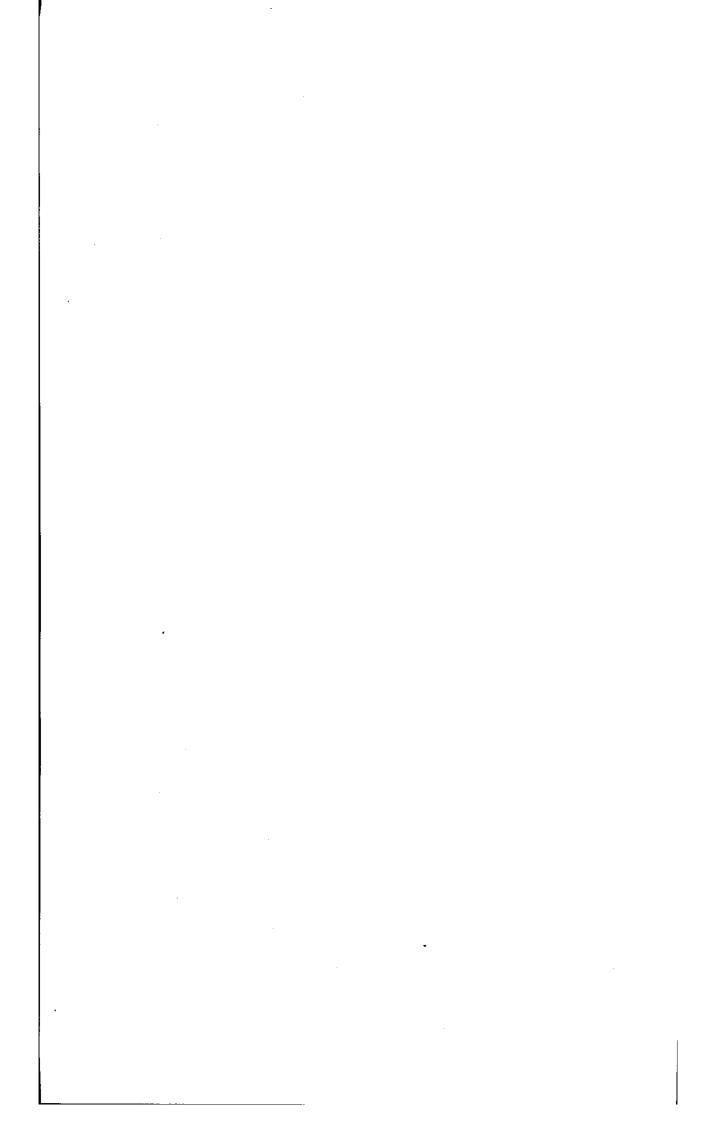
دراسة مقارنة للدول النامية

د.حنانسانم

القاهرة ٢٠٠٣

# إهداء

إلى روح أبى وأمى عرفانا منى بالجميل وبفضلهما على



# المقدمة

• ·

يعد الفساد ظاهرة عالمية شهدتها كافة النظم الاجتماعية (رأسمالية اشتراكية انتقالية (رأسمالية في الدول المتخلفة، إلا أن الدول المتقدمة تستطيع التحكم فيه واختزاله لأدنى درجاته، ومن ثم ملاحقة آثاره السلبية والقضاء عليها.

ويرد العامل الأساسى فى الاختلاف الذى نشهده فى مقاومة الفساد بين الدول المتقدمة، والدول المتخلفة أو النامية إلى طبيعة النظم الاجتماعية القائمة فى تلك الدول، وقوة الرأى العام وملاحقته للفساد.

ففى السويد قررت السلطات القضائية إجراء تحقيق قضائى مع نائبة رئيس الوزراء «مونا ساهلين» لارتكابها مخالفات مالية، وفى فرنسا واجه آلان كارينيون وزير المواصلات السابق عقوبة السجن عشرة أعوام لاتهامه بالفساد، وعاقبت فرنسا أيضاً رئيس وزرائها السابق بتهمة استئجار شقة لابنه بتخفيض محمد (لم يستول عليها الرجل!)

وكذلك الاتهام الذى قضى على مستقبل الوزير السابق «برنار تابى»، حيث قدم رشوة ليتحقق لفريق

كرة القدم فى مارسيليا الذى كان يرأسه الفوز والحصول على كأس فرنسا، وكان تابى أقرب المقربين للرئيس الفرنسى ميتران ومع ذلك تم تقديمه للقضاء والحكم عليه أثناء رئاسة ميتران.

هذا وقد لعبت وسائل الإعلام الغربية وبخاصة فى الولايات المتحدة الأمريكية دوراً بارزاً فى الكشف عن الفساد، متمثلاً فى عدة فضائح نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر فضيحة ووترجيت وأخيراً مونيكا جيت.

وهكذا نلاحظ أن المناخ الديمقراطى الذى تتمتع به تلك الدول المتقدمة، لا يجعل من أى مسئول حتى ولو كان رئيس الجمهورية قوة أكبر من قوة القانون، ومن ثم فهو يخضع للمراقبة والمساءلة والعقاب إذا ما ثبتت إدانته أو انتهاكه للقيم.

والأمر عكس ذلك في الدول النامية، حتى بات الفساد ظاهرة طبيعية يتوقعها المواطن في كافة تعاملاته اليومية، والأخطر من ذلك أن المسئول في الدول النامية أكبر من القانون، ومن ثم فهو لا يعاقب في كثير من الأحيان، إن لم يكن دائماً بعيداً عن الحساب.

وتسعى النخب فى الدول النامية إلى خلق وعى زائف لدى المواطنين من خلال محاولات إقناعهم بأنه ليس فى الإمكان أفضل مما كان، وأن الحكومات لا تخطىء الأمر الذى يزيد من خطورة الفساد وآثاره السلبية فى تلك الدول، ويزيد فى نفس الوقت من

ضعف إمكانات القضاء عليه، لأن الآليات التى تستخدمها الحكومة فى الدول النامية بصفة عامة ومصر بصفة خاصة غير مؤثرة، لأنها تختزل الظاهرة من كونها ظاهرة بنائية تستلزم تغييراً جذرياً فى كافة النواحى الاجتماعية والاقتصادية والسياسية إلى مجرد حالات فردية، يكفى فيها مجرد الكشف عن الرموز المتورطة فى الفساد وملاحقاتهم، مع العلم بأن كثيراً ما تتم تبرئة بعض المتورطين فى الفساد وخاصة من كبار المسئولين لعدم كفاية الأدلة من ناحية، وإذا كانت الأدلة تكفى لعقابهم فإن القانون به من الثغرات ما يكفى أيضاً لتبرئتهم من ناحية أخرى.

والجدير بالذكر أن عمومية الفساد لا تجعل المقارنة مقصورة على الدول النامية والدول المتقدمة، لأن عمومية ظاهرة الفساد تجعلنا ندرك الاختلاف داخل المجتمع الواحد من فترة تاريخية لأخرى، وأيضاً مدى انتشار الفساد بين القطاعات المختلفة فقد تتزايد معدلات الفساد في بعض القطاعات، وتقل في قطاعات أخرى، وقد تنتشر في كل القطاعات بداية من مؤسسة الحكم وصولاً لأصغر موظف في الجهاز الحكومي.

وهنا تصبح الدولة نفسها بمثابة مؤسسة للفساد، وتلك هي الحالة التي يطلق عليها مسمى Pirate state وتلك هي الحالة التي يطلق عليها مسمى أو الدولة القرصان، وتعانى القارة الإفريقية من استشراء ظاهرة الفساد التي تتغلغل في كافة مجالات الحياة بدرجات متفاوتة، وبالرغم من عمومية ظاهرة الفساد وارتباطها بالعديد من الآثار السلبية المدمرة

والمعوقة لعملية التنمية، الدراسة العلمية المنظمة للفساد لم تظهر إلا مؤخراً.

وعلى سبيل المثال فقد تأخرت الدراسات العلمية المهتمة بظاهرة الفسساد وخاصة في المجال السوسيولوجي، بالرغم من أن علماء وباحثي علم الاجتماع، قد أولوا اهتماماً كبيراً لظواهر مثل الجريمة والانتحار والانحراف، ويبدو أن التراث النظرى في موضوع الفساد قليل وبخاصة في الدول النامية، والمحاولات القليلة التي ظهرت اعتمدت في الأساس على الدراسات الفربية لأن معظم الدراسات التي تناولت الفساد في إفريقيا جاءت من قبل علماء غربيين.

إلا أن هذا الاهتمام من قبل علماء الغرب، يجب ألا يجعلنا ننسى ضرورة أن يكون للفكر العربى إسهامات فى هذا المجال، بحيث تبدو من خلالها طبيعة النظم الاقتصادية والاجتماعية والسياسية للدول النامية، فضلاً عن خصوصية التجرية التاريخية لهذه الدول، والتى ارتبطت بالاستعمار فترات غير قليلة تأثرت خلالها بالمستعمر وأيديولوجيته وانعكس ذلك على نمط وأسلوب الحياة فى تلك الدول، حتى وإن كان هذا التأثير غير مباشر هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى كثيراً ما يعكس التناول الغربى لظاهرة الفساد فى الدول النامي أيديولوجية المستعمر (خاصة عقدة فى الدول النامي أيديولوجية المستعمر (خاصة عقدة الاستعلاء) الذى يحاول تفخيم العوامل الداخلية المستعاد، متجاهلاً بذلك دور العوامل الخارجية المتمثلة

قديماً في خبرة الاستعمار العسكرية، وحديثاً في العلاقات غير المتكافئة بين الشمال والجنوب.

وبناء على ما تقدم وجدت الكاتبة أنه لزاماً عليها أن تقدم محاولة في هذا المجال، بالرغم من أن دراسة الفسياد بها من الصعوبات ما يجعل البعض من الباحثين يفكر في التراجع عن الكتابة في هذا المجال، الا أن شرف المحاولة يجعل الفرد المهتم بقضايا وطنه يتحدى كل الصعاب متى وجدت خاصة أن مجتمعنا المصرى لايزال مجتمعا ناهضا، يسعى من أجل تحقيق التقدم والتنمية، والفسياد هو آفة التنمية ويجب التصدى له، ونحن كباحثين في مجال العلم السوسيولوجي لا نملك سوى أدواتنا في دراسة الظواهر السلبية، وفهمها وتحليلها للوقوف على أسبابها وكيفية انتشارها ورسم خطة شاملة لآليات المواجهة.

وهذا الكتاب هو محاولة للتعرف على ظاهرة الفساد في الدول النامية بصفة عامة مع التركيز الشديد على مجتمعنا المصرى باعتباره وحدة التحليل الأساسية، وينقسم هذا الكتاب إلى جزأين أساسيين:

الجزء الأول: تناولنا فيه مفهوم الفساد واتجاهات دراسته في الدول النامية، ثم التركيز على مجموعة من القضايا الأساسية منها (أنماط الفساد واتجاهات تفسيره وعوامله والآثار الناتجة عنه).

الجزء الثانى: تناولنا فيه ثقافة الفساد فى المجتمع المصرى، وتم التركيز على مجموعة من القضايا

الأساسية منها (المقصود بثقافة الفساد، عرض نماذج لحالات الفساد في المجتمع المصرى، كيفية انتشار الفساد، التحليل السوسيولوجي للفساد وأخيراً أساليب مواجهة الفساد في المجتمع المصرى).

وفى النهاية تأمل الكاتبة من خلال هذه المحاولة البحثية المتواضعة أن تكون قد ساهمت فى فهم ظاهرة الفساد فى مجتمعنا المصرى، والتى مازالت بحاجة لمزيد من الدراسات والأبحاث العلمية فى مختلف المجالات.

د، حنان سالم القاهرة أغسطس ۲۰۰۲

# الضصل الأول مفهوم الفساد واتجاهات دراسته في الدول النامية

# ١- الدلالات اللغوية للفساد،

يتميز مفهوم الفساد في اللغة العربية بالثراء والتعدد، فالكلمة مصدر وفعلها فسد. وقد عرف لسان العرب الفساد بأنه نقيض الصلاح، ويقال يفسد وفساداً وفي الصحاح فإن المفسدة ضد المصلحة (على الصاوي (١٩٩٥)، ص ١٤٧)، وتفاسد القوم أي قطعوا الأرحام واستفسد ضد استصلح. (بطرس اللبناني الأرحام واستفسد ند استصلح. (بطرس اللبناني الشخص جانب الصواب أو الشيء أصابه الخلل والاضطراب عكسه صلح (احمد العايد وداود عبده والاضطراب عكسه صلح (احمد العايد وداود عبده وآخرون، (١٩٨٩) ص ٩٣٤).

وفى المعجم القانوني فسد الشيء بمعنى تلف أصبح سيئاً وأردأ مما كان (Harith Suleiman, (1983).p.175)

وفى قاموس اكسفورد يعرف الفساد بأنه «فساد العقل أو فساد الحقيقة أو فساد الأحوال أو أى أمر بصفة عامة وقد يكون الفساد فساداً فيزيقياً Physical . Moral Corruption أو فساداً أخلاقياً

(The Oxford English Dictionary (1990).p.172).

وهناك عدة استخدامات لغوية لكلمة فساد تطرحها القواميس والأدبيات أهمها وكما يشير لذلك «على الصاوى» ما يلى:

ا. الفساد العضوى Organic Corruption ويشير إلى العطب أو التلف أو العهن الذى يصيب الأشياء فيفقدها نفعها، بل ويجعل من التعامل معها وفيها مصدر للأذى: وربما يبدو هذا المعنى للفساد قليل الأمية أو عديم النفع فى الدراسات السياسية بيد أن ذلك ليس صحيحاً، فتأثير الاستخدمات البلاغية عظيم الدلالة على لغة الخطاب السياسي، فكثيراً ما يستخدم هذا المعنى العضوى للفساد للتعبير عن المخاطر الحقيقية التى تهدد كيان الدولة، ولكن برغم هذا المعنى البيولوجي للفساد فإنه قد يستخدم في القاموس السياسي لوصف أشد حالات التفكك والانهيار في النظم السياسية، كالإشارة إلى حكومات عصابات التهريب والمخدرات مثلاً.

ب الفساد الأخلاق Moral Corruption ويرتبط بالسلوك البشرى المنحرف عن منظومة القيم والمثل السائدة، كفقدان النزاهة والأمانة، كما يستخدم فى الحياة السياسية للإشارة إلى تدهور أخلاقيات الحكام أو المحكومين وغلبة المصالح الذاتية والأنانية على المصالح العامة، فضلاً عن شيوع حالات العنف نتيجة غياب الولاء لقيمة عليا وانتشار مظاهر الصراع والتطاحن على التعاون والتكامل داخل المجتمع.

ج. الفساد القانونى أو فساد الوظيفة العامة -Offi ويشير إلى فساد وإفساد الموظف cial Corruption ويشير إلى فساد وإفساد الموظف العام، أو حثه بطرق غير سوية وغير قانونية على إهدار واجبات الوظيفة العامة لتحقيق أغراض خاصة، والمعنى القانونى يمكن تحديده من خلال الأداء غير السليم للوظيفة العامة، بمعنى انتهاك القواعد والمعايير التى تحكم الطريقة التى ينبغى ممارسة الوظيفة على أساسها وفي إطارها.

وهناك تعريفات متعددة للفساد باعتباره مرادفاً للرشوة واستغلال المنصب العام والمحسوبية وشراء أصوات الناخبين، ويمكن الإشارة إلى عدد من هذه التعريفات على النحو التالى:

# (١) الفساد من منطلق الرشوة:

يركز عدد كبير من الدارسين فى تعريف الفساد على الرشوة (Bribery) باعتبارها النمط الشائع للفساد، لأن المرتشى لا يعنيه سوى تحقيق مصلحته الشخصية ولو على حساب المصلحة العامة.

# (٢) الفساد من منطلق المحسوبية:

يربط البعض بين الفساد والمحسوبية، حيث يتم الاعتماد على الروابط الشخصية والعائلية بدلاً من معايير الكفاءة والخبرة في التجنيد للوظائف العامة.

ج ـ الفساد من منطق استغلال المنصب العام:

يعرف البعض من الدارسين الفسساد من خلال الإشارة إلى منطلق استغلال أو إساءة الوظيفة العامة بغرض تحقيق مصلحة ذاتية خاصة.

### (٣) الفساد من منطلق شراء أصوات الناخبين:

بمعنى إساءة استخدام سلاح المال فى الحصول على السلطة والنفوذ السياسيين، حيث من الممكن . باستخدام المال . التأثير فى الرأى العام بما يؤدى إلى الفوز فى الانتخابات وهزيمة المنافس الذى قد يكون هو الأصلح من الناحية الموضوعية، وقد يتم إجبار الخصم على الانسحاب وإعطاؤه التعويض المادى المناسب، كما قد يصل الأمر لدرجة شراء أصوات الناخبين. ويسود فى هذه العملية التعامل التجارى، وين هناك وسطاء وسماسرة انتخابات ومضاربون يتعاملون فى أصوات الناخبين ومستعدون لإعطاء أصواتهم لمن يدفع الثمن الأعلى، الأمر الذى يفقد الانتخابات جدواها ويجعل دورها رمزياً أكثر منه دوراً مؤثراً وفعالاً (على الصاوى (١٩٩٥)، ص ص ١٤٩).

ومن الملاحظ على التعريفات السابقة أنها ركزت على بعض صور الفساد مثل الرشوة والمحسوبية ... إلخ، واعتبرتها مرادفاً للفساد، ومن ثم اختزلت المعنى الحقيقى للفساد الذى هو فى الأساس مجموعة من الأفعال الضارة بالمجتمع، والتى تتم بغطاء قانونى أو انتهاك للقانون، بهدف تحقيق مصالح خاصة على حساب المصالح العامة، والموقف الذى يتسم بالفساد قد لا ينطوى على صورة واحدة من صور الفساد، وإنما قد يتضمن عدة صور والدليل على ذلك أن كثيرين من المتورطين فى الفساد عندما يكتشف

أمرهم نجد أنهم قد مارسوا عدة أعمال غير مشروعة في آن واحد من تزوير واستغلال نفوذ ورشوة الأمر الذي يجعل للفساد عدة صور وليست صورة واحدة.

#### ٢- اتجاهات تعريف الفساد،

يعتبر مفهوم، الفساد Corruption مثل العديد من المفاهيم السياسية والاجتماعية مفهوماً مركباً ينطوى على أكثر من بعد، ولذلك تعددت اتجاهات تعريف المفهوم وترجع تلك التعددية إلى أن كل تعريف قد ركز على بعد واحد من أبعاد المفهوم المركب (Morris Szeftel) على بعد واحد من أبعاد المفهوم المركب فقد ارتبط (1983). p.164) ولأن الفساد ظاهرة مركبة فقد ارتبط تعريفه بمجموعة من الأبعاد القانونية والأبعاد المرتبطة بالوظيفة العامة والمصلحة العامة والرأى العام، وقبل أن نبدأ في عرض هذه التعريفات وفقاً لكل بعد ينبغى تأكيد أن الفساد كظاهرة تختلط فيها كل الأبعاد السابق الإشارة إليها، وترتبط في النهاية بسياق اجتماعي معين في فترة تاريخية معينة تساعد على وجودها وانتشارها.

وتتفق معظم الدراسات التى اهتمت بموضوع الفساد على التمييز بين أربعة اتجاهات عامة فى تعريف الفساد وهى على النحو التالى:

- ا- الاتجاه القانوني
- u- اتجاه الوظيفة العامة
- ج- اتجاه المصلحة العامة
  - د- اتجاه الرأى العام

#### ا- الاتجاه القانوني:

شاع منذ الستينيات استخدام المعنى القانونى للفساد، وذلك بعد أن دفعت الرغبة فى تخليص العلوم الاجتماعية من ارتباطاتها القيمية والأخلاقية إلى التخلى عن المعانى الأخلاقية لمفهوم الفساد (حمدى عبدالرحمن (١٩٩٣) ص ١٨) ويتوجه أنصار الاتجاه القانونى في تعريف الفساد إلى أن السلوك السياسى يعتبر فاسدا إذا كان ينتهك بعض القواعد الرسمية أو الضوابط التى يفرضها النظام السياسى على موظفيه العموميين.

(John Peter and Such Welch (1978) pp.979-975) ولقد تعريف الاتجاه القانوني في تعريف الفساد لانتقادات، حيث إن السلوك لا يتسم بالفساد في حالة مخالفة القواعد الرسمية للوظيفة فحسب، وإنما أيضاً يعد الامتتاع عن تطبيق القانون بهدف تحقيق منفعة ذاتية أو الحيلولة دون تطبيق القانون من قبيل السلوك الفاسد.

ويشير «حمدى عبدالرحمن» إلى أنه «نظراً لأن التشريعات القانونية تعد نسبية وتختلف من مجتمع لآخر، فإن ما يعد قانونياً وشرعياً في مجتمع قد يعد فاسداً وغير قانوني في مجتمع آخر، وعلى سبيل المثال فإن تقديم هدية إلى وزارة الإسكان من إحدى شركات المقاولات قد يعتبر من قبيل المساهمات القانونية في بعض المتجمعات في حين أنه قد يعتبر في مجتمعات أخرى من قبيل أعمال الرشوة والفساد.

وعلى الرغم من أهمية المنظور القانونى فى تعريف الفساد فإن ثمة مجموعة من الاعتبارات ينبغى الإشارة إليها، فلو علمنا أن المشروعية القانونية يتم تحديدها بواسطة الطرف الأقوى سياسياً فإن ذلك يعنى أن تبنى المعيار القانونى فى تحديد السلوك يعنى أن تبنى المعيار القانونى فى تحديد السلوك الفاسد يتضمن بالتبعية تأييد السلطة الأقوى بغض النظر عن اعتبارات العدالة» (حمدى عبدالرحمن النظر عن اعتبارات العدالة» (حمدى عبدالرحمن).

«وبعبارة أخرى فإن القوانين ليست من صنع الملائكة وإنما هي من صنع البشر، وبالتالي فقد تتضمن القوانين ذاتها معاني الانحياز لصالح فئة أو نخبة القابضين على السلطة والحكم، الأمر الذي قد يجعل من السلوك المشروع في ظل حكومة ونخبة مسيطرة سلوكاً فاسداً في ظل حكومة ونخبة أخرى».

(على الصاوى (١٩٩٥) ص ١٥٢)

#### ب - اتجاه الوظيفة العامة Puplic Office

«مع اختلاف القوانين من بلد لآخر، خبت النظرة القانونية بينما ازدهرت الرؤية التى تعتد بفساد الوظيفة العامة».

# (موسوعة العلوم السياسية على الصاوى، ص ١٥٠)

ويركز أنصار اتجاه الوظيفة العامة على الفساد باعتباره إساءة استخدام السلطات العامة المرتبطة بمنصب معين بهدف تحقيق مصلحة خاصة بغض النظر عن القواعد والمعايير التي تحكم تلك الوظيفة.

ومن أبرز التعريفات التي وردت في إطار هذا الاتجاه: تعريف John and welch «يقصد بالفساد وفقاً لاتجاه الوظيفة العامة إساءة استخدام الوظيفة العامة من جانب شاغليها لتحقيق مكاسب خاصة وذلك من خلال انتهاك القواعد والإجراءات المعمول بها وإضفاء الطابع الشخصي على أمور هي بطبيعتها مؤسسية أو بيروقراطية. ((1078) John and welch (1078)

ويعرف «حمدى عبدالرحمن» الفساد بأنه «سلوك يحيد عن المهام الرسمية لوظيفة عامة بهدف الحصول على منافع خاصة، أو أنه انتهاك للقواعد مقابل ممارسة أنماط معينة من النفوذ التى تحركها اعتبارات خاصة، ومن أمثلة هذا السلوك الرشوة (وهى مكافأة لتغيير حكم شخص فى موضوع ثقة) والمحسوبية (وهى تفضيل للمعايير الشخصية على والمحسوبية (وهى تفضيل للمعايير الشخصية على معايير الكفاءة الموضوعية) وسوء الاستعمال (أى الاستعمال غير الشرعى للموارد العامة من أجل تحقيق مآرب خاصة». (حمدى عبدالرحمن (١٩٩٣)، ص ١٨). ويعرف «جلال معوض» الفساد بأنه «السلوك القائم ويعرف «جلال المعوض» الفساد بأنه «السلوك القائم على استغلال المنصب العام سواء كان شغله يتم بالانتخاب أو التعيين، والانحراف عن الواجبات والمهام مادية كانت مصلحة خاصة مادية كانت مصلحة خاصة مادية كانت مصلحة

شخصية مباشرة تتعلق بشاغل المنصب نفسه أو مصلحة عائلية أو طائفية أو لآخرين تربطهم علاقات مصلحية بالأخير، وذلك من خلال استخدام إجراءات أو اللجوء إلى معاملات تخالف القوانين السائدة وتتناقض مع مقتضيات تحقيق الصالح العام، بصرف النظر عن خضوع القائم بهذا السلوك بجزاءات قانونية، والفساد بهذا المعنى له عدة صور وأشكال من قبيل تقاضى الرشاوى والعمولات والمحاباة والمحسوبية وبيع المناصب العامة، والتوظيف السياسى، وغير ذلك من أشكال استغلال المنصب العام للصالح الخاص» (جلال معوض (١٩٨٧)، من ٤)

ويشير «السيد شتا» إلى أن الفساد فى الحياة العامة يتمثل فى استخدام السلطة العامة من أجل كسب أو تحقيق هيبة أو مكانة اجتماعية، أو من أجل تحقيق منفعة لجماعة أو طبقة ما بالطريقة التى يترتب عليها خرق القانون أو مخالفة التشريع ومعايير السلوك الأخلاقى، وبذلك يتضمن الفساد انتهاكا للواجب العام وانحرافا عن المعايير الأخلاقية فى التعامل، ومن ثم يعد هذا السلوك غير مشروع من ناحية وغير قانونى من ناحية أخرى، ومن صور الفساد الشائعة الرشوة فى الوظائف العامة والاختلاس من المال العام والاحتيال والنصب والتزييف فى التقارير الرسمية.

(السيد شتا (١٩٧٦) ص ص ٢-٤).

ويعرف «إكرام بدر الدين» الفساد بأنه نمط من أنماط السلوك يقوم به المسئول أو صاحب المنصب العام أو الموظف العام ويهدر من خلاله بعض القيم والضوابط التى تحكمه فى أداء عمله سواء وقع ذلك تحت طائلة القانون أم لا وسواء خالف توقعات الرأى العام أم لا، وفى جميع الأحوال فإن الهدف من ذلك هو حصول الموظف العام على منفعة ذاتية مادية كانت أو معنوية بما يتعارض مع مقتضيات المصلحة العامة، ووفقاً لهذا التعريف فإن الفساد ينطوى على الأبعاد والعلاقات التالية:

- الموظف العام الذى يفترض أن يمارس مهام وظيفته بطريقة بيروقراطية أى وفقاً لضوابط وقيم ومعايير موضوعية.
  - مخالفة قواعد وضوابط الوظيفة العامة.
- تحقيق منفعة شخصية أو عائد شخصى من المخالفة.
  - أسبقية المصلحة الخاصة على المصلحة العامة.
- إن هناك مصلحة متبادلة تربط بين مقدم الخدمة (الموظف العام) وبين متلقى الخدمة وهو السبب الجوهرى للفساد. (إكرام بدر الدين (١٩٩٢) ص ١٨).

هذا وقد وجهت مجموعة من الانتقادات لمفهوم الوظيفة العامة يحددها حمدى عبدالرحمن على النحو التالي:

١- إن مفهوم الوظيفة العامة كما يعبر هذا الاتجاه

في تعريف الفساد يمثل مفهوماً غريباً يعكس تقاليد المجتمعات الأوروبية، إذ إن هذا المفهوم كمؤسسة لها قيم وتقاليد معينة لم يتم ترسيخه بعد في الدول النامية، ففي مثل هذه الدول عادة ما يشيع استخدام الرشوة والمحسوبية وإعطاء الهدايا بمقابل، وجميعها إجراءات ربما تحظى بقبول المجتمع، ومن ثم فإن تعريف الفساد استنادا إلى مفهوم الوظيفة العامة يعنى في كثير من الدول فرض معايير سلوكية غريبة

٢- إن جعل مفهوم الوظيفة العامة محورياً في تعريف الفساد يستلزم قبول المعايير والإجراءات التي تحددها كل حكومة للوظائف العامة وذلك طبقا لتشريعاتها الخاصة، وهذا يعنى ضمنا الاعتراف بنظم القمع المطلقة التي تنتهك حقوق الإنسان وحرياته الأساسية، فبعض الحكومات على سبيل المثال تبرر علناً استخدام التعذيب ضد أعداء الدولة فهل يمكن النظر إلى رجل الشرطة الذي يقبل رشوة لعدم تعذيب متهم على أنه نوع من الفساد؟ ولاشك أن مثل هذا التساؤل يطرح أهمية الجوانب القيمية والأخلاقية.

٣. إن القواعد والإجراءات المحكمة التي تحدد الأدوار البيروقراطية تحتاج عادة إلى بعض المرونة في التأويل والتفسير حتى يمكن تطبيقها وتيسير الأعمال وقضاء مصالح جمهور المتعاملين معها، ومن ثم يصبح القول بأن الفساد يعنى تخطى هذه القواعد والإجراءات أمرا مثيرا للجدل ولا سيما إذا كان هذا التحاوز نافعا وضروريا.

ك. إن الاعتماد على مفهوم الوظيفة العامة فى تعريف الفساد لا يسمح بدراسة أشكال الفساد التى سادت المجتمعات القديمة، فاصطلاح الوظيفة العامة وتمييزه عن المجال الخاص هو عملية حديثة نسبياً، ففى العصور الوسطى كان أباطرة المغول وسلاطين سوكوتو ينظرون إلى الدول باعتبارها إقطاعية خاصة يمكن توزيع ثرواتها ومواردها على أهل الحظوة والحواريين، وبالمثل فإن الموظفين الملكيين كانوا ينظرون إلى مناصبهم على أنها ميدان خاص بهم فكانوا لا يفرقون بين ضرائب فرضوها أو رسوم خمعوها وبين ثرواتهم الخاصة.

# (حمدی عبدالرحمن (۱۹۹۳) ص ص ۲۰ ـ ۲۱)

ولكن هذه الانتقادات يمكننا الرد عليها على النحو التالى:

أولاً: إذا كانت الرشوة والمحسوبية تنتشر في الدول النامية لدرجة أصبحت معها تمثل أسلوب حياة، فهذه حقيقة لا يمكن إنكارها وكما سيتضح فيما بعد، ولكن انتشار هذه الصورة من صور الفساد وغيرها لا يعنى قبول كل عناصر المجتمع لها سواء كانت العناصر المقهورة والمستغلة أو العناصر الوطنية، التي تأمل في نظام حكم نزيه لأنها في ظل حكومات الفساد لم تجن شيئاً يعود عليها بالنفع والمصلحة بقدر ما عانت الجوع والحرمان، وتدنى مستوى المعيشة على كل المستويات: الصحية والتعليمية والترفيهية.... إلخ.

ومن ثم فإ تفشى صور الفساد يعد من أهم العوامل التى تؤدى إلى عدم الاستقرار السياسى، حيث تنتفض الجماعات الثورية والعسكرية من وقت لآخر لقلب نظام الحكم واستبداله بآخر جديد.

ثانياً: وفيما يتعلق بأن الخروج عن قواعد الوظيفة قد يكون مفيداً لإنهاء إجراءات معقدة فهذا أمر لا يمكن قبوله، لأن الذي ينتهك قواعد المهنة، لا يسعى من خلال ذلك إلى خدمة جميع المواطنين، وإنما هو يخرج عن قواعد المهنة لمن يدفع المقابل والذي لا يقوى عليه الكثيرون، أو يكون الخروج عليها يحقق مصلحة خاصة مباشرة لشاغل المنصب العام أو لمن يهمه أمرهم من الأصدقاء والأقارب، وللأسف هذه الظاهرة واضحة تمام الوضوح في الدول النامية، وخاصة بعد أن أصبحت الوظيفة العامة في معظم هذه الدول إن لم تكن جميعها مصدراً للثراء وجني الغنائم ولذلك غالباً ما تتركز الثروة في النهاية في أيدى فئة معينة، غالباً ما تكون قليلة العدد ولكنها واسعة النفوذ، ومن هنا فلا غضاضة إذن في أن يسعى أى مسئول في منصب مهم إلى تعيين أقاربه وذويه.

ومن الملاحظ أن ما ذكرناه يتفق مع ما أشار إليه Simpkins في دراسته عن الفساد في الدول النامية، حيث يذكر أن معظم الأفراد الذين يعتلون مناصب مهمة قد تصل لدرجة وزير، دائماً ما يهتمون بالبحث عن وظائف مختلفة للأقارب والأصدقاء حتى يضمنوا ولاء هؤلاء الأقارب والأصدقاء لهم ومن ثم تبادل المنافع والمصالح دون مشقة.

(See: Ronald and simpkins (1963). p.23).

# ج - اتجاه المصلحة العامة Public interest

«ينظر أصحاب هذا الاتجاه إلى الفساد باعتباره سلوكاً ضاراً بالمصلحة العامة ويتضمن تحويل المصلحة العامة العامة لتحقيق منافع ذاتية. ويمكن القول بوجود الفساد إذا قام من يمتلك السلطة وهو منوط بأداء أشياء معينة، ومن خلال تلقيه أموالاً أو غيرها من المكافآت غير القانونية باتخاذ أعمال من شأنها تحقيق النفع لمن قدم هذه المكافآت ومن ثم الإضرار بالحماهير ومصلحتها العامة.

#### (حمدی عبدالرحمن، ص ۲۱)

ويذكر Warner وهو من مؤيدى اتجاه المصلحة العامة فى تعريف الفساد، «أن السلوك السياسى المنطوى على الفساد، هو ذلك السلوك الذي يهدد المصلحة العامة أي أنه يهدد بتقويض النظام في إطار بيئة معينة ويفسر هذا الاتجاه خيانة المصلحة العامة وعدم الالتزام وتغليب المصلحة الخاصة على المصلحة العامة». (Sincha Warner (1983) p.174)

ومن أبرز الصعوبات التى تواجه هذا الاتجاه عمومية المفاهيم التى يعتمد عليها مثل المصلحة العامة أو المشتركة، ففى المجتمعات الصغيرة الحجم مثل جماعات الصيد والالتقاط ربما يكون من المكن تحديد المصلحة العامة عير أنه فى المجتمعات الحديثة وهى بالغة التعقيد فإن مفهوم المصلحة العامة يصبح واسعاً فضفاضاً ويخضع لتفسيرات

وتأويلات متعددة من قبل جماعات المصالح المتنافسة في المجتمع، ولاشك أن ذلك أمر يضفى نوعاً من الغموض على أنماط السلوك التي يمكن إدراجها تحت مفهوم الفساد، فبعض جماعات المصالح الخاصة تزعم أن أهدافها تندرج تحت إطار المصلحة العامة غير أنه لا توجد وسائل متفق عليها للحكم على مثل هذه المزاعم.

وكما يشير حمدى عبدالرحمن فإن الجماعات الحاكمة في كثير من الدول تستخدم مفهوم المصلحة العامة لتحقيق سيطرتها وسيادتها في المجتمع، فهي تطرح مصالحها الخاصة باعتبارها تمثل المصلحة العامة أو الوطنية، وربما تستخدم هذه الجماعات مثل هذه الاتجاه في إنكار حقوق وحريات جماعات معينة في المجتمع، وفي ظل سيادة نمط الحكم الشخصي في المجلق في كثير من الدول النامية حيث يصبح شخص الحاكم هو محور النظام السياسي في الدولة ويقع الخلط بين مصلحة الحاكم ومصلحة الدولة والمجتمع، وهواليمو، أي المعلم وعليه فإن الفرد في هذا المتجمع يمكن أن يتبوأ أسمى المراكز ويغدق عليه من الخيرات بقدر ولأنه الشخصى للحاكم وذلك بغض النظر عن قدراته ومؤهلاته الموضوعية.

(حمدی عبدالرحمن، ص ص ۲۲ ـ ۲۳)

# د - اتجاه الرأى العام Public Opinion

يشير اتجاه الرأى العام في تعريف الفساد إلى

معتقدات المواطنين ونظرتهم إلى عمل سياسى معين وتقييمهم له، ووفقاً لهذا الاتجه فإن العمل السياسى ينطوى على فساد إذا كانت أغلبية الرأى العام تعتبره فاسداً.

ويبدو هذا الاتجاه لأول وهلة جذاباً ومثيراً للانتباه نظراً لأهمية الرأى العام في توجيه العمليات الحكومية لمحاربة الفساد، غير أن مفهوم الرأى العام شأنه شأن مفهوم المصلحة العامة تواجهه مجموعات من الصعوبات يعبر عن وحدة واحدة وإنما هو عبارة عن آراء متصارعة. ومن ناحية أخرى فإن ثمة مخاطر عديدة يمكن أن تنجم عن الاعتماد على القطاعات ذات التأثير السياسي القوى في تحديد الرأى العام.

ويمكن الإشارة إلى نوع آخر من الصعوبات المترتبة على الاستناد إلى مفهوم الرأى العام فى تحديد معنى الفساد، فالرأى العام حقيقة متغيرة عبر الزمن ومن ثم فإن ما ينظر إليه اليوم على أنه عمل فاسد قد ينظر إليه فى المستقبل على أنه عمل مشروع وقانونى، كما أن الرأى العام يختلف من دولة لأخرى بل ويختلف من إقليم لآخر داخل الدولة الواحدة، وتجدر الإشارة إلى أن بعض الدارسين استند إلى معيار الرأى العام فى تحديد ثلاثة أشكال رئيسية للفساد وذلك على النحو التالى:

1- الفساد الأسود: وهو يتضمن كافة الأعمال التي تحظى باتفاق الأغلبية في مجتمع معين «سواء من

جانب النخبة أو الجماهير»، على أنها تندرج تحت طائلة الممارسات الفاسدة التى ينبغى التخلص منها ومعاقبة من يقومون بها.

7. الفساد الرمادى: وهو ما يوجد حيثما ترى بعض عناصر النخبة فى مجتمع معين أن عملاً ما يعد من قبيل الفساد وتقوم بإدانته بينما يكون رأى الجماهير غامضاً فى هذا الصدد.

7. الفساد الأبيض: وهو ما ينطبق علي الأعمال التى ترى كل من النخبة والجماهير في مجتمع معين أنه يمكن التغاضي عنها حيث إنها لا تستحق العقاب، وإن كانت بعض عناصر النخبة ترى ضرورة توقيع مثل هذا العقاب. (حمدى عبدالرحمن (١٩٩٣) ص ص ٢٣- ٢٤) ومن الملاحظ على التقسيم السابق وإن كانت له بعض المزايا الواقعية فإنه لا يمكن الاعتماد عليه نظراً لأنه يتنافى مع المبادىء الأخلاقية والمعايير القانونية، فالسكوت عن عمل غير أخلاقي لا يعنى تبريراً له أو إعطاءه رخصة قانونية بل الأكثر من ذلك الوصول إلى مثل هذه الدرجة، أى أن يصبح الفساد في بعض مصوره وأشكاله حقيقة حياتية معترفاً بها وتحظى بالقبول العام لأن هذا يعنى انهياراً أخلاقياً وقانونياً بالقبول الفام لأن هذا يعنى انهياراً أخلاقياً وقانونياً حيث يتحول الفساد إلى قيمة في المجتمع.

# ٣- أنماط الفساد في الدول النامية:

«يصنف الفساد في الدول النامية عادة بالنظر إلى المستوى والنطاق، فمن حيث المستوى يمكن التمييز

بين مستويين، المستوى الأول يطلق عليه مسمى فساد القدمة Top heavy corruption والمستوى الثانى يطلق عليه مسمى الفساد المؤسسى عليه مسمى الفساد المؤسسى ومن حيث النطاق يمكن التمييز بين الفساد الصغير Large scale corrop- والفساد الكبير -Petty Corruption .ton

المستوى الأول: فساد القمة من أكثر أنماط الفساد شيوعاً فى يعد فساد القمة من أكثر أنماط الفساد شيوعاً فى الدول النامية (وهو الفساد الخاص بالرئيس)، ولقد كان الاعتقاد السائد لدى الرعيل الأول من الزعماء الأفارة أنهم لكونهم قادوا دولهم إلى طريق الاستقلال والحرية ويعرفون مصلحة شعوبهم أكثر من غيرهم فإن لهم حقاً غير مردود فى الحكم وكذلك الزود عن هذا الحق ضد الطامعين أو الطامحين فى الوصول إلى السلطة.

ويقول حمدى عبدالرحمن: «نظراً لشعورهؤلاء الزعماء بعدم الأمن فإنهم سعوا إلى تعديل القوانين القائمة أو إصدار دساتير جديدة تتفق وطموحاتهم الشخصية، وبالمثل فإن القوى سواء كانت مدنية أو عسكرية في سعيها للوصول إلى السلطة لا تلقى بالأ للإجراءات والقواعد الدستورية، وبإيجاز شديد فقد تأسس في معظم الدول الإفريقية بعد الاستقلال نمط من الحكم الشخصي وهو نمط من الحكم المطلق قديم قدم المجتمع البشرى يجعل من السياسة

الإفريقية أقرب إلى سياسة القصر Palace Politics التى محورها حاكم فرد ومجموعة من المنتفعين الرامين إلى تحقيق مآربهم الخاصة.

# (حمدی عبدالرحمن (۱۹۹۳) ص ص ۲۷ ـ ۲۸)

وعلى سبيل المثال، وكما يشير حمدى عبدالرحمن، فلقد استطاع الرئيس موبوتو أن يحيا حياة ملأى بالأبهة والفساد دعامتها الرغبة الجارفة فى الحصول على أكبر قدر ممكن من المستلكات والمزايا المادية، وتتضمن ممتلكات الرئيس قصوراً منيفة ليس فقط فى فرنسا وبلجيكا وسويسرا ولكن أيضاً فى كافة الأقاليم الثمانية لزائير بما فى ذلك قلعة حصينة فى نسيلى Nsele على بعد أربعين ميلاً من كينشاسا والتى تحوى أكبر وأضخم حمام سباحة فى إفريقيا قاطبة.

بالإضافة إلى استخدامه شركة الطيران الوطنية (طيران زائير) على أنها بمثابة ملكية خاصة له، هذا فضلاً عن سيطرته على معظم الأسهم فى أكبر شركات لسيارات الأجرة فى البلاد، وبنك كينشاسا، وناطحات السحاب فى كوت ديفوار.

كما أن له نصيب الأسد فى كل من تجارة الجملة والتجزئة فى زائير مثل شركة السلع الترفيهية والكمالية زائير لوكس Zaire Lux.

والمشكلة الرئيسية أن الرئيس موبوتو استطاع أن يخلق حوله نخبة حاكمة فاسدة تتألف من أفراد عائلته وكبار البيروقراط والضباط وغيرهم والذين

يسهمون مع شركائهم في الخارج من خلال الممارسات الفاسدة في استغلال جماهير الشعب الزائيري.

(حمدی عبدالرحمن (۱۹۹۳) ص ص ٦٦ ـ ٦٧).

ومن الملاحظ أن العديد من قيادات الدول النامية تولت الحكم وهي شبه معدمة، ولكنها عقب سنوات من ممارسة السلطة ونتيجة لاستخدام السلطة في تحقيق الصالح الخاص أضحت تملك ثروات هائلة. ومن الملاحظ أيضاً أن تلك القيادات الفاسدة عادة ما تقوم بتحويل جزء كبير من هذه الثروات إلى البنوك الغربية حيث يتم الاحتفاظ بها في حسابات سرية تكفل لهذه القيادات الاستمرار في الحياة الرغدة التي اعتادتها إذا ما أطاح بها انقلاب عسكري أو ثورة شعبية. ويتبادر هنا إلى الأذهان اسم الرئيس الفلبيني المعزول «فرديناند ماركوس» وكما يشير «جلال معوض» فقد قدرت أرصدته في البنوك الغربية وممتلكاته العقارية في الولايات المتحدة وبريطانيا بما لا يقل عن عشرة مليارات دولار، فضلاً عن الأموال والمجوهرات التي فربها إلى هاواي، وكذلك ديكتاتور هايتي السابق «دوفالييه الذي نجح في تهريب ثروة ضخمة إلى الخارج تبلغ خمسمائة مليون دولار، بل أنه يوم فسراره إلى فسرنسسا على متن إحسدي الطائرات الأمريكية قام باستبدال مائة ألف دولار من أحد البنوك الأمريكية في هايتي وهو ما يعد مبلغاً ضخماً بالنسبة لدولته الفقيرة التي لا يتجاوز حجم المدخرات النقدية فيها خمسمائة ألف دولار، وفي خلال الفترة 1908 ـ 1909 قـام ثلاثة من رؤساء دول أمـريكا اللاتينية وهم: «بيرون» في الأرجنتين، و«باتستا» في كوبا، و«بيريه جيمنيز» في الدومينيكان بتهريب مليار ونصف مليار دولار إلى البنوك الغربية.

### (جلال معوض (۱۹۸۷) ص ص ٤ - ٥)

وبالإضافة إلى استغلال المنصب في تحقيق الصالح الخاص في ظل عدم التمييز بين الأموال الخاصة والأموال العامة، يوجد مسلك آخر يتيح للعديد من قيادات الدول النامية وعلى وجه التحديد تلك التي تتبنى سياسات إنمائية رأسمالية فرصة تكوين ثروات مالية ضخمة، ونعنى به تقاضى رشاوى وعمولات، مالية ضخمة، ونعنى به تقاضى رشاوى وعمولات، الغربية الاحتكارية التي توصف بالشركات المتعددة الجنسيات، من أجل تسهيل وحماية نشاطاتها الاستغلالية في الدول النامية، ففي عام ١٩٧٦، حصل «ماركوس» ،على أكثر من ثمانية ملايين دولار على سبيل الرشوة مقابل التعاقد مع شركة أمريكية «وستنجهاوس» لبناء أول لمحطة للطاقة النووية في مساعدى «ماركوس» الذي سلمها بدوره إليه.

وتشيع فى الدول النامية ظاهرة تسهيل الأنشطة غير المشروعة للأقارب أو غض الطرف عنها، ويمكن فى هذا الخصوص الإشارة إلى حالتى «محمد رضا شاه» و«أنور السادات» وكما ذكر «جلال معوض»:

ففى إيران كانت مؤسسة بهلوى رغم الواجهة الخيرية التى كانت تستتر خلفها مجرد أداة لتنظيم الثروات الضخمة للشاه وأسبرته وتنميتها من خلال الأنشطة المتنوعة بما فيها الصناعة والاستيراد والتصدير والسياحة والتأمين والنشاط المصرفي، وكان الشاه يقوم بتغطية أي عجز مالي تعانيه هذه المؤسسة على حساب الميزانية العامة للدولة، حتى إنه في عام ١٩٧٦ وحده تحملت هذه الميزانية أكثر من مليون دولار لتغطية عجز مالي لحق بشركة «جامستان للسكر» التابعة للمؤسسة وفي العام نفسه قامت شركة البترول الوطنية الإيرانية بتحويل (٦, ٤) مليون دولار لصالح المؤسسة، وفي قضية شهيرة أمام محكمة «أولد بيلي» في لندن عام ١٩٧٧، بخصوص الرشاوي والعمولات في مبيعات الأسلحة البريطانية لإيران، تبين بوضوح أن الشاه كان يسمح لمؤسسة بهلوى ويشجعها على الحصول على ما تعرضه عليها الشركات البريطانية المنتجة للسلاح من رشاوي وعمولات وإلا وجدت الأخيرة طريقها إلى جيوب الوزراءالإيرانيين ولعل ذلك يفسر لنا ضخامة ثروة الشاه وأسرته حتى أن إحدى الدراسات قدرت أموال مؤسسة بهلوي قبيل سقوط الشاه بحوالي (٢,٢) مليار دولار.

وفى مصر شهدت السنوات الأخيرة فى عهد «أنور السادات» تزايد حدة الفساد واستغلال أقاربه وزوجته

وأقاربها لنفوذه في ممارسة أنشطة غير مشروعة حققت لهم ثروات كبيرة وعلى سبيل المثال كشفت تحقيقات جهاز المدعى العام الاشتراكي مع شقيقه عصمت السادات عن تحول الأخير من مجرد موظف صغیر إلى ملیونیر یملك أكثر من (۲۵۰) ملیون دولار حصل عليها من خلال احتكار توزيع بعض السلع في السبوق السبوداء وفيرض الإتاوات على التجار والاستيلاء على أراضى الدولة وتهريب السلع والإتجار في المخدرات، ورغم علم الرئيس المصرى السابق بتصرفات شقيقه إلا أنه لم يسمح باتخاذ إجراءات صارمة ضده واكتفى بمنعه من السفر إلى الخارج ومن دخول ميناء الإسكندرية، وهي إجراءات شكلية، لم تقيد حرية حركته في مباشرة أنشطته غير المشروعة، بل إنه أعلن في أثناء هذه التحقيقات أنه كان ينفق من أمواله الخاصة على الرئيس وزوجته، وبالإضافة إلى ذلك لجأت زوجة الرئيس جيهان رؤوف إلى استغلال نفوذه في تكوين ثروات كبيرة تحت ستار أنشطة الجمعية الخيرية التي كانت ترأسها «جمعية الوفاء والأمل» ومن خالال التعاون مع بعض الرأسماليين الكبار المرتبطين بها وبزوجها عائلياً ومصلحياً (عثمان أحمد عثمان ـ سيد مرعى) فضلا عن تسهيلاتها وحمايتها لعمليات الوساطة والسمسرة التي كان يقوم بها شقيقها «صفوت رؤوف»،

(جلال معوض (۱۹۸۷) ص ص ۵ ـ ٦).

ومما لاشك فيه أن الفساد وخاصة على مستوى

القيادة يلعب دوراً واضحاً في إثارة الاستياء العام مما يسهل على القوى المسارضة الإطاحة بالنظام والاستيلاء على السلطة، وهذا ما حدث في الصين على سبيل المثال وكما تقول «نبوية على» ففي عام ۱۹٤٥، وبرغم أن قوات «شانج كي شيك»، كانت متفوقة من حيث العدد والتسليح على قوات «ماوتسي تونج»، حيث كانت القوات الحكومية تبلغ أربعة أمثال القوات الشيوعية وتمتلك قوات جوية وبحرية على عكس القوات الشيوعية، كما أن هذه القوات الحكومية كانت تقوم بتدريبها عناصر أمريكية، رغم ذلك فقد انهزمت القوات الحكومية ليس فقط نتيجة لانخفاض معنوياتها وانقساماتها الداخلية واستعلاء ضباطها على السكان، ولكن أيضاً نتيجة الاستياء الشعبي من حكم «تشانج كي شيك» القائم على الفساد بصوره المتنوعة من استغلال المناصب العامة لتحقيق مصالح خاصة، والمحاباة والرشوة وتوزيع الغنائم بين عناصر النخبة الحاكمة، وهذا الفساد قاد ليس فقط إلى الركود الاقتصادي، بل أيضاً أدى إلى خلق ضجوة بين الجماهير والنظام القائم مما جعل الجماهير رغم أنها لم تكن تعرف الكثير عن سياسات وخطط الشيوعيين تنظر بإعجاب إلى التنظيم الجيد لجيش التحرير الشعبى والإدارة النزيهة غير الفاسدة التى أدار بها الشيوعيون المناطق الخاضعة لسيطرتهم، ولما أدركت الجماهير أن النصر النهائي سيكون حليف الشيوعيين، ومع استمرار الاستياء العام من نظام «شيك» الفاسد منحت الجماهير مساندتها للقوات الشيوعية التي نجحت بالفعل في الإطاحة بالنظام القائم في بكين وتولى السلطة ولم يبق أمام القائد المهزوم وأتباعه سوى الانسحاب والانزواء في جزيرة فورموزا» (نبوية على (١٩٨٣) ص ص ٨١-٨٢).

### المستوى الثاني: الفساد المؤسسى:

تتسم مؤسسات الدول الإفريقية بعد الاستقلال بأنها هشة وضعيفة وتعانى غياب القواعد والتنظيمات التى تحكم الأعمال والمشروعات العامة، فالمسئولون الحكوميون عادة ما يتجاهلون ويتحايلون على القوانين واللوائح، وثمة عدم اتفاق بشأن تطبيق السياسات والقوانين، أضف إلى ذلك فإن موظفى الحكومة يدخلون في اتفاقات مشبوهة وسرية مع رجال السياسة وذوى النفوذ لتحقيق مآرب خاصة.

(حمدی عبدالرحمن (۱۹۹۳)، ص ۲۸).

ومن أبرز قطاعات الفساد المؤسسى

أ ـ فساد البرلمان .

ب ـ فساد الوزارات والإدارات.

ج. فساد الهيئة القضائية.

د ـ فساد أجهزة الأمن.

ه . فساد المؤسسة العسكرية.

و ـ الفساد الحربي.

(صلاح عيسى (١٩٨٧)، جلال معوض (١٩٨٧)، إكرام بدر الدين (١٩٩٢)، حمدى عبدالرحمن (١٩٩٢) (١٩٩٣) وخالد محيى الدين (١٩٨٤).

## أ ـ فساد البرلمان:

إن الوظيفة الأساسية للبرلمان هي أن يكون سلطة تشريعية تمارس رقابتها على السلطة التنفيذية، من خلال النواب الذين يعبرون عن المصالح الجماهيرية والإرادة الشعبية التي اختارتهم ومن ثم فهم يساهمون في إصدار القوانين التي تحمي حقوق الإنسان وتوفر له مستوى جيداً من المعيشة، وليس من خلال النواب الذين يعبرون عن مصالح فردية أو مصالح الحكام، بل ويسعون إلى إرضاء السلطة التنفيذية وعدم مخالفتها وذلك لأنه قد تم تعيينهم رغماً عن إرادة الشعب بواسطة هذه السلطة التنفيذية، ومن ثم يكون وجود مثل هؤلاء النواب خطر على عملية الديمقراطية لأنهم لا يخدمون في النهاية سوى مصالحهم الشخصية، ويسعون إلى إصدار القوانين التي تحمى هذه المصالح.

وذلك فى ظل تقلص دور المعارضة التى كان من الممكن لو هناك توازن بين نسبتهم وبين نسبة ممثلى الحزب الحاكم أن تقاوم إصدار القوانين الشخصية وتعترض عليها، إلا أن ذلك من الصعب فى ظل سيادة أغلبية السلطة التنفيذية دائماً.

ويمكن الاستدلال على فساد البرلمان أو الهيئة التشريعية من خلال مجموعة من المؤشرات على النحو التالى:

- تزوير الانتخابات
- شراء أصوات الناخبين
- مستوى معيشة أعضاء البرلمان

- استغلال حصانة أعضاء البرلمان في القيام بأعمال غير مشروعة.

وفيما يتعلق بتزوير الانتخابات، فمن المعروف أنه في الدول النامية بصفة عامة توجد ظاهرة التدخل الواضح للأجهزة الحكومية ولا سيما السلطة التنفيذية في عملية الانتخابات بداية بالدعاية الواسعة للحزب الحاكم مستخدمة في ذلك كافة وسائل الإعلام التي تسيطر عليها الدولة وصولاً لأهم وأخطر مرحلة في عملية الانتخابات ألا وهي التلاعب في نتائج الانتخابات وتزويرها لصالح مرشحي الحزب الحاكم.

وفى هذا الإطاريقول «صلح عيسى» إن الانتخابات عملية سياسية متكاملة تبدأ بالإعلان، وتتتهى بإعلان نتائجها، وبين الإعلانين، هناك عشرات التفاصيل يمكن من خلالها الحكم على مدى سياسة المعركة الانتخابية، أى مدى ديمقراطيتها وفى التحليل النهائى مدى انتخابيتها».

### (صلاح عيسى، كتاب الأهالي (١٠٨٧) ص ص ٤٠٣ ـ ٤٠٥)

ومن أهم صور فساد البرلمان «شراء أصوات الناخبين» وخاصة من قبل محدودى الدخل والفقراء، وتنتشر هذه الظاهرة بصفة خاصة في المناطق الريفية حيث يدلى الناخب بصوته لصالح مرشح معين مقابل الحصول على بعض الجنيهات أو الوعود بالحصول على وظيفة معينة أو الحصول على خدمة ما.

ويقول «جلال معوض» تنتشر ظاهرة بيع الأصوات

في العديد من الدول الآسوية وخاصة الفلبين التي كانت تسودها في عهد ماركوس فكرة أساسية بين المرشحين والناخبين مؤداها «بدون أموال لا أصوات» ومن هنا كانت ميزانية الحملة الانتخابية لأى مرشح تخصص نسبة كبيرة منها لا تقل في العادة عن «٤٠٪» لشراء أصوات الناخبين، ولهذا كان الوصول إلى عضوية مجلس الشيوخ يقتضى إنفاق نحو «٤٠٠» ألف بيزو ومجلس النواب نحو نصف هذا المبلغ من أجل شراء أصوات الناخبين. وكان الناخبون يعتقدون أن المرشحين متشابهون ولن يعنيهم في حال نجاحهم سوى استغلال مقاعدهم الرسمية في تحقيق مصالحهم الشخصية وبهذا يكون من حق الناخبين الحصول على أقصى ما يمكنهم الحصول عليه من أموال هذا المرشح أو ذاك خاصة في ظل تدنى مستويات الأجور والمداخيل لغالبية الناخبين حتى أن المقابل الذي كان يحصل عليه العامل نظير بيع صوته في الانتخابات عادة ما كان يتجاوز أجره في شهر كامل. (جلال معوض (١٩٨٧) ص ١١)

ويرى «إكرام بدر الدين» أن أخطر أنواع الفساد المؤسسي هو الفساد البرلماني فإذا تطرق الفساد إلى البرلمان يكون من السهل أن يوجد أيضاً على مستوى الوزارة وعلى مستوى الأحزاب السياسية.

ويمكن النظر إلى الفساد البرلماني باعتباره المتغير المستقل بالنسبة للفساد المؤسسي بصفة عامة ويمكن

الاستدلال على فساد أعضاء البرلمان من المستوى المعيشى والاستهلاكي لهم فإذا كان يفوق بكثير ما يحصلون عليه من مرتبات من وظائفهم فإن ذلك يعتبر مؤشراً على الفساد، ومن النماذج الصارخة لهذه الحالة «البرلمان الفلبيني» في عهد ماركوس حيث كان أغلب أعضاء البرلمان يعيشون في منازل ضخمة ويملكون سيارات فارهة ويعمل لديهم عدد من الخدم والسائقين والموظفين مما يفوق بكثير الإمكانات المادية لعضو البرلمان كما توجد نماذج متعددة أقل حدة في العالم الثالث ومنها مصر والسودان وعديد من الدول الإفريقية، ويثير موضوع الفساد البرلماني الكثير من التساؤلات، وذلك نظرا لصعوبة تطبيق العقوبات بالنسبة لعضو البرلمان، وصعوبة معاملته معاملة الموظف العادى، فالأصل أن عضو البرلمان يتمتع بحصانة برلمانية، وهو مسئول فقط أمام دائرته الانتخابية فكيف يمكن إثارة تهمة الرشوة على سبيل المثال بالنسبة له؟ وما هي جهة الاختصاص؟ وكيف يمكن أن يتوافق ذلك مع ما يتمتع به النائب من مكانة ووضع متميز يتيح له القدرة على أداء أعماله؟

(إكرام بدر الدين (١٩٩٢) ص ص٢٨ ـ ٢٩).

ويقول «حمدى عبدالرحمن» كثيراً ما يستغل أعضاء البرلمان نفوذهم وحصانتهم فى القيام بأعمال غير مشروعة مثل التهريب وعقد صفقات مريبة بما يعود عليهم بأموال طائلة. ليس بمستغرب إذن أن يسعى هؤلاء الأعضاء إلى الحصول على مقعد في البرلمان بأى ثمن سواء من خلال شراء أصوات الناخبين أو تزوير الانتخابات أو تملق مسئولي الحزب حتى يضمنوا تأييد الحزب الحاكم أو المسيطر لهم في الانتخابات. (حمدي عبدالرحمن (١٩٩٢) ص ٢٩)

### ب ـ فساد الوزارات والإدارات:

يشير الفساد الوزارى إلى استغلال الوزراء لوظائفهم ومناصبهم لتحقيق مكاسب ذاتية على حساب المصلحة العامة وبغض النظر عن نوعية الوسيلة التى يمكن الاعتماد عليها للوصول إلى أهدافهم.

ويقول «حمدى عبدالرحمن» نظرا لسيادة نمط الحكم الشخصى في معظم الدول الإفريقية، فإن المعيار الأساسى لتولى منصب الوزارة هو الحصول على ثقة الحاكم، ومن ثم فإن الوزراء يسعون دائما إلى التقرب من شخص الحاكم بشتى الطرق، ومن جهة أخرى فإن شعورهم بعدم الأمن والقلق على إمكانية الاستمرار في السلطة يدفعهم إلى العمل على تحقيق مصالحهم الشخصية والاستفادة من المنصب بأقصى قدر ممكن، وفساد الوزراء أمر شائع ومعروف في كثير من الدول الإفريقية فعادة ما يسعى الوزراء إلى محاباة أصدقائهم وأفراد عشيرتهم، لقد كان الوزراء في دولة مثل نيجيريا أو غانا في أوائل الستينيات يقضون نصف أوقات عملهم الرسمية في البحث عن وظائف مختلفة لأقاربهم ومعارفهم.

وتجدر الإشارة إلى الإطاحة ببعض الوزراء من مناصبهم وتوجيه تهم الفساد إليهم قد يرجعان في الفالب إلى فقدانهم ثقة الحاكم أو أنهم أضحوا يمثلون خطرا سياسيا له. ولنأخذ مع ذلك مثالا ففي عام ١٩٨٤ شكلت لجنة تحقيق في كينيا للنظر في أنشطة وممارسات شارلز نجونجو (Cherles Njongo) وزير الشئون الدستورية والنائب العام السابق وأثناء التحقيق وجهت له عدة اتهامات من بينها تهريب الفانونية والاتجار في العملة واختلاس أموال عامة. وواقع الأمر فإن التحقيق لم يكن محاكمة حقيقية للوزير نجونجو وإنما كان الهدف الإساءة إلى سمعته للسياسية وكذلك الإطاحة بحلفائه السياسيين الذين ما مؤي معاليمة مؤيا مؤيا مؤيا أن النين النين النين ما موى». (حمدى عبدالرحمن، ص ص ٢٨ - ٢٩)

وتشهد العديد من الدول النامية ظاهرة تقاضى بعض الوزراء وكبار القادة الإداريين عمولات من الشركات الخاصة المحلية والغربية مقابل تسهيل أنشطتها. وهذه الصورة منتشرة على نطاق واسع فى دولة مثل مصرحتى إنه خلال عام ١٩٧٦ وحده كانت هناك «١٨٠» حالة تلقى فيها كبار القادة الإداريين عمولات ضخمة من شركات خاصة مصرية تعمل فى مجال الاستيراد والتصدير. ومن ناحية أخرى تنتشر في العديد من هذه الدول النامية ظاهرة اختلاس

الأموال العامة. وفي مصر على سبيل المثال بلغت قضايا الاختلاس التي اكتشفتها هيئة الرقابة على الأموال العامة «١٤٠٠» قضية في عام ١٩٧١. وفي كوريا الجنوبية ألقى القبض في مايو ١٩٨٢ على «١٧» شخصاً من كبار المسئولين في الحكومة والبنوك العامة إثر اكتشاف تورطهم في عملية اختلاس مليار دولار من الأموال العامة.

وتنتشر في العديد من الدول النامية صورة أخرى للفساد الإداري، توصف عادة بالفساد الذاتي ـ الداخلي (Auto Corruption) بمعنى استغلال الإداريين ـ وخاصة الكبار منهم ـ لمناصبهم استغلالاً مباشراً بغرض تحقيق مصالحهم الخاصة ولوعن طريق تهريب السلع والاتجار في العملات الأجنبية أو الاستيلاء على أراضى الدولة. وعلى سبيل المثال في مصر تنتشر هذه الصورة بشكل واضح، فحتى قبل تبنى سياسة الانفتاح الاقتصادي، دخلت البلاد في الفترة من ۱۹۲۸ - ۱۹۷۲ بضائع قيمتها «۸۰» مليون جنيه و«٣٣» ألف سيارة لحساب كبار الإداريين دون أي تحويل رسمى للعملة بل كانت هناك حالة معينة في تلك الفترة يتم فيها تحويل «٧» ملايين من الجنيهات إلى العملات الأجنبية بصورة غير مشروعة لاستخدامها من قبل هؤلاء الإداريين في تهريب سلع قيمتها «١٥» مليون جنيه خلال عامين. وتشهد العديد من الدول النامية، وخاصة تلك التي تتبني قياداتها الحاكمة سياسات إنمائية رأسمالية، قيام مسئولين يعملون في إدارات الضرائب بالعمل في خدمة شركات خاصة محلية تتعلق بالتهريب الضريبي.

وعلى سبيل المثال في مصر لجأ أحد أثرياء الانفتاح وهو «سيد الرواس» صاحب توكيلات السيارات العالمية والعديد من الشركات السياحية والعقارات ومكاتب الاستيراد والتصدير ـ إلى الاستعانة بأحد المسئولين بمصلحة الضرائب لتقديم إقرارات صورية عن قيمة ممتلكاته وأرباحه خلال الفترة ١٩٧٤ ـ ١٩٧٨، وبحيث لم يسدد للدولة سوى «٢٥» ألف جنيه كضرائب رغم أن القيمة الفعلية لأرباح معاملاته السنوية لا تقل عن «١٠» ملايين جنيه.

# (جلال معوض (١٩٨٧) ص ٨.٩) ج. فساد الهيئة القضائية:

إن الدساتير الإفريقية نصت على مبدأ استقلال القضاء وسيادة القانون، غير أن الواقع العملى يؤكد خضوع القضاء في العديد من الدول الإفريقية لسيطرة رئيس الدولة والحزب الحاكم. ومن الأمثلة الواضحة على عدم استقلال القضاء والتدخل في أعمالهم من قبل الحكومة ما حدث في أوغندة عام المهم القضاء كيوانوكا Kiwanoka حكما ضد الحكومة رئيس القضاء كيوانوكا Kiwanoka حكما ضد الحكومة البريطانيين الذي حبس بدون محاكمة على أيدى البريطانيين الذي حبس بدون محاكمة على أيدى قوات عسكرية أوغندية. فبعد أسبوع من إصدار هذا الحكم فوجئ رئيس القضاء بقوة من الشرطة

العسكرية تقتحم مبنى المحكمة التى كان يترأس إحدى جلساتها، وقامت بإلقاء القبض عليه وإخراجه من مبنى المحكمة بعد وضع الأغلال فى يديه، بعد هذه الواقعة لجأ نظام عايدى أمين إلى إحلال القضاء العسكرى محل القضاء المدنى بصورة كاملة. بل الأكثر من ذلك قيامه بتعيين الأجانب بصفة خاصة من باكستان فى الوظائف القضائية.

### (حمدی عبدالرحمن (۱۹۹۳)، ص ۲۱)

وينبغى الإشارة إلى أن فساد الهيئة القضائية لا يقتصر على ممارسة بعض القضاة للأعمال غير المشروعة مثل تقاضى الهدايا والرشاوى بهدف تعديل الأحكام لصالح بعض الناس وإنما يعد الاعتداء من قبل النظام الحاكم على سلطات القضاه ونزعها منهم وتحويلها إلى آخرين من أهم صور فساد الهيئة القضائية، وتنتشر في الدول النامية ظاهرة تقليص اختصاصات السلطة القضائية ونقلها إلى المحاكم العسكرية وقد يصل الأمر إلى أكثر من ذلك حين يحاكم المدنيون أمام المحاكم العسكرية.

وفى هذا الإطار يشير «جلال معوض»: إلى أن المحاكم العسكرية فى إيران فى عهد الشاه والتى كانت تتكون من عسكريين لا يملكون خصائص القاضى الطبيعى، امتدت اختصاصاتها لتشمل معظم القضايا، حتى إنها نظرت فى منتصف عام ١٩٧٧ فى قضية اتهام رئيس سابق لهيئة الطيران المدنى بإساءة

استخدام أموال الهيئة. وتم نظر هذه القضية في سرية تامة خوفا من كشف النقاب عن تورط أفراد من الأسرة الملكية في تلك القضية. وكانت العناصر المعارضة للشاه عند مشولها أمام هذه المحاكم العسكرية تحرم من كل الحقوق والضمانات بما في ذلك حق الدفاع، حيث كان المحامون المكلفون بالدفاع عن هؤلاء المعارضين يخضعون لضغوط قوية خاصة من «السافاك» حتى لا يتعاطفوا معهم أو يطعنوا في قانونية الضبط وسلامة أدلة الاتهام وإلا وجدوا أنفسهم إلى جانبهم في قفص الاتهام بتهمة معاداة نظام الشاه.

وفى المجالات الأخرى التى لم تتتزع فيها المحاكم العسكرية القضايا من نطاق اختصاصات السلطة القضائية كانت هناك المحاكم الإدارية الخاصة المشكلة من جانب السلطة التنفيذية، ولم تكن تتوافر لدى أعضائها متطلبات وخصائص القاضى الطبيعى، وكانت أحكامها نهائية واختصاصاتها واسعة تكاد تشمل كل القضايا المرتبطة بالأمور العامة وكانت تحقق الهدف الثابت للمحاكم العسكرية تعمية الأبصار وصرفها عن تجاوزات الأسرة الحاكمة والنخب المرتبطة بها مصلحياً ومعاقبة غير الموالين لنظام الشاه.

(جلال معوض، ص ص ۱۵ ـ ۱۵)

وفي مصر، وكما يشير خالد محيى الدين فقد لجأ

السادات في محاولاته تصفية القوى الوطنية المعارضة، وإنهاء الديمقراطية إلى الاعتداء على سلطة القضاء وتمثل العدوان الأول في تحدى قضاة مصر والإصرار على وجود المجلس الأعلى للهيئات القضائية، وكان هذا المجلس قد استحدث لأول مرة بقرار بقانون عام ١٩٦٩ ليحل محل مجلس القضاء الأعلى الذي كان مشكلاً من القضاة وحدهم ويختص دون غيره بكافة شئونهم. فإذا المجلس الجديد يرأسه في السلطة التنفيذية وعضو في الحزب الحاكم، ويضم في عضويته مدير النيابة الإدارية ورئيس إدارة قضايا الحكومة وكلاهما يرأس جهتين تابعتين قبير من الهيئات القضائية.

وقد أثار وجود هذا المجلس وتشكيله زوبعه هائلة في صنفوف القضاء المصرى طوال السبعينيات فطالبت الجمعية العمومية لمحكمة النقض في ٢ ديسمبر ١٩٧٤ بإعادة مجلس القضاء الأعلى باسمه وتشكيله واختصاصاته توكيدا لاستقلال السلطة القضائية. وإعادة تأكيد هذا الطلب عدة مرات، في مايو وسبتمبر ١٩٧٥ ويناير وفبراير وسبتمبر وديسمبر ١٩٧٦، مركزة على أن استقلال السلطة وديسمبر ١٩٧٦، مركزة على أن استقلال السلطة القضائية وفق الدستور لا يتحقق إلا بعودة مجلس القضاء الأعلى إلى ممارسة اختصاصه كما كان.

والخلاصة أن السادات وحكومته كانا منزعجين من استقلال القضاء ولا يريدان له استقلالا أكثر.

وتمثل العدوان الثانى على استقلال القضاء فى تدخل وزارة العدل فى شئون القضاة والحكم فى الاختيار للمناصب وشغل الدرجات الخالية والإعارات والنقل بصورة دفعت القضاة إلى المطالبة بغل يد الوزارة عن التحكم فى شئونهم، وامتد تدخل الوزارة إلى محاولة التأثير فى انتخابات نادى القضاة عامى العدل «أنور أبو سحلى» قائمة معروفة ومعلنة حاول انجاحها مستعينا بجهاز الوزارة وبما فى يده من إمكانات وسلطات وعندما سقطت قائمته عام ١٩٨١ أقاله السادات من الوزارة عقابا له.

وتمثل العدوان الثالث على استقلال القضاء في سلسلة من القوانين التي تجلس غير القضاء في مجلس القضاء أو التي تنتزع سلطة القضاء لجهات إدارية أو محاكم خاصة، أو التي تعطى رئيس الجمهورية حق تحويل ما يشاء من قضايا إلى النيابة العسكرية والقضاء العسكري الذي لا يعد قضاته جزءاً من السلطة القضائية ولا يتمتع قضاته بالحصانات والضمانات المقررة للقضاء.

وتمثل العدوان الرابع على السلطة القضائية فى تبعية النيابة العامة وهى جزء من السلطة القضائية، لوزارة العدل. وعدم تمتع أعضاء النيابة العامة بحصانات القضاة.

(خالد محیی الدین (۱۹۸۶) ص ص ۲۹ ـ ۵۰)

# د ـ فساد أجهزة الأمن:

تشهد الأجهزة الأمنية في العديد من الدول النامية صورا متنوعة من الفساد، ومن أوضحها الرشوة التي تمثل ظاهرة شائعة في التعامل بين المواطن العادي وصنغار العاملين في هذه الأجهزة. وعادة ما يقابل هذا الفساد «الصغير» فساد «كبير» في شكل استغلال كبار العاملين في هذه الأجهزة لمناصبهم ونفوذهم في سبيل تحقيق مصالحهم الخاصة. ومن النماذج الواضحة في هذا الخصوص جهاز الأمن السوداني في عهد «نميري» وجهاز الأمن والمعلومات «السافاك» في إيران الشاهنشاهية. وعلى سبيل المثال قام أحد قادة «السافاك» وهو الجنرال «نعمة الله نصري» بالاستيلاء على مساحات واسعة من الأراضي الملوكة للدولة، وأنشا باسم زوجته وأولاده . شركة لبيع وتقسيم الأراضي في شهال إيران باسم «وردة الشمال» وشارك في عدة شركات للبناء والمقاولات والصناعة دون دفع أي نصيب في رؤوس أموالها اكتفاء باستخدامه لنفوذه القوى في حماية الأعمال غير القانونية لهذه الشركات، ومنح بعض أراضي الأوقاف لأحد الأثرياء الذي شاركه في رقامة نواد للقمار .. إلخ تمت بحماية السافاك.

## (جلال معوض (۱۹۸۷) ص ۱۶)

ومن الملاحظ أن قلوات الشرطة أكثر حظاً في الحصول على رشاوى والدخول في ممارسات فاسدة بالنسبة لقوات الجيش نظرا لاحتكاكها المباشر

بالجماهير. وهناك مئات من الناس على استعداد دائم لدفع وتقديم الرشاوى أو على الأقل تقبل مبالغ مالية منهم على سبيل الرشوة ومن هؤلاء الأفراد المجرمون والذين يعملون بشكل يتجاوز اللوائح والقوانين كالمقامرين وأصحاب الحانات والملاهى الليلية إذ إنهم أكثر عرضة من غيرهم لمداهمات الشرطة. (حمدى عبدالرحمن (۱۹۹۲) ص ۲۳)

## ه ـ . فساد المؤسسة العسكرية «الجيش»:

من المعروف أن أحد الأسباب الرئيسية لتدخل العسكريين في السياسة الإفريقية وسيطرتهم على السلطة بشكل مباشر في كثير من الدول إنما يرجع إلى انتشار الفساد في الحكم والإدارة، فكثيراً ما تبنى النظم العسكرية شرعيتها على فساد النظم السياسية السابقة التي أطاحت بها، وتدعى أنها ما جاءت إلى السطة إلا لتخليص المجتمع من شرور الفساد فهي تسعى إلى تنظيف البيت.

على أن الممارسة الواقعية أثبتت أن النظم العسكرية ليست أقل فسادا من النظم المدنية، وأن الفساد أضحى واقعاً معاشا في العديد من الدول الإفريقية بغض النظر عن طبيعة النخبة الحاكمة سواء كانت مدنية أو عسكرية.

ولقد تمتعت المؤسسة العسكرية بوضع متميز فى الدول الإفريقية فى مرحلة ما بعد الاستقلال نظرا لسيطرتها على وسائل القهر المادى. فقد افتقدت نظم

الحكم الوطنية التأييد الشعبى وأصبحت تعتمد فى وجودها واستمرارها فى السلطة على أجهزة القمع المملوكة لها. ومن ثم أزدادت قيمة أدوات الإكراء المادى فى المجتمع الإفريقى وهو ما أعطى المؤسسة العسكرية ـ بحكم احتكارها لهذه الأدوات هذا الوضع المتميز.

## (حمدی عبدالرحمن، ص ص ۲۱ ـ ۲۲)

ويحتضن الجيش في العديد من الدول النامية صوراً متنوعة من الفساد لا تختلف كثيرا عن صور الفساد في الحياة المدنية. وتأتى في مقدمة هذه الصور الرشاوى التي يتقاضاها كبار الضباط سواء من عناصر محلية وهو ما يفسر انتشار ظاهرة التهرب أو الإعفاء غير القانوني من الخدمة العسكرية فى الدول النامية التي تأخذ رسمياً بنظام التجنيد الإجباري، أو من شركات غربية منتجة للسلاح نظير تسهيل عقد الصفقات العسكرية، ويكفى أن نشير بخصوص هذه الناحية الأخيرة وكما أشار «جلال معوض» ففي عام ١٩٧٥ حصل نائب وزير الحربية في إيران بمعرفة الشاه وموافقته على عمولة قدرها «٢٨» مليون دولار مع شركات السلاح الأمريكية المتعاملة من إيران، وفي عام ١٩٧١ حصل ضابط إيراني كبير أيضاً بعلم الشاه - على مليون دولار من إحدى شركات السلاح البريطانية كعمولة عن دوره في تسهيل عقد صفقة دبايات. وفى بعض الدول النامية يلجأ كبار الضباط إلى استغلال مناصبهم فى سبيل تحقيق مصالح شخصية، وتكوين ثروات ضخمة عن طريق ممارسة أنشطة مربحة مادياً وإن كانت محظورة قانونياً، ففى سنغافورة على سبيل المثال لا يؤدى الضباط وظيفة حقيقية نظراً لصغر الجيش والاعتماد على الدبلوماسية والتحالفات الخارجية فى تحقيق الحماية سوى استغلال نفوذهم فى التهريب والمقامرة والأنشطة الأخرى المماثلة. ومن ناحية أخرى فإن المحاباة بأشكالها المختلفة عادة ما تمتد إلى الجيش وتصير بذلك امتداداً وتعبيراً عن طغيان العلاقات والانتماءات العشائرية والقبلية والدينية واللغوية والتي تجسد مشكلة عدم الاندماج القومى التي تعانيها تلك الدول.

ويتيح التجاء بعض القيادات الحاكمة في الدول النامية إلى استخدام بعض وحدات الجيش في مشروعات مدنية «الوظيفة التنموية للجيش وكذلك تعيين كبار الضباط بعد تسريحهم من الخدمة العسكرية في مناصب وزارية وإدارية عليا، يتيح ذلك لكبار الضباط عدة مسالك للفساد واستغلال المناصب العامة في تحقيق مصالح خاصة ـ ولو من خلال شبكات التحالفات والعلاقات غير الرسمية ـ التي تربطهم بالسياسيين والإداريين المدنيين والقيادات الحاكمة والنخب الاقتصادية المسيطرة.

هذا وقد يتحول العسكريون في بعض الدول النامية إلى مجرد مجموعات من المرتزقة الذين يضعون أنفسهم في خدمة من يدفع لهم أكثر من القوى الداخلية المتصارعة أو القوى الأجنبية الطامعة والأمثلة في هذا الخصوص عديدة، وخاصة في أمريكا اللاتينية ومن ذلك الانقلاب العسكرى الذي أطاح بالرئيس التشيلي السابق «سلفادور الليندي ـ من أطاح بالرئيس المتميلي السابق «سلفادور الليندي ـ من جانب العسكريين المأجورين من قبل شركة التليفون والتلغراف الأمريكية والمخابرات المركزية الأمريكية».

(جلال معوض (۱۹۸۷)، ص ص ۱۳ ـ ۱۵)

# و. الفساد الحزبى:

على الرغم من انتشار نظام الحزب الواحد في إفريقيا بعد الاستقلال والنظر إليه باعتباره عنصراً وظيفياً في عملية بناء الدولة القومية التي كانت تمثل الهدف الأسمى للزعامة الوطنية، إلا أن الحزب السياسي قد أضحى في الغالب الأعم حتى في الدول التي شهدت تعددية حزبية مجرد تجمعاً شخصياً يدور حول الحاكم الذي عادة ما يجمع بين رئاسة الدولة وزعامة الحزب الحاكم ويهدف إلى جذب الولاء السياسي لشخص الحاكم. أي أن الحزب اعتبر الولاء التكريس نمط الحكم الشخصي المطلق.

والجدير بالذكر أن نمط انتشار الفساد الحزبى عادة ما يوصف بأنه نموذج القائد والاتباع Patron

Client Model فقد كان شائعاً بصفة خاصة فى ظل الأحزاب الجماهيرية أن تسعى إلى مكافأة الموالين والأصدقاء وإزاحة الأعداء والخصوم. وعلى سبيل المثال فإن حزب المؤتمر الشعبى بزعامة نكروما فى غانا كان يقوم بتوزيع الغنائم على أعضائه ومؤيديه. ففى عام ١٩٥٦ قام الحزب بتعيين مرشحيه الذين خسروا فى الانتخابات فى وظائف دبلوماسية بالخارج أو فى إدارة المؤسسات العامة، أو فى إدارات الأقاليم. أو إعطائهم منحاً دراسية لدراسة القانون فى الخارج، وعندما انشئت شركة الكاكاو بهدف تقديم التمويل اللازم للموزعين وشراء الكاكاو منهم فإنها تحولت شيئاً فشيئاً لتصبح الممول الرئيسي للحزب، ومصدره الأساسي فى تقديم الغنائم حيث قامت بتوزيع القروض والمساعدات للفلاحين الموالين للحزب.

# (حمدى عبدالرحمن، ص٣) المستوى الثالث: الفساد الصغير:

«يشير هذ النمط من الفساد إلى تلك الأنماط المألوفة من الفساد التى يتعامل معها الأفراد ويتعايشون معها، والتى لا ترتبط بمستوى القمة بل تنصرف إلى المواطنين الحكوميين في المستويات المتوسطة والدنيا في الجهاز البيروقراطي، ولذلك يطلق على هذا النمط من الفساد أيضاً تسمية الفساد البيروقراطي أو الفساد العادي، ويعتبر حصول الموظف البيروقراطي على الرشاوي مقابل أداء العمل أو تقديم الخدمة من أهم المؤشرات الدالة على ذلك النمط من الفساد».

(إكرام بدر الدين (١٩٩١) ص٤٠)

وليس بخاف أن هذا النمط من أنماط الفساد يرتبط ارتباطا مباشراً بوضعية المجتمع الإفريقى في مرحلته الانتقالية بعد الاستقلال. فتردى الأوضاع الاقتصادية وانخفاض المستويات المعيشية للجماهير في ذات الوقت الذي تمتعت فيه المستويات الدنيا والمتوسطة التي سعت إلى تحسين مستوياتها المعيشية من خلال استغلال الوظيفة العامة. والجدير بالذكر وكما يشير «حمدي عبدالرحمن» أن نمط الرشوة البسيطة يختلف عن الفساد المؤسسي المنظم الذي قد يأخذ شكل سرقة الأموال العامة، فثروة الدولة يتم نهبها بشكل منظم من قبل الحاكم وأعوانه.

ولا شك أن الثروات الضخمة التى حققها قادة من أمثال موبوتو فى زائير و«أتشيمونج» فى غانا، و«جان بيدل بوكاسا» فى إفريقيا الوسطى تعطى مثالا واضحا على هذه الظاهرة، وعادة ما تركز عملية سرقة أموال الدولة على شبكة من المنتفعين تحظى بالتأييد الرسمى وتزاول أعمالها فى التهريب والاكتتاز والإتجار فى السوق السوداء

(حمدی عبدالرحمن (۱۹۹۲)، ص ص ۳۳ ـ ۲٤)

المستوى الرابع: الفساد الكبير المساد حول مبالغ إذا كانت عمليات الفساد الصغير تدور حول مبالغ مالية محدودة قد لا تتعدى دولاراً واحداً فإن الرشاوى والعمولات الضخمة التي يتضمنها الفساد الكبير قد تتعدى ملايين أو ربما بلايين الدولارات.

وتتضمن عمليات الفساد الكبير شبكة معقدة من الترتيبات والإجراءات التى يصعب اكتشافها، وهى تضم عادة كبار المسئولين في الدولة وربما رئيس الدولة نفسها وهو الأمر الذي يضفى عليها طابع السرية والكتمان.

ويقول «حمدى عبدالرحمن»: «إن ثمة عناصر وسيطة وأطرافا خارجية فاعلة في عملية الفساد الكبير في الدول الإفريقية، وهو ما يزيد من تعقيد إجراءات هذا الخط من أنماط الفساد، وحتى يمكن فهم خصائص وآليات عمليات الفساد الكبير وتمييزها عن أعمال الرشوة المحدودة وأعمال التهريب المحدودة النطاق، ونطرح مثالاً بارزاً من الخبرة النيجيرية في السبعينيات وهي فضيحة استيراد الأسمنت عام السبعينيات وفي إطار علاقات الفساد التي شابت فضيحة استيراد الأسمنت عام استيراد الأسمنت في نيجيريا يمكن التمييز بين مرحلتين:

المرحلة الأولى: مرحلة توزيع عقود الأسمنت والتى بلغت فى مجموعها « ٨١» عقداً على مجموعة من الوسطاء النيجيريين الذين كانوا يعملون نيابة عن الموردين الأجانب. وقد حدد سعر التعاقد سعر طن الأسمنت بخمسة عشر دولاراً وهو ما يفوق السعر السائد آنذاك. وليس بخاف أن ذلك السعر المرتفع لطن الأسمنت يحقق المصالح الشخصية المتبادلة لكل من طرفى العقد بغض النظر عن المصلحة العامة للشعب النيجيرى.

المرحلة الثانية: مرحلة تفريغ شحنات الأسمنت، حيث اضطرت السلطات النيجيرية لدفع غرامات تأخير لفشلها في تفريغ حمولات السفن في المواعيد المقررة.

ومن الجدير بالذكر أن الأمر لم يقتصر على تكبيد الخزانة النيجرية مبالغ طائلة من جراء تأخير تفريغ شحنات الأسمنت ولكن نظراً لارتفاع نسبة الرطوبة في منطقة ميناء لاجوس وهو ما يتعارض مع ضرورة أن يظل الأسمنت جافاً. فإن طوال مدة الانتظار يعنى تزايد احتمالات فساد الأسمنت حيث لا يرجى فائدة منه البتة عند تفريغه.

«ويضيف» حمدى عبدالرحمن لقد أوضحت فضيحة الأسمنت أن أكثر الفئات المستفيدة من خلال الممارسات الفاسدة هم بعض كبار موظفى وزارات الدفاع والخارجية والإسكان والمالية وبعض كبار ضباط الجيش ومسئولين من البنك المركزي.

وطبقاً للتقديرات الرسمية فإن تكلفة فضيحة الأسمنت بلغت نحو بليون دولار أمريكي وإن كان الاعتقاد الشائع يرى أن هذا الرقم يجافى الحقيقة تماماً، فإذا أخذنا كافة جوانب القضية فإن التكلفة ربما تصل إلى بليونين من الدولارات أى ضعف التقدير الحكومي، وإذا صح التقدير الأخير فإن فضيحة الأسمنت قد أودت بنحو ربع عوائد النفط النيجرى لعام ١٩٧٥، وقد تكون السمعة السيئة التى

ترتبت على هذه الفضيحة أحد العوامل الرئيسية التى أفضت إلى الإطاحة بنظام يعقوب جوون العسكرى بعد ذلك.

(حمدی عبدالرحمن (۱۹۹۲)، ص ص ۳۵ ـ ۳۷)

# ٤. اتجاهات تفسير الفساد في الدول النامية:

تتفق معظم الكتابات السياسية والدراسات السوسيولوجية على أن ثمة اتجاهات نظرية مختلفة اهتمت بدراسة ظاهرة الفساد في الدول النامية ويمكننا أن نميز بين أربعة اتجاهات رئيسية على النحو التالي:

- ا. الاتجاه الأخلاقي.
- ب. الاتجاه الوظيفي.
- ج ـ اتجاه التنمية والتحديث.
  - د ـ اتجاه مدرسة التبعية.

#### ا. الاتجاه الأخلاقي ×:

يركز أنصار الاتجاه الأخلاقى على إدانة الفساد باعتباره يمثل مجموعة من الانحرافات الأخلاقية على المعايير والمبادىء التى تحكم أداء الأعمال بهدف تحقيق مصلحة شخصية على حساب المصلحة العامة. ويكتفى أنصار هذا الاتجاه بإدانة تلك الأفعال الفاسدة دون محاولة البحث عن حقيقة الفساد

<sup>•</sup> ورد تكر الأتجاه الأخلاقي بصورة مستقلة في كتابات علماء السياسة: أما علماء الاجتماع فهم عادة يتناولون الجوانب الأخلاقية لأي ظاهرة ضمن الاتجاه الوظيفي في علم الاجتماع. وسوف يتضح هنا من خلال عرضنا للاتجاه الوظيفي.

<sup>•</sup> معظم الاتجاهات النظرية لم تتناول ظاهرة الفساد صراحة بالتفسير وذلك كما سبق وأشرنا في المقدمة لأن الدراسات المنظمة للفساد لم تظهر إلا مؤخراً بالإضافة لقلتها بالنظر للدراسات التي تناولت الانحراف والجريمة.

والأسباب المادية أو البنائية التى يمكن أن تؤدى إليه في مجتمع معين في فترة تاريخية معينة.

وفى هذا الإطار يقول «حمدى عبدالرحمن»: إن أنصار هذا الاتجاه الأخلاقى يؤكدون على أن الشراهة وحب المال، وليس العوامل السياسية أو الاقتصادية،هي المسئولة عن انتشار الفساد كما أنها تمثل الهدف الصحيح الذي ينبغي توجيه الاهتمام إليه عند البدء في أية محاولة لاقتلاع جذور الفساد. وعليه فإن وجهة النظر الأخلاقية في تفسير الفساد تؤكد أن تدنى القيم والمبادئ الأخلاقية يمثل المدخل الصحيح للتخلص من أمراض الفساد والوقاية منها.

أى أن علاج الفساد الإدارى على سبيل المثال يمكن أن يكون أمراً يسيراً يمكن تحقيقه من خلال تجنيد وتدريب موظفين عموميين غير فاسدين، بيد أن المشكلة الأساسية ترجع إلى صعوبة ملاحقة ومراقبة النسيج الأخلاقي للفرد نظراً لارتباطه أساساً بالنيات غير الظاهرة والسلوكيات غير المعلنة.

فهولاء الذين تثار بشأن أخلاقياتهم الشكوك والشبهات ليسوا مسومين بعلامات مميزة وهو ما يجعل اكتشافهم بشكل مبكر أمراً صعباً ومعقداً.

إذن فإن النظرة الأخلاقية لتفسير الفساد فى المجتمع تشير إلى الانهيار الأخلاقى للأفراد كسبب رئيسى، ومن ثم فإن العلاجع الناجح لهذا المرض الاجتماعى يتمثل فى الاهتمام والتركيز على الجانب الأخلاقى».

(حمدی عبدالرحمن، ص ۲۹)

#### ب. الاتجاه الوظيفي:

لأن الاتجاه الأخلاقى يعد اتجاهاً مثالياً جداً فى تصوره لظاهرة الفساد ولا يتفق وحقيقة الواقع، فسرعان ما ظهرت اتجاهات أخرى توضح ارتباط الفساد بالمجتمع وإن اختلفت فى تفسيرها لطبيعة العلاقة التى تربط الفساد كظاهرة اجتماعية بالمجتمع.

وفيما يتعلق بالاتجاه الوظيفى ينبغى الإشارة فى البداية إلى أن التحليل الوظيفى يستند إلى التصور العضوى للمجتمع، أى النظر للمجتمع بوصفه يشبه الكائن الحى، وبذلك تستمد الوظيفية مسلماتها الأساسية من الاتجاه العضوى الذى أسسه كونت ودوركايم وغيرهما، والذى اعتمد عليه علماء الأنثروبولوجيا فى تحليلاتهم الوظيفية للمجتمعات البدائية مثل راد كليف براون، ومالينوفسكى، ثم ما لبث تأثيرهم أن انتقل مرة أخرى إلى علم الاجتماع.

ويقول «سمير نعيم»: «لقد استدمت كلمة وظيفية بعدة معان في علم الاجتماع هي:

ا. الإسهام الذى يقدمه الجزء للكل قد يكون المجتمع أو الثقافة وهذا هو المعنى الذى استخدمها به دور كايم وراد كليف براون ومالينوفسكى.

٢- الإسهام الذى تقدمه الجماعة إلى أعضائها أو الإسهام الذى يقدمه المجتمع للجماعات الصغيرة التى يضمها.

٣. تستخدم للإشارة إلى دراسة الظواهر الاجتماعية
 باعتبارها عمليات أو آثاراً لأبنية اجتماعية مثل أنساق
 القرابة أو الطبقة.

وأهم فكرة في الوظيفية أن الوحدات أو الأجزاء ذات أهمية ثانوية بالمقارنة بالنسق عند تحليل المجتمع. ويختلف علماء الاجتماع الذين يتبنون الاتجاه الوظيفي في نوعية الأنساق التي يهتمون بملاحظتها في من يركز على تحليل أنساق صنعيرة في من يركز على تحليل أنساق صنعيرة «كالمجموعات، ويمثل هذا الاتجاه كورت ليفين ويعرف باسم وظيفية الوحدة الصغري Micro Functionalism ومنهم من يركز على تحليل أنساق كبيرة كالمجتمع ويمثل هذا الاتجاه روبرت ميرتون وتالكوت بارسونز وجورج هومانزا ولكن جميع الوظيفيين يشتركون في أن الخصائص التي يحللونها دائما خصائص معنوية أو سيكولوجية أو فكرية أي أنه مثاليون Idealist.

# (سمیر نعیم (۱۹۹۸) ص ص ۱۹۱ ـ ۱۹۲)

وانطلاقاً من الرؤية الوظيفية التى ترى أن المجتمع سابق فى وجوده على الأفراد، وأنهم كائنات لا حول لها ولا قوة، تعيش داخل المجتمع، ويحكمها إطار عام مشترك من القيم والتقاليد التى تمثل الضمير الجماعى، فإنهم مرغمون على الخضوع والامتثال لقواعد المجتمع وأوامره ونواهيه، ومن ثم فإن نماذج الأفعال التى تتسم بالانحراف مثل الجريمة حينما ترتكب فإنها تعنى انتهاكاً للضمير الجمعى ومن ثم

يجب عقاب مرتكبيها. وتعد هذه الظواهر الانحرافية بمثابة علل أو أمراض ينبغى علاجها أو التخلص منها إذا لزم الأمر لكن مع المحافظة على استقرار وأمن النظام القائم.

ويشيير «على ليلة»: «إلى أن دور كايم قد أكد ضرورية الجريمة فى حالتها المعتادة كظاهرة هامة بالنسبة للبناء، فهى اتجاه متوقع فى كل أنماط المجتمعات لكنها تصبح معتلة حينما تزداد عن معدلها المعتاد. وتكون بذلك مؤشرا هاماً لوجود خلل فى بناء النسق. وإلى جانب هذه الوظيفة الدالة للجريمة يسجل دور كايم وظائف اجتماعية أخرى فهى تساعد أولاً على تحقيق التطور الطبيعى للجوانب القانونية والأخلاقية، ذلك لأنها تمهد الطريق أمام هذا التطور بأحداث نوع من المرونة فى بناء النسق. وثانياً لأنها قد تسهم بصورة مباشرة فى إعادة تشكيل الحياة الاجتماعية لأن الجريمة وفقاً لما يؤكده دور كايم تمثل إطلالة من الحاضر على المستقبل».

### (على ليلة (١٩٩٤) ص ٥٢)

وقد حدثت بعض التطورات القليلة وغير الجذرية على الاتجاه الوظيفى حينما حاول روبرت ميرتون تقديم رؤية جديدة فى تفسيره للانحراف بعيدة عن تلك الرؤية التى تشير إلى وظيفية الانحراف داخل المجتمع. وقد ربط ميرتون بين الانحراف وحالة الأنومى التى تشهدها المجتمعات الحديثة المعقدة

نظراً لتباين الثقافات الفرعية وضعف أساليب الضبط الاجتماعي.

«فقد اهتم ميرتون بتحليل المصادر الثقافية للسلوك المنحرف وكان هدفه هو أن يفحص الأسلوب الذى يمارس به البناء الاجتماعى ضغطاً محدداً على بعض الأشخاص لكى ينغمسوا فى سلوك غير متوافق أكثر من الانغماس فى سلوك متوافق. وأشار ميرتون إلى أنه يجب أن تلغى فكرة الوحدة الوظيفية تلك التى تهدف إلى تأكيد الدرجة العليا من التكامل للنسق، ذلك نظراً لأن طبيعة المجتمع الذى نشأت فى أحضانه هذه المقولة كان مجتمعاً بدائياً وصغيراً ومتماسكا بعكس المجتمع الذى نعيش فيه فهو كبير متباين بعكس المجتمع الذى نعيش فيه فهو كبير متباين التكامل بدرجات من التكامل كما يشهد الواقع وعدم التوازن.

ويؤكد ميرتون أن المجتمعات الحديثة غالباً ما تكون مفتقدة للوجود الثقافى القوى المتماسك على غرار ما هو موجود فى المجتمعات البدائية مثلاً بحيث أننا جد نماذج سلوك متماثلة لأنها جميعها تنبع من ثقافة قوية تم استيعابها بواسطة التطبيع الاجتماعى، يدعم ذلك أن بناء الضبط الاجتماعى فى هذه المجتمعات له من القوة بحيث يظل الجميع على التزام كامل بمسارات حددتها الثقافة وصولاً إلى أهداف يسعى إليها

الأفراد طرحتها الثقافة أيضاً. هذا الاتساق الكامل يفترض الغياب الكامل لظاهرة الأنومي في هذه المجتمعات، بينما في المجتمعات الحديثة حيث بناء الضبط الاجتماعي أضعف ما يكون لأنه يعكس بدوره ثقافة ضعيفة أيضا حيث يبدأ ضعف الثقافة حينما يفترض إمكانية تعددها أو إمكانية عدم استيعابها أو احتمالية جعلها أداة تفيد فئة بينما لا تشبع أخرى بسبب ظروف عديدة قد تكمن في البناء الاجتماعي. وذلك يطرح حالة من عدم الالتزام الثقافي سواء بالقيم أو المعايير وبالتالي يطرح ثقافات خاصة أو فرعية أو يكون نتاج لذلك أن تنهار محكات السلوك السوى والملائم. ويافتقاد الفرد لمحكات الحكم على السلوك الملائم الخاص به وبالآخرين وبافتقاد القيم والمعايير الملزمة للجميع، فإنه يعيش في نسق يعاني من حالة تسودها قيم ومعايير غير ملزمة، أو هي غير موجودة أو منهارة مادامت قد افتقدت قوة الإلزام وهي حالة تعرف بالأنومي».

# (على ليلة (١٩٩٤) ص ص ٢٦١ ـ ٣٦٢).

«هذا وقد حاول روبرت ميرتون merton أن يفسر اختلاف معدلات الجريمة باختلاف الجماعات والقطاعات داخل المجتمع، وهذا التفسير جزء من نظرية عامة وضعها عن السلوك المنحرف بوجه عام وضمنها كتابة النظرية الاجتماعية والبناء الاجتماعي. Social Theory and Social structure

وتبعاً لهذه النظرية يفسر ارتفاع معدلات الجريمة على أنه انعكاس للموقف الذى يمجد فيه المجتمع هدف النجاح الفردى مثل تجميع الثروة والممتلكات، ولكنه فى نفس الوقت يوصد أمام جزء من أفراد هذا المجتمع أبواب تحقيق هذا الهدف وفى مثل هذا المؤقف يخالف هذا الجزء من الأفراد معايير المجتمع الذى يوصد أمامهم فرص تحقيق هذا الهدف المحدف المرغوب.

وهذه النظرية لا تحاول أن تفسير لماذا يرتكب بعض الأفراد فقط من الطبقات المحرومة دون غيرهم الجريمة ولكنها تحاول أن تبين منشأ الثقافات الفرعية الإجرامية Griminal Sub cultures التى تسود فيها معدلات عالية للجريمة.

ويرى ميرتون أن الفشل فى تحقيق هدف النجاح بالطرق المشروعة لا يؤدى دائماً إلى سلوك إجرامى فقط، فقد يؤدى هذا الفشل إلى سلوك انسحابى أى إلى التخلى عن القيم والأهداف التى يدعو إليها المجتمع ويتوقف الطريق الذى يسلكه الأفراد عند الفشل فى تحقيق الأهداف بالطرق المشروعة على ما لديهم من استعدادات. فأحياناً ما يكون لدى الفرد ما يمنعه من ارتكاب السلوك الإجرامي فيلجأ إلى يمنعه من الموقف بأسره.

ويرى كلاورد Cloward أن الوسائل غير المشروعة قد لا تكون ميسورة لكل الأفراد أيضاً، بمعنى أن الفرد

يعانى فى هذه الحالة من فشل مزدوج Duble ,Failure فالطرق المشروعة والطرق غير المشروعة لتحقيق النجاح موصدة أمامه، وفى هذه الحالة يلجأ الفرد أيضاً إلى التخلى عن قيم المجتمع ويبتعد عنه وهذا ما يفسر به سلوك مثل تعاطى المخدرات».

# ( سمير نعيم (١٩٨٨)، ص ص ٢٢٩ ـ ٢٣٠) خلاصة القول:

إن الاتجاه الوظيفى يعتمد أنصاره على مفاهيم مثل الثقافة والقيم فى محاولات تفسير ارتفاع معدلات الجريمة بين جماعات معينة فى مجتمع معين، فى فترة تاريخية معينة متجاهلين تماماً مفاهيم مثل البناء الاجتماعي، والصراع الطبقى وما يترتب على ذلك من استغلال وقهر لبعض الطبقات لحساب طبقات أخرى.

هذا فضلاً عن أن أنصار هذا الاتجاه الوظيفى عادة ما يعتقدون أن للانحراف بصفة عامة، والذى يُعد الفساد أحد أشكاله، وظيفة تتمثل فى تقوية الجماعات، ودعم تكاملها، ومن ثم التقليل من التوترات وخاصة على المستوى السياسي في الدول النامية، التي تشكل فيها التكتلات القبلية والعرقية مصدر خطر على أمن النظام، ومن ثم فإن توحيد مصالحها اواشتراكها في نوع معين من الاستغلال قد يساهم في دعم مساعيها للحفاظ على النظام حتى ولو كان فاسداً هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى فإن

الفساد يمكن أن يؤدى بالمجتمع كله إلى إعادة النظر فيما لديه من قيم ومعتقدات وهنا يمارس أعضاء المجتمع الضغط على الجماعات المنحرفة عن القيم والمعتقدات السائدة في المجتمع وحملهم على اتباعها مرة أخرى.

ولكن مثل هذا الاتجاه لا يقدم لنا فهما دقيقاً لظاهرة الفساد بحيث يساعدنا بعد ذلك على التفسير لأننا نجد أنفسنا أمام عقبة أى قيماً وأى معتقدات تلك التى ينبغى أن يمتثل لها الفرد، وكيف يمكن اعتبار أى قيم أنها النموذج المثالى الذى ينبغى الالتزام به، فربما تكون القيم السائدة هى قيم معبرة عن مصالح فئات معينة داخل المجتمع مثل جماعات المصالح أو طبقة البرجوازية فى المجتمع الرأسمالى وضد مصالح الغالبية العظمى.

ومن ثم فإن الاتجاه الوظيفى وكما يقول (Coser) يعجز عن تقديم فهم دقيق يعين على تفسير الفساد، لأنه يقدم لنا معايير للحكم تتسم بالجزئية الشديدة والنظرة المحدودة النطاق لظواهر متشعبة فى جذور المجتمع ومن ثم فهى تحتاج رؤية شمولية لتغطى مثل هذه الظواهر من كافة جوانبها وتساعد فى عملية الفهم والتفسير». (See: coser,Lewis, (1962) p.14)

# ج ـ اتجاه التنمية والتحديث:

«يعتمد هذا الاتجاه على مضاهيم التنمية والتحديث كإطار مرجعي، كما أنه يركز على العوامل الداخلية

وينظر إلى الفساد باعتباره يمثل مرحلة انتقالية يمكن تجاوزها. وعليه فإن المظاهر الضارة والسلبية للفساد عادة ما يتم تشخيصها على أنها آلام متزايدة بدلاً من كونها تعبر عن مرض مميت. ويشير هذا الاتجاه إلى أن المجتمعات الصناعية في أوروبا الغربية وأمريكا الشمالية قد مرت بحالة المجتمع الفاسد وتجاوزته. ومن المحتمل أن تحذو دول العالم الثالث حذو هذه المجتمعات. وطبقاً لهذا الاتجاه في دراسة الفساد فإن الدول الإفريقية وليس النظام الاقتصادي العالمي هي التي تشكل وحدة التحليل الأساسية. وأصحاب هذا الاتجاه يهتمون بكل ما هو داخلي ومحلى أمام كل ما هو خارجی وعالمی ویرکزون علی کل ما هو عارض وطارئ أمام كل ما هو نظامي وهيكلي، ويمكن في هذا السياق الحديث عن بعض الاعتبارات الثقافية والاجتماعية والنفسية التي تسهم في تفسير انتشار الفساد ».

### (حمدی عبدالرحمن (۱۹۹۲)، ص ٤٢)

ومن الملاحظ أن هذا الاتجاه في كثير من تفسيراته للفساد نجده يرتبط بجذور الاتجاهات الوظيفية في علم الاجتماع - تلك التي أسسها علماء الاجتماع الغربيون والذين حاولوا من خلال إسهاماتهم النظرية استغلال العلم في تدعيم النظام الرأسمالي الإمبريالي وتبرير ممارساته في الداخل «تدعيم القوى الاجتماعية المسيطرة ومساندتها» وفي الخارج «العلاقات غير المتكافئة بين المركز والمحيط».

وليس خافياً أنه برغم المعرفة الواضحة بتأريخ استعمار الدول المركزية الإمبريالية لدول الجنوب أو دول العالم الثالث، وما ترتب على ذلك من استنزاف لخيرات وثروات الأخيرة، ووقوعها فريسة للتخلف والتبعية، فإن هناك من يعلن من علماء الاجتماع أنه لا تعارض في المصالح بين البلدان المتقدمة والبلدان المتخلفة وأن الفرق بينهما هو فرق زمنى يمكن للدول المتخلفة تجاوزه إذا ما أخذت بأسباب التقدم والتنمية تلك التي اعتمدت عليها الدول المتقدمة. بل وقد يصل الأمر ببعض المحللين إلى محاولة تشبيه ظاهرة الفساد في الدول النامية بالفساد في الدول الغربية، وبالطبع فإن هذه المحاولة تتجاهل اختلاف الوضع الراهن للدول النامية عن أوضاع بريطانيا وأوروبا الغربية منذ قرنين أو ثلاثة قرون، لأن قبول ذلك القول والذى يشكل جوهر نظريات مراحل النمو مثل نظرية «روستو» و«التي تفترض أن حاضر الدول النامية يمثل ماضى الدول المتقدمة وأن حاضر الدول المتقدمة يمثل المستقبل بالنسبة للدول النامية».

(see: rostow (1971) p.2-5)

ومن الملاحظ أن مـثل هذا التـوصـيف لا يمكن تصديقه أو قبوله لأن ظاهرة الفساد التى استشرت في الدول النامية ترتبط بحالة التخلف التي فرضت عليها من قبل الدول الإمبريالية ومن ثم فالمقارنة هنا في غير موضعها.

وبرغم ذلك يحاول أنصار هذا الاتجاه خاصة من الكتاب الغربيين تأكيد أن الدول النامية في الوقت الحاضر أحسن وضعاً من الدول الصناعية المتقدمة

فى فترات تخلفها، والسبب وراء ذلك الاعتقاد هو أن الدول النامية فى الوقت الحاضر تنعم بكثير من أسبباب التقدم الفنى والتكنولوجى الذى قامت ومازالت تقوم بتطويره الدول الصناعية المتقدمة. بالإضافة إلى ذلك فإنه أصبح يوجد أمام الدول النامية فى الوقت الحاضر مثال أو نموذج يتمثل فيما وصلت إليه الدول المتقدمة من تقدم يمكن للدول الناحية أن تحتذى به. هذا النموذج الذى يعتبر هدفا يمكن للدول المتقدمة الوصول إليه لم يكن متوافراً للدول المتقدمة عندما كانت متخلفة.

ولكن بالرغم من وجاهة هذه الآراء والتى قد يكون لها من الأسانيد ما يبررها إلا أن حال الدول النامية فى الوقت الحاضر يعطى صورة حية تدحض هذه الآراء وذلك بسبب الاختلافات العديدة بين الدول النامية فى الوقت الحاضر والدول الصناعية فى عصور تخلفها. ومن هذه الاختلافات ما أشار إليها «فايز الحبيب» على النحو التالى:

1. إن القول بأن التقدم الفنى والأساليب الإنتاجية الحديثة أصبحا الآن ميسورين للدول النامية بعد وقت لاقت فيه الدول الصناعية المتقدمة في السنوات السابقة صعاباً كثيرة، قول فيه الكثير من المغالطات. إذ إن التقدم الفنى وكيفية تطبيقه وملاءمته للدول النامية يمثل في كثير منها عائقا كبيرا أمام التنمية. والسبب أن هذا التقدم لم يتم اختراعه من أجل هذه الدول وبالتالي لا يتناسب مع طبيعة مجتمعاتها، الدول وبالتالي لا يتناسب مع طبيعة مجتمعاتها، بالإضافة إلى الإنفاق الرأسمالي الباهظ الذي يتطلبه

هذا التقدم الفنى الذى يتعذر على الدولة النامية القيام به، ومن ثم أصبحت عملية تطويع التكنولوجيا لتلائم الوضع في الدول النامية أمراً له مشكلاته التي لا يستهان به، وبالإضافة إلى احتكار الدول المتقدمة للتقدم التكنولوجي في العالم والشروط المقيدة لاستيراد ما يناسب منه وأثار ذلك العديدة.

٢. إن التخلف الذي عاشت فيه الدول الصناعية المتقدمة في العصور الماضية جعلها تصارع من أجل حل مشكلاتها وإيجاد النظريات التي توجد العوامل والسياسات والأساليب الفعالة لتنمية مجتمعاتها اقتصاديا وسياسيا واجتماعيا، هذه النظريات هي نفسها التي تحاول الدول النامية في الوقت الحاضر تطبيقها بالرغم من أنها أوجدت لغير مجتمعاتها. وبهذا تصبح الدول النامية فريسة الفشل في تطبيق تلك النظريات والأساليب والسياسات الاقتصادية.

٣- إن الدول النامية كانت مستعمرات لهذه الدول الصناعية لفترات طويلة وأصبحت اقتصادياتها تابعة لها. وكانت هذه المستعمرات تخدم اقتصاديات الدول الصناعية عن طريق التجارة الخارجية التي ساهمت كثيراً في أزدهار الصناعات في الدول الصناعية التي قامت على استنزاف موارد هذه الدول. هذا الأمر لم يعد قائما في الوقت الحاضر، بل بالعكس أصبحت الدول الصناعية تضع العراقيل أمام صناعات الدول الصناعية إلى درجة أصبحت صادرات

معظم الدول النامية غير فعالة في تمويل عملية التنمية بها.

٤. إن الدول الصناعية المتقدمة في القرنين السابع عشر والثامن عشر كانت تسير في تنمية مجتمعاتها بخطى بطيئة وثابتة في حين أن الدول النامية في الوقت الحاضر تصارع الوقت لكى تلحق بالآمال العريضة التي كلما تسير نحوها تجد نفسها بعيدة كل البعد عنها وترجع للوراء خطوات عديدة.

0. إن الدول النامية في الوقت الحاضر أصبحت تجابه مشكلات عديدة، منها السياسية وهي الحاجة إلى القيادة الحكيمة التي تقودها إلى مستوى من المعيشة مقبول بكل المقاييس وتساعد على استقرار أوضاعها الاقتصادية والاجتماعية. ومنها الاقتصادية وهي العمل على إيجاد الاستراتيجية الملائمة لطبيعة المجتمع والتي تقضى على الفقر الذي يعيش فيه غالبية السكان والمرض والجهل الذين يعانيهما الفرد واللذين يتسببان في انخفاض الإنتاجية، وما يصاحبهما من آثار سلبية أخرى على التنمية.

ومنها الاجتماعية، وهى محاولة زيادة الوعى لدى أفراد المجتمع للتكيف مع أساليب التنمية الجديدة والمساهمة فى نجاحها لأنه فى النهاية يعود إليهم نجاحها أو فشلها، فالفرد هو وسيلة وهدف التنمية».

(فايز إبراهيم الحبيب (١٩٩٠)، ص ص ٢٠٦)

وهكذا يبدو لنا أن اتجاه التنمية والتحديث بناء على

المسلمات التى يستند إليها يتعامل مع كل دولة مع دول العالم الثالث بكل ما فيها من قضايا . ومشكلات كما لو كانت جزيرة منعزلة ويحاول أنصار هذا الاتجاه إغفال طبيعة الخصوصية التاريخية لتلك الدول وخاصة خبرة الاستعمار تلك التى مرت بها وكان لها بالغ الأثر على تخلفها وبالغ الأثر على تقدم الدول بالغ الأثر على تخلفها وبالغ الاتجاه يفتقد لعنصر الإمبريالية. ومن ثم فإن هذا الاتجاه يفتقد لعنصر مهم في تفسيره للفساد وهو عنصر الشمولية أو النظرة الكلية التى تربط في إطار واحد بين تطور النظرة الكلية التى تربط في إطار واحد بين تطور النظمة السياسية والاقتصادية والاجتماعية في دول المحيط أو «الدول النامية»، ومن ثم تأتى التفسيرات غير موضوعية لأنها تتحاز لصالح قوى وضد قوى أخرى.

### د ـ اتجاه مدرسة التبعية:

يمكننا النظر إلى هذا الاتجاه على أنه اتجاه ماكرو سوسيولوجى لأنه يتناول ظاهرة الفساد بأبعادها المختلفة الاجتماعية والاقتصادية، والسياسية، والثقافية وإدراك التساند والتداخل بين هذه الأبعاد. ويم هذا الاتجاه أهمية لكل مستويات التحليل، حيث ويمنح البعد العالمي الأهمية التي يستحقها في ضوء الساع وتغلغل أسلوب الإنتاج الرأسمالي، ثم ينتقل إلى المستوى الإقليمي، ويوضح دور الديناميات الداخلية

لقوى التفاعل الاجتماعي والسياسي والاقتصادي في الدول النامية.

إن هذا الاتجاه يحاول أن يستوعب فى إطار جدلى تاريخى تفاعل كافة القوى والمتغيرات الداخلية والخارجية فى إنتاج ظاهرة الفساد فى مجتمع معين فى فترة تاريخية معينة.

وكما يشير «حمدى عبدالرحمن»: «ويستند هذا الاتجاه إلى المقولات النظرية لمدرسة التبعية كرطار مرجعى. فالقوى الاقتصادية هى التى تشكل أو حتى تحدد طبيعة الدولة. وكذلك توزيع المنافع السياسية. ويعد مفهوم «التخلف» مفهوماً محورياً في هذا الاتجاه كما أن التوجه العام للتحليل يركز على عملية التطور العالمي للرأسمالية وموضع إفريقيا في هذه العملية التاريخية.

وطبقاً لمدرسة التبعية فإن الدولة ما بعد الاستعمارية تقوم بحماية المصالح الاقتصادية الأجنبية بل إن بعض الاتجاهات الفكرية داخل هذه المدرسة ترى في الجماعات الحاكمة الإفريقية مجرد «عملاء» للهيمنة الأجنبية. ويفترض مفهوم التخلف أن الاقتصادات الإفريقية تعيش أسيرة منتجاتها الأولية، ومن ثم تعتمد إيرادات الدولة بشكل كبير على تنظيم التجارة وتصبح هذه العملية هي الشاغل الأساسي للحكومة. وفي هذا السياق تأخذ العمليات السياسية والإدارية طابعاً جديداً طبقاً لمفاهيم الدولة المركنتيلية

الجديدة. وعليه فإن الدولة الإفريقية فى مرحلة ما بعد الاستعمار ينظر إليها دائماً كما لو كانت مؤسسة اسيتراد وتصدير.

وإذا نظرنا إلى الحكومات الإفريقية وارتباطها الوثيق بالنظام الرأسمالي العالم، لا يكون من المستغرب تفسير الفساد السياسي على أنه نتاج طبيعي لتلك العلاقة الوثيقة. فعندما تكون الأسواق الداخلية صغيرة ومحدودة النطاق فإن التجارة الخارجية تقدم فرصاً ثمينة لاكتساب الثروة والعملات الأجنبية. وعليه فإن المسئولين عن تنظيم عمليات التجارة، يحتلون مكاناً استراتيجياً يمكنهم من الحصول على ثروات طائلة. ويمكن تفسير عمليات الفساد واسعة النطاق استناداً إلى التحليل السابق بالرجوع إلى أنشطة البرجوازية الكمبرادورية التي تتعاون مع الشركات متعددة الجنسيات، وغيرها من تلطبقة البرجوازية لديها إمكانية الوصول إلى السلطة الطبقة البرجوازية لديها إمكانية الوصول إلى السلطة السياسية المحلية والتمتع بمزايا الوظائف العامة».

### (حمدی عبدالرحمن، ص ص ٤١ ـ ٤٢)

ولأن التخلف يعد مفهوماً محورياً فى هذا الاتجاه كما سبق وأشرنا يتم النظر إليه على أنه نتاج مشاركة بين القوى الخارجية والقوى الداخلية. ومن الملاحظ أنه يتم التأثير على بعض الطبقات الحاكمة المحلية، من قبل القوى الخارجية، لقد تحالفت القوى

الاستعمارية، وحلفاؤها ـ كما هو متوقع ومعتاد، مع أكثر القوى رجعية داخل البلدان المتخلفة، ولقد ساعدت على سحق المقاومة ضد هذه القوى سواء فى الماضى أو حتى يومنا هذا.

وتقول «تيريزا هايتر»: «عندما قامت القوى الغربية بغزو الصين فيما بين عامى ١٨٥٦ و١٨٦٠م فهي إنما فعلت ذلك لا لتفرض معاهدة تجارية جديدة فحسب، بل قام مرتزقة الجنرال «جوردون» بمساعدة الطبقة الحاكمة الصينية على سحق «تمرد التايبنج» على أساس أن انتصار «التايبنج» كان سينتج «الصين المركزية المصلحة» وكان ذلك سيمكن الصين من المقاومة الأفضل ضد الاختراق الأوروبي، لقد حكم الأوروبيون في إفريقيا وآسيا باستخدام البني السلطوية التي كانت موجودة فتنحى الملوك والأمراء العنيدون وفي الوقت نفسه حولوا الحكام المحليين إلى سلطات محلية أو ببساطة إلى زعماء أو رؤساء Chiefs. بحيث كان هؤلاء تابعين ومعتمدين بشكل كامل على سادتهم الاستعماريين ولكن سلطتهم على رعاياهم كانت مطلقة وفي أحيان كثيرة وسعت منها السلطات الاستعمارية. وقامت السلطات الاستعمارية هي نفسها بتوسيع سلطاتها وحمايتها عن طريق سياسة مرسومة ومخططة قوامها «فرق تسد» لإضعاف مقاومة «الحركات الوطنية» وتطورها ولقد قامت السلطات الاستعمارية في بعض الأحيان بفرض بنى اجتماعية رجعية لم تكن موجودة من قبل».

(تيريزا هايتر (١٩٩١)، ص ص ٧٢ ـ ٧٤)

ومما لا شك فيه أن أية محاولة للاعتماد على الذات من قبل الدول النامية لا يمكن أن تلقى قبولاً من الدول الإمبريالية التى تسعى جاهدة للقضاء على أى محاولة معادية لها أو تميل ناحية اليسار، فسرعان ما تتدخل تلك الدول لقلب نظام الحكم أو تخطط لذلك، وغالباً ما كان يحالفها النجاح وتتمكن بالفعل من تشييد نظم يمينية قمعية على أنقاض المحاولات التى قام بها رجال أرادوا لأنفسهم الحرية بعيداً عن أغلال التبعية وهناك أمثلة كثيرة، فقد تمت الإطاحة بجمال عبدالناصر في مصر ونكروما في غانا، والليندى وسوكارنو.. وغيرهم.

وخلاصة القول إن المجتمع يعد حقيقة متغيرة وإنه بمثابة نقطة على خط رأسى هو التاريخ، وخط أفقى هو العلاقة الدولية. وعليه فلا يمكن دراسة المجتمع كجزء منفصل عن تاريخه من ناحية وعن طبيعة علاقته بالعالم الخارجي من ناحية أخرى، ولا سيما وإن كانت العوامل الخارجية تعد بمثابة المتغير المستقل الذي يلعب دوراً مؤثراً لا يمكن إغفاله كما هو الحال في الدول النامية، وتاريخ علاقتها بالدول الاستعمارية قبل وبعد الاستقلال.

وتشير التجارب التنموية التى شهدتها الدول النامية منذ حصولها على استقلالها على أن هناك خللاً ما، وقصوراً فى تلك التجارب ولم يكن ذلك مقصوراً على دولة دون غيرها وإنما يكاد يكون تعثر التنمية، سمة

مشتركة بين كل الدول النامية الأمر الذى يجعلنا ندرك أن ثمة عوامل مؤثرة، تلعب دوراً في هذه الوضعية المأزقية.

ولا يمكن أن نتصور أن عوامل داخلية وحدها هى المسئولة عن تلك الحالة فى مجتمعات متغيرة تربطها علاقات ذات طبيعة خاصة بالدول الرأسمالية المركزية.

ولأن الفساد يُعد أحد أهم وأخطر المشكلات التى تعوق عملية التنمية والتقدم فى الدول النامية فإن اختيار الاتجاه الذى يمكن الاعتماد عليه فى دراسة الفساد وأنماطه لابد وأن يراعى فيه أهمية النظرة التكاملية التحليلية التى تربط فى إطار واحد بين العوامل الخارجية والعوامل الداخلية. لأن عزل المشكلة أو الظاهرة عن إطارها البنائى والتعامل مع كل بعد من أبعادها بصورة منفردة يؤدى إلى اختزالها وعدم فهمها ومن ثم عدم إمكانية التنبؤ بها والتحكم فيها.

وسوف تتضح رؤيتنا في هذا الصدد بعد عرضنا لعوامل الفساد في الدولة النامية.

# ٥. عوامل الفساد في الدول النامية:

تنقسم عوامل الفساد في الدول النامية إلى قسمين: عوامل خارجية وعوامل داخلية:

#### ا ـ العوامل الخارجية للفساد:

«من أبرز الحقائق التى يؤكدها واقع المجتمع الدولى منذ انتهاء الحرب العالمية الثانية أن قلة محدودة العدد من دول العالم تملك أو تسيطر على ثروته.

ومن ثم يتمتع مواطنوها بأعلى مستوى حياتى يشهده عالمنا المعاصر. ففى الوقت الذى تشكل فيه سبع دول «الولايات المتحدة الأمريكية وبريطانيا وفرنسا وإيطاليا وألمانيا الغربية وكندا واليابان»، أقل من «١٤٪» من إجمالي سكان العالم فإنها تستهلك نحو «٤١٪» من طاقته، وتسهم بنحو «٥١٪» من إجمالي صادراته، وتستمتع بنحو «٥٢٪» من إجمالي ما ينتجه من السلع والخدمات.

وعلى الجانب الآخر فإن الغالبية العظمى لدول العالم تعيش فى المرحلة ما قبل الصناعية -pre Industri اله أو تمتلك قدرات صناعية محدودة وتعتمد اقتصاداتها بالأساس على تصدير منتجاتها الأولية مثل البترول والقطن والمطاط وغيرها لمراكز العالم الصناعية المتقدمة، وغنى عن البيان أن الصورة السابقة تعكس مدى الفجوة القائمة بين الدول الغنية والدول الفقيرة».

### (حمدی عبدالرحمن (۱۹۹۰)، ص ٤١)

ومن ثم فإن أى محاولة لفهم ظاهرة الفساد فى الدول النامية لا يمكن أن تغفل تلك الحقيقة المتمثلة فى أن هناك شمالا متقدما وجنوبا متخلفا وقد لعب

الأول دوراً مؤثراً في تخلف الأخير من خلال مجموعة من العوامل يمكننا تحديدها على النحو التالي:

- (١) الخبرة الاستعمارية.
- (٢) المساعدات الخارجية.
- (٣) الشركات المتعددة الجنسيات.

### (١): الخبرة الاستعمارية:

لقد استطاع المستعمر الأوروبي أن يحول الدول النامية إلى مصدر للمواد الخام والمواد الأولية ومستوردة في نفس الوقت للسلع والبضائع الأوروبية الصنع الباهظة الشمن، وقد تم ضرب الصناعة الوطنية في الدول النامية خاصة بعد تحويلها إلى مزارع تنتج محصولاً أو محصولين وقد نتج عن ذلك أن فقدت الدول النامية قدرتها على الاكتفاء الذاتي وأصبحت في حالة تبعية مستمرة للشمال.

«والجدير بالذكر أن المستعمر نفسه كان يفرض نوع المحاصيل التى ينبغى أن تتم زراعتها فى المستعمرات ويقول «جوسودى كاسترو» فى «جغرافيا الجوع» إن نظام الإنتاج الزراعى فى إفريقيا مدمر للسكان من أهل البلاد، ليس فقط لأنه يخفض من الإنتاج الغذائى المحلى، بل أيضاً لأنه يستهلك التربة بتشديد عامل التعرية على سبيل المثال فإن التوسع فى زراعة القطن فى مصر والتحول من «الرى الموسمى» إلى المرى المستديم تسبب فى الإرهاق السريع للأراضى،

وفى جامبيا كانت زراعة الأرز منتشرة قبل الغزو الاستعمارى، لكن بعد ذلك تم تحويل كم كبير من أجود الأراضى إلى زراعة الفول السودانى، لدرجة أن أستلزم الأمر استيراد الأرز على نطاق واسع لتجنب المحاعة»

#### (تیریزا هایتر (۱۹۹۱)، ص ص ۱۰۱ ـ ۱۰۲)

وبالرغم من أن المجاعات في العالم ولا سيما العالم النامي ليست بالظاهرة الحديثة إلا أنها أخذت في النمو بفعل الاستعمار الذي ساهم في معاناة الكثير من أفراد الشعوب من ويلات المجاعات. وينبغي الإشارة إلى أن الاستعمار وحده لم يكن هو المسئول عن المجاعة، وإنما هناك عامل أساسي يتمثل في تحالف الحكام المحليين وبعض الطبقات مع المستعمر، الأمر الذي يخلق حالة من عدم التوازن في توزيع الدخل والطعام بين أفراد المجتمع الواحد داخليا ومن ثم تنتشر صور الفساد.

وكما تشير «هايتر»: «لقد كانت القوى الاستعمارية تميل إلى تقوية سلطة كبار ملاك الأراضى، أو تميل كما هو الحال في أمريكا اللاتينية وإفريقيا إلى خلق ملاك أراض جدد، وفي الهند أصبح الفلاحون مدينين بشدة للمرابين والتجار القادرين على إجبارهم على بيع محاصيلهم بأسعار رخيصة حتى يحصلوا منهم على ائتمان أكثر.

أن أولئك التجار والمرابين يقومون بتخزين الطعام، ثم يبيعونه فى أوقات الندرة والشدة بأسعار لا يطيقها الفلاحون ورغم أن الإنتاج الكلى للطعام قد يكون كافيا لكل الناس فى بلد مثل الهند فإن الطعام متوافر

بقدر أكثر للأغنياء وخاصة في المدن والمناطق التي تستمتع بالرخاء، وهناك دلائل كثيرة على أن عدم المساواة المتزايدة هذه لا تعنى أن الأغنياء يزدادون غني فحسب، ولكن تعنى أيضاً أن الفقراء يزدادون فقراً وتبعاً لهذا يتعرضون أكثر فأكثر لسوء التغذية».

### (هایتر (۱۹۹۱)، ص ص ۱۰۷ ـ ۱۰۸)

وهكذا يمكن القول بأنه سياسات القهر بين الشمال والجنوب قد أدت إلى خلق نفس السياسات داخلياً بين المسيطرين المحليين الذين شكلتهم قوى الاستعمار وبين الأفراد الذين عانوا الجوع والحرمان نتيجة لغياب الدولة، وسوء توزيع الطعام، والنقود وأصبح من يملك ثمن الطعام هو الذي يأكل، والغالبية تموت من الجوع لضعف قدرتها الشرائية إن لم تكن منعدمة. وكما قال مزارع نيجيرى أيام المجاعة الكبرى عام 1918 كان لدينا النقوذ ولم يكن لدينا الغذاء أما في مجاعة عمد فلدينا الغذاء وليس لدينا النقود.

هذا ولقد قام الاستعمار أيضاً بتركيز خدمات التنمية كالطرق المهدة والمستشفيات والمدارس حول المدن التى انشأها، لتكون مراكز إدارية فى خدمته. أضف إلى ذلك فإن الدول الاستعمارية حينما حاولت تنمية المناطق الريفية فإنها اقتصرت على بعض المناطق، التى كانت تمثل فى حقيقة الأمر مراكز لإنتاج محاصيل التصدير النقدية. ولا شك أن انتشار مثل هذا التفاوت الاجتماعى والاقتصادى يؤدى إلى انتشار الفساد فى المجتمع، ولا مراء فى أن الحكومات

الاستعمارية جميعها كانت مستغلة بالمعنى الذى قامت من خلاله باستقطاع جانب من دخول الفلاحين والعمال الأفارقة، وذلك لتغطية نفقات الإدارة على الأقل وكانت هذه الحكومات تحقق هذا الهدف، من خلال مجموعة من الآليات مثل أعمال السخرة وفرض الضرائب الباهظة ونزع ملكية الأراضى والتجنيد الإلزامي.

وبعد الاستقلال نلاحظ أن الدول الغربية لعبت دوراً أساسياً في نشر الفساد بأنماطه المختلفة في الدول الإفريقية، ويمكن في هذا الصدد التمييز بين المسالك الثلاثة الآتية التي أوردها «حمدي عبدالرحمن»:

1. توفير الدعم والحماية للعديد من القيادات الحاكمة الموالية للغرب بغض النظر عن طبيعة هذه القيادات. ولعل أبرز نموذج على ذلك الدعم الغربى خاصة الأمريكي لنظام موبوتو في زائير منذ عام 1970.

7. محاولة الإطاحة بالقيادات الوطنية التى تمثل خطورة على المصالح الغربية «مثال محاربة نكروما فى غانا وحدوث انقلاب عام ١٩٦٦» وبعد ذلك قدمت الولايات المتحدة الأمريكية المساعدات المادية والفنية للحكومة العسمكرية الجديدة في غانا وهي تلك المساعدات التي رفضت منحها لحكومة نكروما من قبل.

٣. محاولات اختراق المجتمعات الإفريقية بهدف تكريس علاقات التبعية للنموذج الغربى الرأسمالى - فقد يلجأ الغرب من خلال مؤسساته المختلفة إلى إقامة علاقات «خاصة» مع القوى المحلية صاحبة

النفوذ «مثار كبار الملاك ورجال الأعمال والسياسيين والضباط وأصحاب الفكر والقلم» وربما تقوم المؤسسات الغربية، بتقديم الرشوة المباشرة لهذه القوى أو تقوم بتنظيم بعض الرحلات الترفيهية، أو تمويل بعض الأبحاث المشتركة مع مراكز البحوث العلمية والجامعات الإفريقية.

### (حمدی عبدالرحمن (۱۹۹۲) ص ص ۲۹ ـ ۵۰)

خلاصة القول، لقد أدت الخبرة الاستعمارية من خلال عملية تقسيم العمل الدولية إلى تحويل الدول النامية إلى مزرعة كبيرة للغرب هذا من ناحية. ومن ناحية أخرى لم يكن تأثير الخبرة الاستعمارية في الدول النامية مقصوراً على استغلال الثروات والموارد الطبيعية فحسب وإنما امتد ليشمل الثروة البشرية، أيضاً والتي أنقسمت إلى: مجموعة من الحكام تم استقطابها ودم جها في النظام العالمي ومن ثم أصبحت تمتلك القصور المنيفة واليخوت بل وقد ساهمت في تهريب أموال الوطن إلى الخارج.

وعلى الجانب الآخر تم قهر الغالبية العظمى من شعوب الدول النامية الذين باتوا يموتون من الجوع والمرض.

وكما تشير «هايتر»: «فإن هناك ٨٠٠ مليون إنسان أى ما يقارب ٤٠٪ من سكان ما يسمى الدول النامية يعيشون فى حالة «فقر مدقع»، إن ظروف حياتهم «موشومة» تماماً بسوء التغذية والجهل والمرض، لدرجة أنها أقل من أى تحديد أو توصيف للكرامة الإنسانية ويعيش ملايين البشر فى أكواخ من الصفيح أو الطين أو صناديق الكرتون، ومواد أخرى ليس لها صفات الدوام والبقاء، وليس لديهم مياه جارية ولا

مراحيض، وحيث الكهرباء ترف والخدمات الطبية نادراً ما تكون قريبة، وعموماً ليس هناك أى نظام للضمان الاجتماعي أو «إعانة البسطالة «وطبقاً لتقديرات منظمة العمل الدولةي فإن هناك ٢٠٠ مليون إنسان ليس لديهم أى نوع من العمل. والقهر الذي تقوم به السلطات الحاكمة في هذه الدول هو القاعدة وليس الاستثناء.

### (تيريزا هايتر (١٩٩١) ص ص ٤٢ ـ ٤٣)

وبناء على ما تقدم تظل الحقيقة التاريخية التى ارتبطت بالخبرة الاستعمارية تتمثل فى: «إن محصلة علاقات التبعية هى عدم مقدرة النظام السياسى المخترق للدولة التابعة على توليد صادرات لحسم المشكلات الداخلية، وفقدان الحرية للفئات الحاكمة فى هذه الدولة التابعة فى اتخاذ القرارات الاستراتيجية بشكل مستقل أو منفصل عن الدولة الإمبريالية. ومن هذا المنظور تصبح علاقات التبعية فى النظام السياسى المخترق معوقاً للنمو الاقتصادى وتطوره الحضارى».

## (خلدون النقيب (١٩٩١)، ص ٥١)

ولا يخفى علينا أن من مصلحة بعض حكام الدول النامية أن تظل مجتمعاتهم فى حالة من التخلف والركود كى تسعى تلك الفئة إلى المطالبة بالقروض من أجل شعار وهمى هو التنمية، وإعادة إنتاج الحياة الاجتماعية، بعد سنوات الاستعمار العسكرى، غير أن الحقيقة عكس ذلك، حيث تذهب كل هذه القروض وغيرها من المساعدات إلى تدعيم أنظمتهم

الديكتاتورية ورفاهية أنفسهم والنخب المستفيدة من سياسات الحكومات الفاسدة.

### (٢) المساعدات الخارجية:

إن الهدف الأساسي من المساعدات التي تقدم لدول العالم الثالث سواء من قبل أمريكا بشكل مباشر أو من قبل الوكالات الدولية مثل البنك وصندوق النقد الدوليين والتي تسيطر أمريكا عليها، هو الإبقاء على النموذج الرأسمالي ومحاولة فرضه على الدول النامية كي تسير في فلكه، وتظل تابعة تقوم بدور الخادم الأمين لمصالح المركز الرأسمالي، ومن ثم فإن غالبية المساعدات والمعونات المقدمة، إن لم تكن جميعها، مشروطة في أن توجه للاستثمار في قطاعات معينة، وبالطبع هي قطاعات في قليل منها إنتاجية وكثير منها خدمية إن لم تكن جميعها، وهي ترد في النهاية لخدمة الدول المانحة لتلك المساعدات، ولما كانت الكلمة العليا في عملية صنع القرارات داخل الوكالات العالمية «البنك الدولي وصندوق النقد» التي تقدم المساعدات تتوقف على مدى رضا وقبول المساهمين الكبار الذين لديهم القدرة على تصدير الأموال للدول النامية، فإن الولايات المتحدة الأمريكية لا يمكن إغضابها أو مخالفة قراراتها حتى ولو ارتبط الأمر بمصائر الشعوب، وليس هناك دليل على ذلك أكثر من الحصار الاقتصادي المفروض على ليبيا، وشن الهجمات العسرية على العراق في ديسمبر ١٩٩٨ برغم رفض روسيا والصين لهذا العمل، وهما من

الدول التى تمتلك حق الاعتراض فى مجلس الأمن وهو أحد المنظمات التابعة لهيئة الأمم المتحدة.

وجدير بالذكر وكما يقول «العيسوي»: «إن المفهوم الذى تعمل الدول الرأسمالية الكبرى على ترويجه عن «المساعدات» أو المعونات التي تقدمها لدول العالم الثالث. تحت وطأة الدعاية الأجنبية وفي غيبة الإعلام الوطني هو الغرض والمصلحة، وربما يعتقد كشير من الناس في دول العالم الثالث تحت وطأة الدعاية الأجنبية، وفي غيبة الإعلام الوطني الأمين، أن هذه المساعدات عبارة عن تبرعات أو منح لا ترد، بل أن قلة من الناس قد تقتنع بزعم الدول التي تقدم هذه المساعدات بأنها من قبيل «الصدقة» التي لا يتبعها من أو أذى، والحق أن هذه المفاهيم أبعد ما تكون عن الحقيقة والواقع. ذلك أن الجزء الأكبر من هذه المساعدات ليس غير قروض تقدمها حكومات أو مؤسسات دولية تخضع إدارتها لهيمنة الدول الرأسمالية الكبرى، وفي مقدمتها الولايات المتحدة الأمريكية بالطبع. وهذه القروض يتعين سدادها في أجال محددة وبأسعار فائدة يتم الاتفاق عليها» وهذه القروض ليست من النوع «السهل» أو ما يطلق عليه «القروض الميسرة» كما توحى بذلك عبارة المساعدات».

(ابراهیم العیسوی (۱۹۸٤) ص ص ۱۵۸ ـ ۱۵۹) «والجدیر بالذکر أیضاً أنه قد حدث نمو فی شکل المساعدات الرسمية المقدمة للدول النامية منذ الحرب العالمية الثانية، ويمكن النظر إلى ذلك النمو، خاصة بعد فقدان المستعمرات كوسيلة للحفاظ على مصالح مشتركة بين الصفوة في الدول النامية وبين المركز الاستعماري، أو كنوع من الرشوة لتلك الصفوة لجعل الأمر مفيداً لها أن تستمر في التعاون لاستنزاف رأس المال من بلادها، وأيا كان شكل المساعدات فلا شك أن الدول المصدرة لها تستفيد أعظم استفادة من خلالها، ولا سيما تلك الفوائد الشديدة الوضوح للمصالح الأمريكية والتي تتمثل فيما يلي:

١. توفر المساعدات الخارجية سوقاً واسعاً وفورياً
 لبضائع وخدمات الولايات المتحدة الأمريكية.

٢. تنشط المساعدات الخارجية تنمية أسواق
 خارجية جديدة لشركات الولايات المتحدة الأمريكية.

7. توجه المساعدات الخارجية الاقتصاد الوطنى ناحية نظام حر تنتعش فيه شركات الولايات المتحدة الأمريكية».

#### (هايتر، ص ١٤٦)

«ونظراً لعظيم فوائد القروض والمساعدات التى تقدمها الدول المانحة فقد أصبح الأمر معروفاً ويصعب إخفاؤه، بل إن زعماء أمريكا نفسها يعلنون ذلك صراحة فيقول الرئيس كيندى عام ١٩٦١» إن المساعدات الخارجية هي أسلوب تحافظ به الولايات

المتحدة الأمريكية على النفوذ والسيطرة في العالم أجمع، وهي في الوقت نفسه تدعم كثيراً من الدول التي لولاها ستنهار بالتأكيد أو تدخل في إطار الكتلة الشيوعية»، أما الرئيس نيكسون فقد كان أقل كياسة في تعبيره وذلك خلال حملته الانتخابية عام ١٩٦٨، عندما قال «دعونا نتذكر أن الهدف الأساسي للمساعدات الأمريكية ليس هو مساعدة الأمم الأخرى، بل مساعدة أنفسنا».

ومن الملاحظ أن المساعدات الممنوحة لا تقدم لكل الحكومات حيث تستخدم لدعم الحكومات الصديقة والأصدقاء داخل تلك الحكومات، والحكومات اليمينية هي أكثر من يتلقى المساعدات، أما الحكومات اليسارية أو حتى التقدمية فحسب، فتقلل لها المساعدات أو تقطع عنها تماماً. وعندما تقلب تلك الحكومات عن طريق الانقلابات العسكرية تكافأ النظم الجديدة الصديقة بتجديد «السخاء» وحين تتلقى الحكومات اليسارية «مساعدات» فإن المبالغ المقدمة عادة ما تكون رمزية، ويمكن تفسيرها كجزء من محاولة لإبعاد تلك الحكومات من سياساتها اليسارية.

وفى كثير تستخدم المساعدات كمجرد سلاح سياسى، وفى أوقات أخرى تستخدم بسخرية قاسية مثلما هو الحال فى تقديم المساعدات الغذائية. فلقد ترك عدد كبير من الدول النامية نفسه ليصبح معتمدا

اعتماداً كبيراً على هذا الشكل من المساعدة، وعلى وجه الخصوص تلك التى تقدمها الولايات المتحدة، في ما هو معروف باسم «برنامج الغذاء من أجل السلام». وانتقدت المساعدات الغذائية كثيرا على أساس أنها وسيلة لإحباط البرامج الزراعية التى تحقق اكتفاء ذاتياً متزايداً.

إلى جانب هذا تتعرض المساعدات الغذائية التحكم السياسي بدرجة كبيرة، ولقد قال «دان إليرمان» عضو «مـجلس الأمن القـومي» الأمـريكي عـام ١٩٧٤: «إن تقديم المساعدة الغذائية لبلد مـا لمجـرد أن سكانه يتضورون جوعاً لهو سبب واه للغاية «لكن الحقيقة أن هناك أسبابا أخـرى أشـار إليها «مكتب البحـوث السياسية» التابع لوكالة المخابرات المركزية: في عالم ينتشر فيه الجوع، فإن ما يكاد يكون احتكاراً للولايات الأمريكية لتصدير المواد الغذائية، يمكن أن يمنحها قدرا من القوة التي لم تكن لديها من قبل. ويمكن أن يكون في ذلك شكل سيطرة اقتصادية وسياسية، أكبر من تلك التي تمت في السنوات التي أعقبت الحـرب سلطة منح الحـيـاة أو الموت على أقـدار حـشـود المحتاجين».

#### (تيريزا هايتر (١٩٩١) ص ص ١٤٩ ـ ١٥٠)

وهكذا يتضح لنا أن الإتفاق غير المتكافئ بين قوى متعارضة في المصالح والأهداف سوف يكون في

صالح الطرف الأقوى، وبالطبع على حساب الطرف الضعيف الذى يفقد قدرته على اتخاذ قراراته، وتصبح العلاقة المشوهة بين الشمال والجنوب هى الوسيلة الأساسية لتقدم المركز وتخلف المحيط بغض النظر عن مظاهر الخداع الزائفة التى توحى بالتنمية لأنها فى حقيقة الأمر نمو مشوه.

وبغض النظر عما يشير إليه «إبراهيم العيسوى» من أن قادة دول العالم الثالث يستهجنون وصف بلادهم بأنها بلاد تابعة، وقد يقسمون بأغلظ الإيمان أنهم لا يأتمرون بأوامر تصدر لهم من هذه الدول «الصديقة» والمؤسسات الدولية كالبنك والصندوق، فإن القرار النهائي يظل بأيدهم ولا يفرضه أحد عليهم.

والحق أن الدول الصناعية الكبرى ليست من السناجة بأن تظهر أمام هذه الدول النامية أو تلك بمظهر الآمر الناهي بل إنها على العكس من ذلك تحرص على أن يتم كل شيء من خلال المناقشات والمباحثات والمفاوضات، وبموافقة الطرفين.

ولكن أى اتفاقات يمكن التوصل إليها بين طرف قوى وطرف ضعيف، أى بين قوى غير متكافئة؟!

وإذا كانت الدولة «المتقدمة» تصرعلى «شروط معينة» في هذه الاتفاقات فإنها سرعان ما تدفع عن نفسها شبهة «الإملاء» أو «التعنت» بمقولة أن هذه ليست إلا شروطاً عامة «تقليدية» تتضمنها اتفاقاتها مع كافة دول العالم الثالث، غير أن الأهم من ذلك هو

ما يجرى للدول النامية من عمليات «ترويض» وتهيئة و«توريط» من خلال الإغراق في الديون وترسيخ النمط الاستهلاكي الغربي وخلق فئات ذات مصلحة في الارتباط بها. وتؤدي هذه العمليات إلى جعل الدولة النامية في وضع استسلامي يمكن أن تقبل فيه شروطا وقيودا عديدة على حرياتها في التصرف، وكلما أزداد اعتماد الدولة النامية على طرف أجنبي معين، وجدت نفسها تحسب ألف حساب قبل أن تتخذ قراراً ما خشية أن يثير ذلك حفيظة ذلك الطرف الأجنبي أو يمس مصالحه أو يبعث بمخططاته الإقليمية والدولية فينقطع خط الإمدادات».

(إبراهيم العيسوى (١٩٨٤)، ص ص ١٦٥ ـ ١٦٦)

#### (٣) الشركات المتعددة الجنسيات:

أرادت الدول الشمالية الإمبريالية، أن تتوسع بحيث تضمن أماكن جديدة لتوطين السكان الزائدين على الحاجة، والذين يعانون في نفس الوقت البطالة، إضافة إلى رغبتها في فتح أسواق جديدة لتصريف منتجاتها، ومن هنا وجدت الفرصة متاحة في المستعمرات، التي لم تكتف بنقل خبراتها، إلى المراكز وإنما سعت إلى تكريس وتأسيس شركات فرعية للشركات الأم في المراكز وهي المسماة الشركات المتعددة الجنسيات (أي التي تمتلك أصولاً في أكثر من دولة).

وتقول «هايتر»: «لقد كانت بداية هذه الشركات

عندما بدأت عملية التركيز فيما وراء البحار، بأن قام عدد من الشركات التجارية الصغيرة في مجموعات سيئة السمعة، مثل «شركة إفريقيا المتحدة» والشركة «الفرنسية لإفريقيا الغربية» و«شركة الفواكه المتحدة». وكانت تلك الشركات قد أمنت لنفسها المواد الخام والمنتجات الزراعية من المناطق المستعمرة، ولقد نوعت تلك الشركات في وقت تال، أعها للإنتاج «الصناعي في البلد الأم. «فشركة إفريقيا المتحدة» هي نتاج اندماج شركات في إفريقيا نظمها «الإخوة ليفر» وقد بدأت بصناعة الصابون في ليفربول ثم أصبحت تابعة لشركة «يونيليفر» عندما تأسس هذا المجتمع الاحتكاري الأنجلو ـ هولندي عام ١٩٢٩ . هكذا أمنت الحفاظ على إمداد مصانعها في أوروبا بزيت النخيل والزيوت الأخرى الضرورية لإنتاج الصابون والزبد الصناعي «المارجارين». وهناك احتكارات ومؤسسات متعددة النشاطات، تمت بعمليات متشابهة، وكانت كلها بمثابة أصول لما هو معروف الآن باسم الشركات المتعددة الجنسيات أو الشركات فوق الجنسيات أو الشركات العالمية.

وتتحكم الشركات المتعددة الجنسيات، في يومنا هذا، في من ربع إلى ثلث الإنتاج الكلى العالمى. وطبقاً «لتقرير برانت» فقد بلغت المبيعات الكلية لفروعها الأجنبية عام ١٩٧٦، ما يقدر بـ ٨٣ مليون دولار، وهو ما يقارب الناتج القومي الكلى لكل الدول النامية، فيما عدا تلك المصدرة للبترول، وهو أيضاً مبلغ أكبر من القيمة الكلية لكل الصادرات المباشرة للبلدان المتقدمة.

ولا شك أن الأرباح من العمليات الخارجية كانت عموما أكبر بكثير من الأرباح التى تحققت من العمليات فى البلد الأم. وذلك لأن الاستثمارات التى تقوم بها الشركات المتعددة الجنسيات لم تكن لتوظف، لو كان الأمر هو رفاهة سكان الدول النامية وليس الأرباح التى ستحققها. إن الجزء الأكبر من رأس المال يجمع فى الدول النامية، وأنه أجنبى فقط من حيث ملكيته والسيطرة عليه، ولو كانت شعوب الدول النامية تمتلكه وتسيطر عليه لكان من الممكن أن توظف الأرباح لتحسين مستوى معيشة تلك الشعوب وليس مستوى معيشة أصحاب رأس المال الأجانب.

## (تيريزا هايتر (١٩٩١) ص ص ١٣٢ ـ ١٣٤)

والجدير بالذكر أن هذه الشركات الاحتكارية العملاقة التى تغطى نشاطاتها أجزاء عديدة من العالم وخاصة العالم الثالث، تمارس دوراً خطيرا فى نشر الفساد على مستويات عديدة من الدول النامية. «وتمثل الرشوة أسلوباً عرفيا معترفا به فى دوائر هذه الشركات، وترصد الأخيرة لها أموالاً ضخمة فى ميزانياتها، عادة ما يتم إخفاؤها تحت البند «العلاقات العامة والمصروفات النثرية» ومثال ذلك قيام شركة «لوكهيد» الأمريكية برشوة العديد من القادة والمسئولين الحكوميين فى الدول النامية، وقد أدى تفجير قضية هذه الشركات إلى إزاحة النقاب عن تورط شركات أمريكية أخرى فى الرشوة، وتبين أن الرشاوى التى قدمتها هذه الشركات لكبار المسئولين فى الدول النامية، وقد أدى الرشاوى التى قدمتها هذه الشركات لكبار المسئولين فى الدول النامية، وقد الالرشاوى التى قدمتها هذه الشركات لكبار المسئولين فى الدول النامية بلغت «١٠» ملايين دولار خلال

الفترة من ١٩٦٠ - ١٩٧٣ ومن بين هؤلاء المستولين «المرتشين» رئيس دولة الجابون الذى حصل فى أوائل السبعينيات على رشوة قدرها «١٥٠» ألف دولار من شركة يونيو كاربيد».

### (جلال معوض (۱۹۸۷) ص ۲۳)

«ومن أخطر الظواهر المرتبطة بقيام هذه الشركات واتساع مجال عملها في مصر هو ما تؤدى إليه من خلق ولاءات جديدة لدى العاملين المصريين، قد يتعارض مع ولائهم الأصلى للمصلحة العامة. ولسنا نغالى عندما نقول إن رأس المال الأجنبي قد خلق له ركيزة داخلية، يعتمد عليها تسيير أموره واستقراره أوضاعه، قوامها العاملون في الشركات الانفتاحية وطائفة وكلاء الشركات الدولية وغيرهم من المنتفعين بشكل أو آخر من نشاط هذه الشركات والذين أصبحت مصالحهم مرتبطة على نحو قوى باستمرار وجود هذه الشركات، وتوسيع نشاطها والذين سيعملون تلقائيا على مقاومة أي تغيير في أوضاع هذه الشركات بل ومقاومة أي تغيير في سياسة هذه الشركات بل ومقاومة أي تغيير في سياسة الانفتاح ذاتها».

### (إبرهيم العيسوى (١٩٨٤) ص ٢٢)

ومن المعروف أن بعضا من وكلاء هذه الشركات في مصر يشكلون ما يمكن أن نطلق عليه مسمى طبقة الرأسمالية الطفيلية، تلك التي نمت في أحضان الانفتاح والشركات المتعددة الجنسيات. وهذه الطبقة تعمل خارج نطاق الإنتاج الحقيقي، الذي يساهم في التنمية والتقدم وزيادة الثروات القومية، حيث يتخذ

النشاط الطفيلى صورا عديدة من الإاتجار في الأغذية الفاسدة، تجارة المخدرات، السمسرة، المضاربات. تجارة السوق السوداء، والمهربين للسلع والمتهربين في نفس الوقت من الضرائب. ويمكننا القول إن هذه الطبقة توصف بأنها طفيلية لأنها غير منتجة على وجه الإطلاق، ويتوقف دورها على مجرد تداول الثروة ونقلها من يد أصحابها الحقيقيين إليهم، مستخدمين في ذلك كافة الوسائل غير المشروعة من غش وتدليس وإرشاء واستغلال للنفوذ السياسي والإداري، ومن ثم فهي الطبقة التي روجت ومارست الفساد تحت مسميات انفتاحية جديدة كالشطارة والفهلوة، واستطاعت بذلك الحصول على مكاسب بدون وجه حق.

#### ب - العوامل الداخلية للفساد:

ينتشر الفساد في الدول النامية بفضل مجموعة من العوامل الداخلية نجملها على النحو التالي:

- (١) التسلطية والممارسات الشخصية للحاكم
  - (٢) تقلص دور الأحزاب السياسية.
    - (٣) ضعف النظام القانوني.
    - (٤) تضخم الجهاز البيروقراطي.
  - (٥) التفاوت الاجتماعي والاقتصادي.
- (٦) سيادة قيم الولاء الشخصى على القيم الوطنية.

# (١) التسلطية والممارسات الشخصية للحاكم:

من أهم السمات المميزة للحاكم أو القائد في الدول النامية أحادية الرؤية والتمتع المطلق بالسلطة، لدرجة تصل إلى الاستبداد في كثير من الأحيان. فهو «أي القائد» المفوض لكل الأمور وصاحب الحرية المطلقة في التعامل مع القضايا وكافة الأمور الداخلية، وربما كانت صلاحيات دور الرئيس أو القائد هي التي تسمح بكل ذلك، خاصة إذا ما انتفت دستورية القوانين وشرعيتها وأصبحت العلاقات الشخصية والأعراف غير الرسمية هي المتحكمة في كل شيء.

إن رئيس الجمهورية في معظم الدول إن لم تكن جميعها هو رئيس الحزب الحاكم وهو القائد الأعلى للقوات المسلحة وهو رئيس المجلس الأعلى للقضاء، ورئيس المجلس الأعلى للقضاء ورئيس المجلس الأعلى للشرطة ورئيس السلطة التنفيذية، والواقع يؤكد أن مجلس الوزراء في العديد من الدول النامية ما هو إلا مشارك للرئيس في رسم السياسات ومن هنا فقد مكنت هذه السلطات الواسعة الرئيس من أن يصبح الجهة الوحيدة المسئولة عن اتخاذ القرارات.

ومن الملاحظ أن العملية السياسية في مثل هذه الأنظمة تتميز بالشخصانية personalism «أى السير في فلك شخصية الحاكم أو الرئيس» ومن هنا تتصف المعاملات في كثير من الأحيان، إن لم تكن في جميعها، بالولاء الشخصي للرئيس أو القائد ومن ثم

تسير العلاقات في اتجاه واحد من الرئيس إلى الاتباع.

ويشير James and Leiden إلى أن «علاقات التبعية من قبل المحكومين لا تقتصر على شخص الحاكم، بل إن كل قائد أو مسئول في مكانه يمثل مصدر السلطة الأساسي، وعلى كل المحيطين به من اتباع أن يمتثلوا له. وفي مثل هذا المناخ تسود علاقات الصراع بين الاتباع في محاولة كل منهم للتقرب إلى الحاكم، وقد يشجع الحاكم نفسه هذا الصراع حتى تظل السلطة في يده، وقد يتخلص الحاكم من منافسيه بعزلهم من مناصبهم أو حتى اغتيالهم إذا لزم الأمر ويصبح في النهاية هو مصدر كل القرارات ولو وجدت أشكال اللمشاركة فهي مشاركة صورية لا أكثر».

(James A. Bill and Carl Leiden (1979) p. p.52-55) ولا شك أن أكثر النظم الاجتماعية إنماء للفساد هي تلك النظم الديكتاتورية التي تتركز فيها السلطة في شخصية الحاكم المستبد الذي تبيع كافة السلطات الأبوية للانفراد بالشروة والحكم. وهذه الظاهرة تعرفها الدول النامية عظيم المعرفة، ولمصر فيها تجارب كثيرة كانت ومازالت، وإن اختلفت في الشكل الذي يعبر به الحاكم عن احتكاره للسلطة والنفوذ في صنع القرارات إلا أن المضمون واحد، وذلك لأن الفساد ظاهرة بنائية تنتجها الظروف الاجتماعية والاقتصادية القائمة على علاقات الاستغلال في أي مجتمع من المجتمعات وفي أي مرحلة تاريخية.

ويشير «عبدالباسط عبدالمعطى»: «إلى أنه في مصر وعلى سبيل المثال كانت استراتيجية «محمد على» الانضراد بالسلطة وكان يعلم أن ذلك لن يكون مواتياً إلا إذا أحدث تغيرات أساسية في الاقتصاد وفي التركيب الطبقي، بتقوية طبقات بعينها ليتكئ عليها، وإضعاف أخرى كان يخشى منها، وبدأ ذلك بسيطرته على الأرض تدريجياً. ففي عام ١٨٠٨ صادر أملاك الملتزمين الذين لم يدفعوا الضرائب. وفي عام ١٨٠٩ حرمهم من نصف الفائض. وفي عام ١٨١٢ وضع يده على كل الأرض، وفي عام ١٨١٤ ألغي نظام الالتزام ولم يأت عام ١٨١٥ حتى كانت مصر مزرعته التي يحكم عليها قبضته. لقد كان حريصاً على ألا يشاركه أحد الثروة حتى لا يشاركه السلطة. ويدلل على هذا قوله هو بأنه كان حريصاً على أن يغدق على معاونيه الهدايا بشرط ألا يصبحوا ملككاً. ثم اتجه إلى الفلاحين فمنعهم من التصرف في محصولاتهم ليوردوها إجباراً له، بل حدد لهم ما يزرعونه ومالا يزرعونه، وكان في اختياره لهؤلاء الاتباع والمعاونين لا يصطفى إلا من لا يعارضه أو يفتح له باباً تهب منه ريح الدراهم، فكانوا أهل الثقة الذين اعتمد عليهم ومعظمهم من عائلته وأصهاره وضعهم في المواقع الهامة، وكان الفلاحون يضجون من الاستغلال، فهربوا من الريف بالهجرة، ومن التجنيد للعمل في الصناعة وقتلت الصناعة الصغيرة بسبب احتكاره وآلت أرباح التجارة إلى الحكومة والوسطاء».

(عبدالباسط عبدالمطي (١٩٨٥) ص ص ٥٢ ـ ٥٣)

«وفي مصر أيضاً وخلال العقود القليلة الماضية، لجاً السادات إلى المزيد من السياسات المعادية للديمقراطية وامتدت هذه السياسات إلى كل مجالات الحياة في مصر حتى أصبح العسف بالديمقراطية لا بنال من حرية صاحب الرأى السياسي أو المعتقد الفكرى فحسب، بل أصبحت تهدد المواطن المصرى العادى وتصادر حقوقه الشرعية التي يقرها الدستور، فى التعبير والتنظيم وحرية الرأى والفكر والقول، وبدأ واضحا أمام الرأى العام استفحال مظاهر «حكم الفرد ذي الطابع المطلق، والممارسات الشمولية للحزب الوطنى فوضعت كافة المؤسسات في خدمة حكم الفرد، وتأكد الدور الديكتاتورى «لمؤسسة الرئاسة» وسيطرتها على كافة الأجهزة التنفيذية والتشريعية ومحاولة فرض هذه السيطرة على السلطة القضائية والتنظيمات النقابية والديمقراطية، بل والخروج على الدستور والقانون».

#### (خالد محيى الدين، ١٩٨٤)

هذا ويعد المنصب السياسى في العديد من الدول النامية إن لم تكن جميعها مصدراً مهماً من مصادر تحقيق الثروات، الأمر الذي يجعل المسئولين في كثير من الأحيان يغتربون أو ينفصلون عن مهام مناصبهم الأساسية المتمثلة في خدمة الجماهير والسعى بكافة الطرق وكما يقول (Martin) إلى تأمين وجودهم في السلطة بكافة الوسائل وهي في العادة وسائل

ديكتاتورية تقوم على القهر والقمع والتعسف في السلطة، وكذلك الاستمرار في استغلال المنصب العام لأغراض خاصة وللحصول على المزيد من الامتيازات» (Seymour Martin (1964) p.66)

ولا شك أن الممارسات الشخصية للحاكم والتى يسعى من خلالها إلى تدعيم حكمه وزيادة ثرواته تؤدى إلى عدم الفصل بين المصلحة الخاصة والمصلحة العامة ومن ثم عدم الفصل بين المال الخاص والمال العام حيث يتم إهدار الأخير في البذخ والترف والاستهلاك الشخصي للحاكم والنخب الموالية له، وقد تصبح كل ثروات البلاد نهباً لقلة يغضون الطرف عن أعمالهم الفاسدة بل وقد تصل في كثير من الأحيان إلى عاقبة المفسد بأبعاده من منصبه وتعيينه في مكان آخر، حتى يمكن درء الشبهات عن الحكومة التي غالباً ما توصف بالنزاهة وطهارة اليد.

«ويعد نظام شاجارى فى نيجيريا من أكثر النظم التى عانت سوء الإدارة وإهدار المال العام. فقد قام كثير من كبار موظفى الدولة بتحويل الأموال العامة لحساباتهم الخاصة. ويحرص المتورطون فى مثل هذه العمليات الفاسدة على ألا يتم افتضاح أمرهم. أما إذا ما ساورهم الشك فإنهم يعمدون إلى التخلص بشكل كامل من جميع الملفات والوثائق الرسمية. ومن جهة أخرى فقد تبارت كافة مؤسسات الحكم فيما بينها أخرى فقد تبارت كافة مؤسسات الحكم فيما بينها لإنفاق وإهدار المزيد من الأموال العامة. فحكام الأقاليم التسعة عشر ورئيس الجمهورية حصلوا على

أموال طائلة. إذ كان الرئيس يحصل على نحو «١٥٠» مليون ليرة سنويا فيما عدا عام ١٩٨٢ حيث حصل على ضعف هذا المبلغ لأسباب لا يعلمها إلا هو وكبار مساعديه المقربين.

أما بالنسبة لأعضاء البرلمان فإنهم عاشوا حياة رغدة حيث امتلكوا سيارات فارهة ومنازل مجهزة تجهيزاً فاخراً. لقد أثقلت النفقات السابقة كاهل الخزانة العامة النيجيرية التى أصبحت بحلول عام ١٩٨١ على شفا الإفلاس وكان على حكومة شاجارى أن تستجدى المؤسسات والدول المانحة في العالم للحصول على قروض مناسبة. وكانت هذه القروض ضرورية ليس لإقامة مشروعات تنموية حقيقية وإنما لاستخدامها في ترسيخ أقدام نظام شاجارى في السلطة».

## (حمدی عبدالرحمن (۱۹۹۲) ص ص ۹۸ - ۹۹)

خلاصة القول، لقد شهدت الدول النامية بصفة عامة والدول الإفريقية بصفة خاصة تركيز السلطة في أيدى قلة بعد الحصول على الاستقلال، وسعت القيادات الحاكمة إلى تثبيت أقدامها في الحكم، الذي أصبح بمثابة مصدر لتراكم الثروات خاصة بعد أن أضفى الرعيل الأول من المؤسسين على أنفسهم هالة من القدسية الوهمية، بالطبع لتبرير سيطرتهم على كل شيء وانحسرت الديمقراطية إن لم تكن قد انعدمت في بعض الدول.

«وإذا كانت القيادات السياسية في بعض الدول

النامية قد تسمح بظهور مؤسسات سياسية ودستورية رسمية فهى بمثابة واجهة دعائية للنظام، دون أن تتمتع هذه المؤسسات بأى فاعلية، وتظل عملية صنع القرارات تتم من خلال شبكات العلاقات الشخصية».

(peter. H.Merkl (1970) p.419)

«وهو الأمر الذي جعل صراع السلطة في معظم الأحوال عنيفاً حيث أخذ شكل الانقلابات العسكرية والحروب الأهلية، وتؤكد الدراسة المسحية أن إفريقيا شهدت منذ عام ١٩٥١ وحتى عام ١٩٩١ سبعين «٧٠» انقلاباً عسكرياً ناجعاً.

وبلغ عدد التغيرات العنيفة في القيادة السياسية الإفريقية منذ الاستقلال وحتى يونيو ١٩٩٢ نحو ثمانين حالة».

(حمدى عبدالرحمن (١٩٩٢) ص ص ٤٤ ـ ٤٥)

# (٢) تقلص دور الأحزاب السياسية:

تتغير الحكومات فى الدول الغربية بصفة مستمرة، وهذا التغيير فى الغالب ما يكون فى صالح الحكم والجماهير، ويتم هذا التغيير من خلال تداول السلطة، بالطرق السلمية بين الأحزاب المختلفة ذات الفلسفات المتمايزة.

وعلى سبيل المثال «فلم يغير الرئيس ميتران حكومة الحزب الاشتراكي إلا بعد أن هزم هذا الحزب في الانتخابات الأخيرة، وانتصر اليمين. ولم تتغير حكومة الولايات المتحدة إلا بعد هزيمة الحزب الجمهوري

وانتصار الحزب الديمة راطى، فاختفى بوش وحكومته، وجاء كلينتون وحكومته. وفى كل من حالة فرنسا وحالة الولايات المتحدة فإن كل تغيير يعنى تغيير فلسفة وسياسة، ولا يعنى مجرد تغيير حكومة بحكومة».

### (عبدالعظیم رمضان (۱۹۹۶) ص ۹۸)

وإذا حاولنا أن نعقد المقارنة بين الأحزاب فى مصر والأحزاب فى الدول الديمقراطية نلاحظ أن الأحزاب السياسية فى مصر تنفسم إلى قسمين:

قسم له اتجاهات أيديولوجية معينة تشكل فلسفة خاصة به، ولكن ليس لديه جماهير، وذلك لأ سياسات النظام الحاكم في مصر لا تدع لهم فرصة الالتقاء بالجماهير، حتى في أيام الانتخابات، ومن ثم يتقلص دور الأحزاب في مجرد إصدار الصحف المعبرة عن لسان حال الحزب وعقد الندوات الداخلية في مقر الحزب من وقت لآخر.

أما القسم الثانى من الأحزاب فهى أسماء غير محددة الاتجاه فضلاً عن عدم وجود قاعدة جماهيرية لها أيضاً، حيث يفاجاً بعض الناس بأسماء لأحزاب لا يعرفون عنها شيئاً، ومن ثم فهى أحزاب صورية تستخدم كواجهة شكلية لتجميل النظام السياسى وإضفاء صفة الديمقراطية عليه، والحقيقة بالطبع عكس ذلك.

وذلك لأن من أهم صور الفساد السياسي في الدول

النامية «شراء أصوات الناخبين مما يجعل من العبث الحديث عن نجاح الديمقراطية النيابية والعملية الانتخابية، وتزداد خطورة هذه الظاهرة عندما ترتبط بعوامل أخرى - تعبر بدورها عن الفساد السياسي -مثل وضع العراقيل أمام مؤيدي المرشح المعارض للنظام من خلال العديد من الوسائل بما في ذلك استخدام العصابات المسلحة المأجورة للاعتداء على هؤلاء المؤيدين لمثل هذا المرشح المارض، أو تمكين المؤيدين لمرشح النظام من الإدلاء بأصواتهم أكثر من مرة وغير ذلك من صور التلاعب بالعملية الانتخابية، وكذلك التحيز الواضح للقائمين بالإشراف على العملية الانتخابية، وفرز الأصوات لصالح مرشح النظام، وهذا التحيز يمتد أيضاً إلى كافة السلطات المحلية والإقليمية بما في ذلك المحافظون وحكام الأقاليم والمناطق والمدن والذين يكونون من أعضاء الحزب الحاكم.

(Ronald & Edgar (1963) pp.29-31)

«ومن المعسروف أن نظام الحسزب الواحد الواسع الانتشار في الدول النامية تثور بخصوصه العديد من القضايا، ومن أهمها قضية فساد الحزب، واستغلال المنصب في ظل غياب تقاليد راسخة للعمل السياسي، وغياب الرقابة الشعبية أو المنافسة السياسية الحقيقية من جانب أحزاب أخرى».

(على الدين هلال (١٩٧٥)، ص ٨٨)

«والجدير بالذكر أنه لو كانت الأحزاب الموجودة

قوية ولها جذور شعبية (الحديث هنا بصفة خاصة عن مصر) لالتفت الجماهير حولها ولاستطاعت أن تلعب دوراً مهماً في الدفع نحو التغيير، ولكن ما نلاحظه أن معظم القيادات السياسية والحزبية في مصر تعطى وجهها للحاكم، وتدير ظهورها نحو الجماهير بدليل أنه عندما أغلق السادات جريدتي الشعب والأهالي لم يخرج صوت واحد يعترض على ذلك، وعندما وضع كل القيادات السياسية للأحزاب في السجون في سبتمبر ١٩٨١ لم تخرج مظاهرة شعبية واحدة تطالب بالإفراج عنهم. فالسياسة توازن قوى فحينما تكون الأحزاب المعارضة ضعيفة يسهل ضربها وعندما تكون قوية بقواعدها الشعبية تشكل ضغطا يهدد الحكومة ويجعلها تستجيب للمطالب الشعبية، وعلى سبيل المثال لماذا لم يتغير قانون الأحزاب لأنه لا توجد قوى شعبية تطالب بهذا. لقد مدت الحكومة قانون الطوارئ؟ رغم الحملات التي شنتها المعارضة؟ وذلك لسلبية الرأى العام ولعدم قدرة المعارضة على حشده وتثقيفه ورفع درجة وعيه».

# (حسن بدوى، كتاب الأهالي (١٩٨٧) ص ص ٨٩ - ٩٠)

ويقول حسين عبدالرازق «إن كل ما تمارسه المعارضة للأسف لا يتجاوز حق الكلام المقيد بالصحيفة الأسبوعية لكل حزب وبالمؤتمرات التي تقام داخل المقار، بينما محرم عليها كافة الإمكانات والوسائل السياسية المعروفة في أي نظام ديمقراطي،

مسئل حق التنظيم في وحسدات العسمل والإنتساج والجامعات وحق مخاطبة الرأى العام من خلال أجهزة الإعلام المملوكة للدولة والمسلمية القومية، وحق الاجتماع في الأماكن العامة وحق تنظيم المظاهرات السلمية وإنشاء الجمعيات والشركات التي تمول السلمية وإنشاء الجمعيات والشركات التي تمول نشاطها. بل إن أحزاب المعارضة ممنوعة قسرا من الوجود في المجالس التمثيلية في المحليات ومجلس الشعب بقوة قانون جائر يسلمي قانون الانتخابات بالقائمة النسبية بالقائمة المطلقة، وقانون الانتخابات بالقائمة النسبية المشروطة، وبقوة أجهزة الدولة التي احترفت تزييف الانتخابات العامة لصالح الحزب الحاكم».

# (حسين عبدالرازق - كتاب الأهالي (١٩٨٧) ص ٢٧٤: ٢٧٣)

ومن الملاحظ أنه كثيراً ما تفهم محاولات المعارضة في الكشف عن الفساد من قبل الحكومة على أنها محاولات لزعزعة الاستقرار وسوء استغلال مساحة الحرية التي أتاحها النظام السياسي، وخاصة في عهد الرئيس مبارك الأمر الذي يؤدي في النهاية إلى إشاعة العنف والتطرف.

وفى هذا الإطار يشير «حسين عبدالرازق» إلى أن «ما يثير الناس ويدف عهم للتطرف والعنف ليس الحديث عن الفساد مهما علا واشتد، ولكن اصطدام الناس فى حياتهم اليومية بمظاهر هذا الفساد، فلو كتبت «الأهالي» أو غيرها من صحف المعارضة عشرات المقالات والتحقيقات والأخبار حول الفساد بينما الناس فى تعاملهم اليومى لا يضطرون إلى دفع

رشوة أو عمولة لكل من في يده إصدار قرار أو اتخاذ إجراء يتعلق بمصلحة ما، لما صدقوا كلمة واحدة مما تتشره صحف المعارضة ولبارت تجارتها.

ولكن الحقيقة أن الفساد ضارب في أعماق الدولة من القمة إلى القاع والكل يعلم أن لدى المدعى العام الاشتراكي عشرات من قضايا الفساد تمس علية القوم وقيادات بارزة في الحكومة والحزب الوطني ولكنه ينتظر قراراً سياسياً.. لا يصدر ـ لتحريك هذه القضايا. وهناك عشرات من القضايا والجرائم تختص بها النيابة العامة، وكل وقائعها لدى أجهزة الضبط ولكنها محجوبة بقرار سياسي.

والكل يصطدم فى حياته اليومية فى المأكل والمشرب والتعامل مع أجهزة الدولة، سواء للحصول على ورقة رسمية أو من أجل الحصول على صفقة ضخمة بالرشاوى المطلوب منه دفعها».

#### (حسین عبدالرازق، ص ص ۲۲۱ ـ ۲۲۲)

«هذا ويضاعف من خطورة الفساد في الدولة النامية ما يتصف به الرأى العام من ضعف وعدم فاعلية، فنتيجة لتفشى الأمية والخوف التقليدي من السلطة، والرغبة في تحاشيها وغياب الصحافة الحرة وغيرها من وسائل الإعلام الجماهيري والتي تستخدمها القيادات الحاكمة في تزييف وعي الجماهير، وصرف أنظارهم عن المشكلات الجوهرية إلى المشكلات الهامشية، وإبعادهم عن مجرد التفكير في أي أوضاع أو بدائل لما هو قائم، ويتسم الرأى العام في هذه الدول بالضعف والعجز عن أداء وظائفه

الحقيقية في ممارسة الرقابة والضبط والمحاسبة القيادات الحاكمة، وإعادتها إلى الصواب متى تعسفت في ممارسة السلطة أو تورطت في الفساد ومعاقبتها إن لم ترتدع، ومن هنا تتمتع القيادات الحاكمة وبصرف النظر عن النصوص الدستورية ـ بسلطات مطلقة من الناحية الواقعية، مما يشجعها على الفساد والتمادي فيه مادامت لا تجد رأياً عاماً قوياً قادراً على ردعها. وفقط عندما يطفح الإناء بما فيه، وتزداد على ردعها. وفقط عندما يطفح الإناء بما فيه، وتزداد حدة فساد هذه القيادات والنخب والجماعات المرتبطة بها، فإن الجماهير في ظل ضعف النظام المانوني، وعدم تكامل الرأي العام ـ قد لا تجد أمامها القانوني، وعدم تكامل الرأي العام ـ قد لا تجد أمامها بهذه هالقيادات ونظمها الفاسدة القمعية وهو ما بهذه هالقيادات ونظمها الفاسدة القمعية وهو ما حدث في إيران «الشاة» والسودان «نميري» والفلبين «ماركوس» وهايتي «دوفالييه».

#### (حمدى عبدالرحمن وجلال معوض، أماكن متفرقة)

# (٣) ضعف النظام القانوني:

«إن القانون ضرورة تقتضيها الحياة الاجتماعية للإنسان حيث تتعدد المصالح وتتضارب وتتعارض الحريات الأمر الذي يؤدي الصدام غير المقيد بينها إلى الفوضى والأضطراب، وهو ما يستدعى ضرورة تنظيمها وتحديدها في شكل قواعد يجب على كل فرد أن يلتزم بها في علاقاته بالآخرين، ومجموع هذه القواعد يشكل القانون. وهو بذلك يهدف إلى تحقيق القواعد يشكل القانون. وهو بذلك يهدف إلى تحقيق

العدالة بين الأفراد والمؤسسات التى يتكون منهم المجتمع وبينهم وبين الدولة. وهذه القواعد القانونية العامة تترجم الأوضاع السائدة في المجتمع، وتتحدد بناء عليها الأطر السلوكية العامة لأفراده. ويجب أن تترجم القواعد القانونية علاقات المجتمع بشكل يحقق العدالة بين أفراد ومؤسسات المجتمع. وهو ما يعنى تحديد أطر التصرف والسلوك».

### (عبدالکریم محمد هاشم (۱۹۹۰)، ص ۵۷)

«وبالرغم من ذلك فان من أهم عوامل انتشار الفساد في الدول النامية عدم وجود قوانين رادعة للفساد. ومن المعلوم أن العبرة في القوانين ليست في دقة صياغتها أو تكاملها من الناحية الشكلية ولكن في التنفيذ الفعال لهذه القوانين وما تنطوى عليه من جزاءات تفرض على من يخالفها، وبهذا يمكن أن تصير القوانين فعالة ومتمثلة باحترام الجميع من الحكام والمحكومين. ونتحدث هنا بصفة خاصة عن القوانين التي تحظر على شاغلي المناصب الرسمية تقاضى رشاوى أو عمولات أو ممارسة أي شكل من أشكال المحاباة أو المحسوبية أو استغلال النفوذ وتسخير المنصب العام لتحقيق مصالح خاصة. «ورغم أن هذه القوانين موجودة من الناحية الشكلية في الدول النامية، إلا أنه من الناحية الواقعية لا توجد عقوبات رادعة، في الأغلب - إن لم يكن في كل هذه الدول ـ تفرض على شاغلي المناصب العامة متى ثبت تورطهم في الفساد»

(جلال معوض (۱۹۸۷)، ص ۱۷)

«ولقد كان من أهم نتائج الانفتاح فى مصر نشوء مراكز قوى اقتصادية اكتسبت نفوذا وهيمنة لا يستهان بها على توجيه السياسات الاقتصادية وصنع القرارات العامة سواء عن طريق صلاتها مع كبار رجال الدولة مباشرة أو عن طريق عملائها فى مختلف أجهزة التشريع والتنفيذ».

### (إبراهيم العيسوى (١٩٨٤)، ص ٢٠)

والجدير بالذكر أن الحديث عن ضعف القانون كأحد العوامل المسببة للفساد في المجتمع في فترة تاريخية معينة. يجعلنا نركز على مفهوم سيادة القانون، وقبل البدء في الحديث عن سيادة القانون، لابد أن نعرف أي قانون هذا الذي ينبغي المحافظة عليه، هل هو القانون الذي يخدم مصالح أصحاب النفوذ ويحمى ثرواتهم في مقابل تحجيم مصالح الأغلبية «التي صدرت قوانين ضدها تطالب برفع الدعم عن السلع والخدمات الأساسية المقدمة لها». والتي غالباً ما تأتي في نهاية قائمة الأولويات برغم والتي المكبر من عبئي العمل والإنتاج.

أم أنه القانون الذي ينتمى إلى تلك المجموعة من القوانين التي يطلق عليها مسمى قوانين سيئة السمعة «مثل قانون الطوارئ، قانون العيب، قانون حماية الجبهة الداخلية. إلخ». تلك التي تكبل الفرد بمزيد من القيود وتعرقل إرادته الحرة وتقلص حقوق الإنسان وأهمها حقه في التعبير عن رأيه، ومشاركته الفعالة

فى صنع القرارات المصيرية بالنسبة له، وربما قد يخضع الفرد وباسم القانون لأسوأ صور الاستغلال. وهنا نتساءل هل يمكن أن يؤدى قانون إلى انتشار الفساد؟

والإجابة على هذا السؤال نعم وعلى سبيل المثال، قانون الطوارئ الذى تعمل به مصر منذ عام ١٩٨١، خاصة بعد مقتل السادات حيث تحولت الحالة فى مصر منذ ذلك الحين إلى حالة طوارئ دائمة لأن القانون لايزال قاذما ومازالت السلطات القائمة على تنفيذه مستغلة الصلاحيات التى يتيحيها هذا القانون أسوأ استغلال، لقد أدى هذا القانون إلى انتشار الفساد.

إن حالة الطوارئ وفقاً لهذا القانون تعطى رئيس الجمهورية، والسلطة التنفيذية بصفة خاصة حق تقييد حرية الأشخاص في الاجتماع والتنقل والإقامة، والقبض على المسجلين خطر والمشتبه فيهم، حتى من غير المجرمين، وتفتيش الأشخاص بدون إجراءات جنائية وتحديد إقامتهم، ومصادرة وممتلكاتهم وسحب تراخيص الأسلحة وغير ذلك.

وبناء على ما سبق فقد شهدت مصر فى عامين (١٩٩٧ ـ ١٩٩٨) ضبط «٤٧» حالة انتحال صفة ضابط شرطة قام بها منحرفون مسجلون خطر، وارتكبوا العديد من الجرائم «من سرقة وخطف واغتصاب. إلخ» والسبب أن من حق الضابط أن

يوقف أى مواطن فى أى مكان وأى زمان وفقاً للقانون السابق وفى نفس الوقت الذى يعانى فيه المواطن عدم القدرة على طلب الكارنيه، أو ما يثبت شخصية الضابط، وإذا فعل فمن الممكن أن يتعرض لأشد أنواع العقاب.

إذن لابد أن نعرف أولاً ماهية القانون، ثم نحكم بعد ذلك عن مدى أهميته فى تنظيم أمور الحياة العامة، وحماية الأفراد الضعفاء والفقراء قبل الأقوياء والأغيناء، ومن ثم قبول سيادته والحفاظ عليها.

هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى يرتبط بمفهوم سيادة القانون، مفهوم آخر لا يقل عن الأول أهمية وهو مفهوم الشرعية. وأيضاً لابد قبل المطالبة باتباع الشرعية لمحاصرة الفساد ومحاربته، أن نحدد أى شرعية، هل هى الشرعية المعبرة عن إرادة الجماهير أم الشرعية التى تقام على انتخابات «مزورة» من خلال استغلال النفوذ والممارسات الخاطئة للسلطة التنفيذية في تزييف الانتخابات؟!

إن الحديث عن مثل هذه الأمور الشائكة لم يعد سراً ولا من المحرمات، فقد أثبتت الوقائع أن الكثير من الدول النامية إن لم تكن جميعها تجرى فيها انتخابات لا تستند إلى قوانين دستورية، ومن ثم لم تكن يوماً معبرة عن إرادة الشعب الحقيقية، بقدر ما تعتبر عن إرادة البلطجية والمزورين وسماسرة شراء الأصوات وتجار الانتخابات.

# (٤) تضخم الجهاز البيروقراطى:

تعانى الدولة النامية غياب الأبنية والمؤسسات السياسية القوية والقادرة على ممارسة الرقابة والضبط على الأجهزة البيروقراطية، ويترتب على ذلك إطلاق يد العناصر البيروقراطية خاصة العناصر العليا منها في تنفيذ ما تراه محققاً لمصالحها الخاصة مستخدمة في ذلك الأساليب المتنوعة للفساد الإداري.

«ويلاحظ في العديد من الدول خاصة تلك التي تتبنى قيادتها الحاكمة سياسات إنمائية اشتراكية أساسهما التخطيط المركزي وتأميم المنشآت الصناعية والتجارية والمصرفية وإعطاء دور كبير للجهاز الحكومي، والقطاع العام في المجالات الاقتصادية والاجتماعية وتحول بيروقراطية الحكومة والقطاع العام «الاشتراكي» إلى جهاز «قابض» مسيطر يمارس السلطة السياسية، ولو بالتحالف مع المؤسسة العسكرية التي عادة ما تنتمي إليها القيادة الحاكمة، خاصة أن السيطرة الفعلية على أجهزة الحكومة والإدارة وهيئات وشركات القطاع العام عادة ما تكون في يد الضباط المسرحين من الخدمة العسكرية، وكذلك في يد البيروقراطيين المدنيين والتكنوقراطيين الموالين للقيادة الحاكمة، وعادة ما يتحول هؤلاء المديرون من العسكريين والمدنيين إلى طبقات عليا جديدة ذات مصالح خاصة متميزة وتوصف هذه الطبقات «بالطبقات البيروقراطية الجديدة، ورغم ارتفاع ما يحصل عليه هؤلاء القادة البيروقراطيون من

رواتب وبدلات، إلا أنهم فى معظمهم يميلون إلى استغلال مناصبهم فى تحقيق مصالحهم الخاصة وتكديس الثروات وأشباع رغباتهم الاستهلاكية. ويتم لهم ذلك من خلال عدة مسالك لعل من أبرزها الاختلاس وتقاضى الرشاوى والعمولات. ومن هنا نجد مفارقة صارخة فى هذه الدول النامية ذات السياسات الاشتراكية، فبينما تلتزم القيادات السياسية أمام جماهيرها بالاشتراكية وعادة ما تكون هذه القيادات غير فاسدة فى ذاتها يتسم العديد من القادة البيروقراطيين بالفساد، ويصير حديثهم عن الاشتراكية ليسا إلا نفاقاً فى العلن وسخرية فى الخفاء.

## (جلال معوض (۱۹۸۷) ص ۱۸)

ويؤكد «جلال معوض»: أن تلك الظاهرة لا تقتصر على الدول النامية ذات التوجه الاشتراكى، بل إن هذه الظاهرة تنتشر وبدرجة أكثر وضوحا، في الدول النامية الأخرى التي تسلك قياداتها السياسية الدرب الرأسمالي في التنمية. فمن الملاحظ في مثل هذه الدول الأخيرة أن الفساد لا يقتصر على القادة البيروقراطيين، وخاصة في إدارات الجمارك والاستيراد والتصدير والنقد الأجنبي والضرائب، وغيرها من الإدارات التي تمس أنشطة اقتصادية رئيسية تعنى الكثير للشركات ورؤوس الأموال الخاصة المحلية والغربية والتي يلجأ أصحابها إلى حماية المحلية والغربية والتي يلجأ أصحابها إلى حماية مصالحهم «الطفيلية» وتجاوز الإجراءات الروتينية المعقدة لهذه الإدارات، من خلال تقديم الرشاوي

والعمولات إلى مديرى تلك الإدارات . فضلا عما قد يترتب على ضخامة الأموال التى تتفاعل بها تلك الإدارات، وقلة أو انعدام الرقابة والضوابط على مديريها من تشجيع الأخيرين على اقتناص الأموال أو اختلاس بعضها، ولكن هذا الفساد يمتد في كثير من الأحيان إلى القادة السياسيين المرتبطين بروابط مصلحية وأحيانا عائلية بالنخب الاقتصادية المحلية المسيطرة، والمعتمدين على الدعم الغربي من أجل الاستمرار في السلطة.

ومن النماذج الواضحة في هذا الخصوص نظام «محمد رضا شاه» فقد كان منح التراخيص التجارية والصناعية والسماح بالاحتكارات الصناعية يتم على أساس ولاء الإيرانيين القائمين بهذه المشروعات للشاه من ناحية ومدى ما يحصل عليه الأخير وأسرته منهم من أموال، حيث كانت مؤسسة بلهوى تتلقى العمولات التي تقدمها الشركات الإيرانية الصناعية والتجارية لضمان حماية مصالحها وتسهيل نشاطاتها وكانت هذه العمولات لا تقل في العادة عن «١٠٪» من قيمة الشروعات التي كانت تسعى هذه الشركات إلى اقامتها.

### (جلال معوض، ص ص ۱۸، ۱۹، ۲۰)

وتستمر الرشوة سمة مميزة للأجهزة البيروقراطية في الدول النامية، رغم ما تشهده بعض هذه الدول من حملات لمكافحة الفساد الإداري، حتى إنه في الفترة من ١٩٤٥ ـ ١٩٥٩ تم فصل واستبعاد «٤٦٠٢) من الإداريين التايلنديين بسبب تقاضيهم للرشاوي، وكان

هذا العدد يمثل «١٪» من إجمالى الإداريين فى تايلند آنذاك، مع ملاحظة أن العدد الحقيقى لهذه العناصر الإدارية المرتشية كان يتجاوز بكثير العدد المذكور، لأن العناصر التى تم فصلها كانت فقط هى تلك التى اكتشف أمرها ـ أى كانت مجرد ـ أسماك صغيرة بينما العناصر الأخرى التى تحصل على رشاوى ضخمة العناصر الأخرى التى تحصل على رشاوى ضخمة «الحيتان الكبيرة» فإنها نادراً ما يكتشف أمرها.

#### (جلال معوض، ص ٧)

ولا شك أن طبيعة الأجهزة الإدارية فى الدول النامية ونظرة القائمين بالعمل داخلها لطبيعة أدوارهم الاجتماعية تلعب دور كبيرا فى انتشار الفساد.

فمن الملاحظ أنه إذا كانت الأجهزة الإدارية في الدول المتقدمة تقوم على أساس مفهوم الخدمة المدنية، فإن هذه الأجهزة في غالبية الدول النامية لا تعترف بهذا المفهوم، ومن هنا صارت العناصر البيروقراطية ذات يد طليقة في تنفيذ ما تراه محققاً لمسالحها الخاصة، مستخدمة في ذلك أساليب متنوعة تجسد الفساد خاصة في صورة استغلال المنصب.

أضف إلى ذلك شعور البيروقراطية بالتفوق على المواطنين الذين يعانى معظمهم الأمية والفقر، ومن هنا ينظر البيروقراطى إلى المواطن على أنه ليس صاحب حق فى الحصول على الخدمة المعينة، وإنما أحد التابعين أو الرعية التى يستجدى هذه الخدمة من رجل قوى.

وتشير «نبوية على» إلى أن ٧٥٪ من المواطنين في إحدى الدراسات المسيحية في الفلبين يسلمون بهذه الحقيقة في تعاملهم مع الإدارة وأن ٦٧٪ من الإداريين يعتقدون أنه بدلا من تقديم الخدمة على أنها واجبهم، فإنهم يعتبرونها منحة أو خدمة يتفضلون بها على المواطنين ولهم الحق في الحصول على مقابل نظير ذلك.

### (نبویة علی (۱۹۸۳) ص ٤٧)

خلاصة القول: إن تضخم الجهاز البيرقراطي من أهم سمات الدول النامية، وقد ارتبط هذا التضخم بخبرات الاستعمار، حيث سعى في البداية إلى تأسيس الأجهزة والوحدات البيروقراطية لكى تسهل له ما يقوم به من أعمال، وقد كان المستعمرون في البداية هم المسيطرين على تلك الأجهزة، وحينما تحول الأمر إلى بعض السكان المحليين فقد كانوا موالين للاستعمار، وقد ارتبطت بعملية أداء تلك الأعمال البيروقراطية الشعور بالاستعلاء، لأنها أساسا أقيمت لخدمة المستعمر «رمز التفوق والعنصرية» وعندما تولى أبناء الوطن نفس المهام بعد الاستقلال، شعروا بنفس الخاصية حتى إن المتعاملين معهم لا يظنون في كثير من الأحيان أن هؤلاء الموظفين يؤدون أعمالهم المنوطة بهم والتي يجب أن تؤدى بدون مقابل، ومن ثم يقدمون على إعطاء الرشاوي لتسهيل الأمور المهمة بالنسبة لهم، ويستغل الموظف الموقف في كثير من الأحيان ويطلب المزيد على اعتبار أنه لا يؤدى عمله وإنما يؤدى خدمة

شخصية للمنتفع ومن ثم يجب أن يدفع الأخير ثمنها. ومما لا شك فيه أن الفساد داخل أى كيان أو هيكل تنظيمى إنما يرتبط بخصائص هذا الكيان، من حيث كيفية الإدارة ونوعية الضوابط التى تحكم نشاط القائمين بالعمل داخله، وتعانى معظم دول العالم الثالث إن لم تكن جميعها وجود ازدواجية واضحة داخل الأجهزة البيروقراطية.

فهذه الأجهزة مازالت متمسكة بالمعايير التقليدية في الإدارة التي تعلى من قيمة المصالح الشخصية والانتماءات للأفراد على حساب المصالح العامة، ومن ثم تظهر صور عديدة للفساد تتمثل في المحاباة، واستغلال النفوذ .. إلخ. وعلى الجانب الآخر تعلن هذه الأجهزة البيروقراطية أمام جمهور المنتفعين من عامة الناس ممن هم خارج دائرة الاهتمام الشخصي تمسكها واعتمادها على الإجراءات واللوائح، ومن ثم تكون هناك عملية إخضاع غير مباشرة لإجبار العملاء على تقديم الرشاوي والعمولات بهدف تيسير ما يحتوجونه من خدمات.

ومن الملاحظ أن است فلال المنصب قد لا يكون موجها ضد المنتفعين من الجمهور الخارجى للمؤسسة البيروقراطية، وإنما قد يلجأ بعض من العاملين داخلياً في نفس المؤسسة إلى محاولة إرشاء موظف آخر مسئول بحيث يسهل الأخير للأول فرصة الحصول على ترقية أو مكافأة. وأخيراً يمكن القول

بأن الفساد المرتبط بالأجهزة الإدارية فى الدول النامية ينتشر بناء على إساءة استخدام الصلاحيات المرتبطة بالمنصب البيروقراطى.

#### (٥) التفاوت الاجتماعي ـ الاقتصادى:

تعانى الدول النامية فى معظمها تفاوتا حادا فى توزيع المداخيل والثروات، وتباينا شديدا فى الأوضاع الاجتماعية ـ الاقتصادية بين الفئات الاجتماعية، فهذه الدول تنقسم بشدة إلى أثرياء يشكلون نسبة ضئيلة من السكان، وفقراء يمثلون السواد الأعظم من السكان، وتزداد حدة هذه المشكلة بصفة خاصة فى الدول التى تتبنى قيادتها الحاكمة سياسات إنمائية رأسمالية محورها التركيز على اعتبارات النمو الاقتصادى وتشجيع الاستثمارات الخاصة المحلية والغربية دون إبداء اهتمام يذكر لقضية إعادة التوزيع لتحقيق درجة من العدالة الاجتماعية».

#### (جلال معوض (۱۹۸۷) ص ۲۲)

ومن المعروف أن معظم الدول الإفريقية تعمل وفقاً لبرامج التكييف الهيكلى التى يفرضها البنك الدولى وصندوق النقد الدوليان، وتجدر الإشارة إلى أن برامج التكييف الهيكلى قد أجبرت معظم الدول الإفريقية على انتهاج سياسات تقشفية حادة مثل تخفيض النفقات الحكومية وتسريح كثير من موظفى الدولة وعـمال القطاع الحكومي. وتقليص الإنفاق على

الخدمات العامة كالصحة والتعليم والمياه النقية.

ومن الملاحظ أن التجارب التنموية التي عرفتها دول الوطن العربي خلال هذا القرن سواء منها ما تم باسم النهضة وبناء الاستقلال أو ما كان يجرى باسم الثورة والاشتراكية أو ما هو جار الآن باسم الانفتاح، جميع هذه التجارب قد كرست نوعا مشوها من التنمية سمته الأساسية هي تنمية الفوارق، والسافة التي تفصل حضارياً بين المدينة والأرياف، بين الأغنياء والفقراء، بين النخبة المصرية والنخبة التقليدية، بين الموقف الحداثي والموقف التراثي.. إلخ، لا تزداد إلا اتساعاً وعمقاً. وخطورة هذا الوضع ليست محصورة فيما يطبعه من حيف وظلم اجتماعي واستغلال طبقى، بل هناك جانب آخر أشد خطورة ويتمثل في كون نظام «الاندماج» و«العولمة» على الصعيد العالمي يشد إليه القطاع العصري والنخبة العصرية، ويكرس تبعيتها النهائية لنظام الهيمنة العالمي اقتصاديا وثقافيا. هذا بينما يبقى القطاع التقليدي والنخبة المرتبطة به محاصرين مقموعين ليأتي رد الفعل منهما في أعنف الصور اللا عقلانية.

## (محمد عابد الجابري ( ۱۹۹۱) ص ۱٤۱)

وبرغم أن معظم السياسات التى تنتهجها حكومات الدول النامية تنحاز لصالح الأغنياء والطبقات البرجوازية من خلال التسهيلات التى تقدمها لهم بدعوى تشجيع الاستثمار، إلا أنهم غالباً ما يسيئون استخدام هذه التسهيلات لهدف تحقيق أكبر قدر ممكن من الربح والكسب غير المشروع.

وفى هذا الإطار سوف نشير إلى مثالين أحدهما فى مصر والآخر فى نيجيريا، ففى مصر تتمثل أهم ملامح التسهيلات فى الدعم» وللدعم صور كثيرة منها الإعفاء الضريبى ودعم مستلزمات الإنتاج، القروض الميسرة.

وقد لوحظ فى مصر اتساع نطاق الإعفاء من الضرائب على نحو ليس له مثيل فى أى دولة مفتوحة، وإذا نظرنا إلى الضرائب المباشرة نجد أن صاحب رأس المال يستطيع أن يجد وسيلة قانونية للإعفاء فى أى مشروع يريد إقامته.

ويمكن القول بلا مغالاه بأن المستثمر الذى يريد دخول السوق لا يقع تحت طائلة الضريبة، إلا إذا كان ذا غفلة ذلك أن أمامه فرصاً قانونية لا تحصى لتفادى ذلك نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر حيث يتعذر حصر كل حالات الإعفاء ومن هذه الأمثلة ما أشار إليه إسماعيل صبرى عبدالله.

«فالربح الزراعى «بعكس الأرباح التجارية أو الصناعية أو أرباح المهن غير التجارية» معفى تقليدياً في إلنظام الضريبي المصرى ومن ثم يمكن الاستثمار في الحدائق أو زراعة الخضر أو الزهور أو تربية النحل.. إلخ دون أى ضريبة».

فإذا كانت هناك شبهة نشاط صناعى أو تجارى مرتبط بالزراعة، فيكفى أن يعد المشروع ضمن «الأمن الغذائي» ليحظى بالإعفاء غير المحدد.

وإذا ترك المستثمر الزراعة وما يتصل بها كان بوسعه أن يقترض من أحد البنوك إذا كان من أصحاب النفوذ أو ممن يعتمدون على الرشوة، مبلغاً بالدولار كجزء من رأسمال مشروعه ليتمتع بالإعفاءات الواردة بقانون «٤٢» لسنة ١٩٧٤ وبعدها يبنى الأبراج السكنية ويبيع الشقق بأسعار «خيالية» أو يعبىء ماء الأبار ويبيعه على أنه مياه معدنية، أو أي نشاط آخر مهما تكن جدواه للاقتصاد القومى ضئيلة أو منعدمة ثم له بعد ذلك أن يحول أرباحه إلى الخارج بالعملة الحرة.

وحتى بدون السعى وراء الدولار يمكن للمستثمر أن يستفيد من الإعفاءات الواردة فى قانون الشركات المساهمة رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨٢، وبوسعه أن يستأجر شقة فى مدينة السادات ويعلق عليها اسم المشروع ويتركها مغلقة ويمارس كل نشاطه فى القاهرة ويتمتع بإعفاءات قانون المدن والمجتمعات الجديدة «عشر سنوات».

### (اسماعیل صبری وآخرون (۱۹۸۵) ص ص ۳۱ ـ ۳۲)

ولا يقتصر الإعفاء على الضرائب المباشرة بل إنه يمتد إلى الرسوم الجمركية التى تعد فى كل الدول مورداً أساسياً للخزانة العامة. فمشروعات الانفتاح مثلا معفاة من الجمارك على كل ما تستورده مستلزمات الإنتاج، وعبارة مستلزمات الإنتاج مطاطة تدخل فيها أشياء كثيرة «مثل السيارات الخاصة

والتلاجات وأجهزة التكييف.. إلخ»، وتقدير الاحتياجات الفعلية لكل مشروع أمر صعب للغاية، وهو على أية حال لا يخضع للدراسة الجدية من قبل أي جهة حكومية.

# (إسماعيل صبري عبدالله ١٩٨٥) ص ٣٥)

أما في نيجيريا وفي عام ١٩٨٢، وكما يشير حمدي عبدالرحمن، فقد بات واضحا أن حكومة الحاج شيهو شاجاري غير قادرة على مواجهة الأزمات الاقتصادية الحادة، وانتقدت الصحافة ووسائل الإعلام الأخرى نيجيريا بشكل علني على سوء الإدارة الحكومية والفساد، بيد أن الحكومة . من قبيل حفظ ماء الوجه -أعلنت أن الكساد الاقتصادي على الصعيد الدولي هو المسئول عن كافة المشكلات التي تواجهها . ودعت المواطنين إلى انتهاج سلوك تقشفى مع تقديم الوعود البراقة في نفس الوقت بأن السلع والمواد الغذائية سوف تغمر الأسواق المحلية، على أن نمط حياة السياسيين، والنخبة الحاكمة لم يتفق وهذه الإجراءات التقشفية التي طالبت الحكومة باتباعها، فقد وجهت حكومة الرئيس شاجارى جانباً كبيرا من موارد الدولة لتدعيم الطبقة البرجوازية الحاكمة، فمن الملاحظ أن معظم السياسيين أصبحوا يعملون في ميدان المقاولات الخاصة والتي حققت لهم أرباحاً طائلة، فكثير من العقود أسىء تنفيذها أو أنها لم تنفذ أصلا. ليس بمستغرب إذن أن يحصل هؤلاء

المقاولون على أموال لتأثيث بيوت لم يتم بناؤها، أو لتزويد فلحين لا وجود لهم بالأسمدة. أو لإزالة الغابات والأحراش في مناطق مجهولة.. إلخ.

ومن الأمثلة الصارخة على قيام مؤسسات الدولة بتبديد الأموال العامة أنه في عام ١٩٨٢ قامت وزارة الإسكان والبيئة بمنح عقد قيمته خمسون مليون نيرة لعدد من المقاولين تبين بعد ذلك أنهم أشخاص وهميون وعليه فإنه لا يمكن تقدير حجم الخسارة التي ترتبت على هذه العمليات، وحتى في حالة وجود عقود حقيقية تم تنفيذها بالفعل، فإن التكلفة عادة ما تكون مرتفعة ولا تتفق مع العائد الحقيقي المترتب على تنفيذ هذه العقود.

## (حمدی عبدالرحمن (۱۹۹۲) ص ص ۹۲ ـ ۹۷)

وهكذا يتضح أن أنظمة الحكم وممارساتها الخاطئة القائمة على عدم المساواة، وعلى عنصر الاستغلال في الدول النامية هي المسئولة عن أوضاع الفقر وتدنى مستوى المعيشة لغالبية شعوب تلك الدول، الأمر الذي يخلق فجوة كبيرة بين الأغنياء والفقراء، وعندما تعلن تلك الحكومات الفاسدة عن السياسات الإصلاحية التي لابد وأن يكون لها ضحايا، تكون النية مبيتة لأن يدفع ثمن تلك الإصلاحات الفقراء ومحدودي الدخل من أبناء الطبقات الدنيا والوسطى، وبناء عليه فليس من الغريب أن ينتشر الفساد في مجتمع القهر والاستغلال والذي يعد هو نفسه بمثابة مؤسسة للفساد بعد ذلك.

# (٦) سيادة قيم الولاء الشخصى على القيم الوطنية:

تبدو سيادة القيم الشخصية المرتبطة بالانتماء الحام من أهم سـمات أنظمـة الحكم في الدول النامية. ومن الملاحظ أنه في بداية سقوط أي نظام وصعود نظام جديد فإن الأخير عادة ما يؤكد أن الحكم سوف يسير وفقاً لشرعية القانون والقواعد الرسمية، ولكن تلك حيلة يكون الهدف منها ضمان امتثال الجماهير وتدعيمها للنظام الجديد الذي سرعان ما يتحول بعد استتبابه، حيث يظهر نمط جديد للحكم قائم على المعاملات الشخصية بداية من الحكم الذي يرى في منصبه وسيلة لتحقيق مأربه الشخصية ومن ثم تضيع الفواصل بين ما هو عام وما هو خاص.

ومثال على ذلك في كينيا وبصفة خاصة في حكم كينياتا فبعد وصوله للحكم استطاع تركيز كافة السلطات في يده، من خلال إجراء تعديلات جذرية في هياكل وأجهزة الدولة الرئيسية، فقد سيطر على السلطة التنفيذية ورموزها بعد أن أصبحت موالية له، فضلا عن قيامه بتعديلات في الدستور لصالحه تؤكد فيمنته المطلقة». ولا شك أن تلك الهيمنة تشمل أفراد العائلة أيضاً. فسلطة الرئيس وعائلاته هي السلطة القانونية لا يمكن معارضتها أو تحديها. وهنا تجد النخب الحاكمة في الولاء الشخصي للحاكم الوسيلة الأساسية لضمان تحقيق المطامح الشخصية ولو

بطرق غير مشروعة وعلى حساب الطبقات الدنيا والوسطى في المجتمع.

(Norman Miller (1989)pp.38-43)

«ويؤدى تعاظم وقوة العلاقات والقيم والولاءات القبلية والأسرية إلى جعل الرشوة حقيقة من حقائق الحياة في العديد من الدول النامية، كامتداد لظاهرة تقديم الهدايا والتي تمثل سمة مهمة من سمات الأنماط الثقافية المميزة لمجتمعات هذه الدول، فمن الأمور المألوفة في الحياة الاجتماعية في تلك الدول تقديم «هدية» أو منحة أو «إكرامية» لأي شخص يؤدي خدمة كوسيلة معترف بها لإظهار الامتنان خاصة إذا ما كان ذلك الشخص يحتل درجة أعلى في الترتيب ما كان ذلك الشخص يحتل درجة أعلى في الترتيب الاجتماعي من متلقى الخدمة ـ ومن هنا نجد في العديد من هذه الدول أن الفرد قد لا يمكنه الحصول على أي خدمة من الأجهزة الحكومية والإدارية دون عديم «رشوة» أو مقابل غير قانوني تطلق عليه أسماء عديدة من قبيل «الإكرامية أو المنحة» أو «أتعاب السعي» أو «البقشيش».

#### (جلال معوض ۱۹۸۷) ص ۲۰ ـ ۲۱)

ويظهر تأثير العلاقات القرابية والانتماءات القبلية في شتى مناحى الحياة في الدول النامية. إلا أن من أبرز المجالات التي تشهد هذه الظاهرة بصورة كبيرة «الأجهرة الإدارية»، حيث يظهر تأثير قوة الثروة والعائلة الممتدة على القوانين الرسمية.

وعلى الرغم من أن قد يكون من الأهداف الرئيسية للقوانين الوضعية الرسمية هي كسر شوكة النظام

غير الرسمى للأعراف والقيم بحيث يكون الحلول والممارسات المؤسسية هي السائدة إلا أن التطبيق العملى يكشف في كثير من الأحيان أن ما يحدث هو العكس أي جرى مع الممارسة تطويع تطبيق القانون الرسمى بما يتلاءم مع قانون الأعراف والقيم ولو جزئياً، ومن هنا يصعب فهم خصائص النظام الإدارى بدون الاجتماعي، وهناك خصائص رئيسية تمثل العوامل الحاسمة التي لها التأثير الفعال في تحديد خصائص رئيسية تمثل العوامل الحاسمة البي لها التأثير الفعال في تحديد التأثير الفعال في تحديد التأثير الفعال في تحديد التأثير الفعال في تحديد خصائص ومكونات الجهاز الإدارى يحددها «عبدالحميد بهجت وثابت على النحو التالى:

- النظام الطبقى أو الفئوى.
  - دور الثروة.
  - دور العائلة المتدة.

والنظام الطبقى أو الفئوى يمكن أن ينبنى على أكثر من أساس. الشروة، العائلات، الديانة، إن الخريطة التنظيمية للدولة تكون في الغالب انعكاساً للتركيب الطبقى والفئوى في المجتمع. فالطبقات الشرية والعائلات النبيلة أو الأصلية أو الديانات الأقوى هي التي تحتل قمم المستويات الإدارية.

وهنا تجدر الإشارة إلى نظام حركة التغيير في المجتمع وإمكانية الانتقال من طبقة لأخرى، وبالتالى إمكانية حدوث تغيير في الولاءات وأثر ذلك على بنية الجهاز الإدارى وأهدافه وأساليب عمله وعلى الشعارات التي يرفعها.

وتؤثر الثروة على الإدارة العامة في أكثر من مجال أهمها:

- قد تكون القوى المحركة وراء ترشيح وانتخاب القيادة السياسية.
- قد تكون وسيلة التأثير لتحرير قوانين وسياسات ونظم تخدم مصالحها.
- قد تلعب دوراً فى رسم الخريطة التنظيمية للدولة وتوزيع المناصب.
- قد تكون القوانين والنظم والسياسات موضوعة ضد قوة الثروة وبهدف تحطيمها.

والثروة التى يحوزها فرد واحد أو الأسرة الصغيرة لا تمارس نفس التأثير الشامل الذى تلعبه الثروة التى تحوزها العائلة الممتدة، فإن لذلك تأثيراً أكبر وأكثر شمولاً على الجهاز الإدارى، وقدرتها على تحريك السياسات والنظام لصالحها، وكلما تجسدت هذه الشروة في شكل أشياء ظاهرة وبارزة أمام الناس كالعقارات والأراضى والمصانع والشركات التجارية، وكلما سمحت هذه الثروة بتوظيف أعداد أكبر من العاملين زاد تأثيرها في المجتمع والإدارة، وعلى العكس يقل تأثير الثروة المختبئة، كذلك فالثروة التي لها جذور عائلية قديمة وتم تكوينها عبر مراحل زمنية طويلة قد تمارس تأثيراً في المجتمع والإدارة أكبر من تلك الثروة الطارئة والتى تكونت فجأة ويطلق على أصحابها تندراً بأغنياء الحرب، ويختلف تأثير الثروة أصحابها تندراً بأغنياء الحرب، ويختلف تأثير الثروة أصحابها تندراً بأغنياء الحرب، ويختلف تأثير الثروة

تبعاً لاحتمال أو عدم احتمال ديمومتها سواء كان ذلك لطبيعة الاستثمارات نفسها أو لسلوك أصحابها، كذلك هناك دور تمارسه العائلة المتدة على الجهاز الحكومي في شكل وظائف معينة أو مناطق معينة كالسلك الدبلوماسي أو النيابة العامة، والقضاء خاصة إذا كانت الأسرة تمارس تأثيراً قوياً ومسيطراً على أبنائها، وهنا نتوقع أن يضع الموظف هذه القيم في مرتبة أكثر أهمية من القيم الرسمية للوظيفة ولا يجد غضاضة في تسيير مصالح الأسرة من خلال العمل وبالتعاون مع غيره من الموظفين المشابهين في الاهتمام في سلسلة متصلة من تبادل الخدمات، فإن الأسر الممتدة والعلاقات القرابية لها دور مهم في بناء شبكة العلاقات الاجتماعية في البلاد، وإذا كان تأثير العائلة الممتدة يبدو ملحوظاً في المجتمعات الزراعية واليدوية التقليدية فإن مثل هذا التأثير لا يخلو منه حتى البلدان الصناعية المتقدمة فقصص سيطرة عائلات إنجليزية عريقة على الخارجية والبحرية البريطانية معروفة وفي الولايات المتحدة الأمريكية تمارس أسر مثل كيندى وفورد وغيرهما نفوذاً احتكارياً واضحاً على وظائف الإدارة العليا.

(عبدالحميد بهجت وثابت عبدالرحمن (١٩٩٠) ص ص ٢٠٦. ٣٢٢)

٦- الآثار الناتجة عن الفساد في الدول النامية:
 يرى بعض الباحثين الغربيين (\*) أن للفساد فوائد

أو وظائف على المستويات السياسي والاقتصادي والاجتماعي مثلما له من سلبيات.

ورغم اعتراضنا على هذه الرؤية التى تشير إلى فوائد الفساد إلا أنه ينبغى أن نذكر الملامح الأساسية لتلك الفوائد كما يعتقد أنصار هذا الرأى وخاصة على المستويات الثلاثة التالية (السياسي، الاقتصادي، الاجتماعي).

أولاً: على المستوى السياسى: يرى أصحاب الاتجاه المؤيد لفوائد الفساد أنه يقلل من التوترات الداخلية التى قد تؤدى إلى قلب نظام الحكم خاصة بعد أن يقوم الحاكم باستقطاب العناصر التى من الممكن أن تكون معارضة له مثل الأحزاب السياسية وبعض القبائل ويمنحها مراكز قيادية مهمة تمكن أصحابها من أقسام الغنائم والثروات مع الحكم وبذلك تقل فرصة الانقلابات الثورية أو محاولة الإطاحة بالنظام الحاكم.

ثانياً: على المستوى الاقتصادى: تؤدى ظاهرة مثل الرشوة على سبيل المثال وهى من أهم صور الفساد سبواء الإدارى أو السياسى إلى إنهاء الكثير من الأعمال التى قد تعطل نظراً لطول الإجراءات (\*)، كما أنها تخلق حالة من التنافس بين العملاء المقدمين

See: (Nathaniel Leff (1979) \_ see also, Nye (1970)

<sup>•</sup> بناء على هنه الرؤية الإيجابية للفساد فكثيراً ما يتم النظر إليه على اله يقوم بدور الميسر للنمو Corruption as a Facilitator of Groth وليس المعوق، (نفس المرجعين السابقين ١٩٧٩).

للرشوة للحصول على الخدمات، ولاشك أن قدرة طرف على دفع مبلغ أكبر من المال بالنظر للآخر إنما تعنى نجاح الأول وتحقيقه قدراً كبيراً من الأرباح تسمح له بدفع مبلغ كبير لإنهاء خدماته والمحافظة على مصالحه، وتؤدى المحاباة واستغلال النفوذ والتي تظهر بصفة خاصة في تعيين الأقارب في المناصب المهمة إلى تقليل حالات البطالة التي قد يعانيها المجتمع.

ثالثاً: على المستوى الاجتماعى: يؤدى تبادل الهدايا التى تتخذ فى كثير من الأحيان شكل رشوة لأنها مقرونة بأداء خدمات معينة إلى التقارب بين الأفراد والأجهزة المختلفة، ومن ثم تبادل المنافع والمصالح، وقد يؤدى هذا فى النهاية إلى تداول الثروة بين فئات بعينها داخل المجتمع تسعى للحفاظ على الوضع القائم الذى فيه ضمان للحفاظ على مصالحها.

والحقيقة التى يجدر بنا الإشارة إليها هى أن الفساد كظاهرة داخل المجتمع فى أى فترة تاريخية، تؤدى إلى خلق العديد من الآثار السلبية المدمرة التى تعوق التنمية والتقدم فى كل مناحى الحياة.

ويمكننا أن نجمل الآثار السلبية للفساد في النواحي الثلاثة التالية (السياسية والاقتصادية والاجتماعية).

وفيما يتعلق بالنواحى السياسية، يؤدى انتشار الفساد وخاصة على مستوى القمة إلى تقليص دور حجم الديمقراطية في المجتمع، إن لم يكن القضاء عليها كلياً، بسبب استبداد الحاكم وسلطته المطلقة، تلك التى تجعل من الحكم حكراً له ولأفراد أسرته إما بالوراثة، وإما بتقليد المناصب المهمة، ومن ناحية ثانية يؤدى الفساد إلى تدنى مستوى المشاركة السياسية نظراً لتقلص دور الأحزاب السياسية وإضعاف قوة المعارضة أمام سطوة وهيمنة الحزب الحاكم الذى غالباً ما يحصل على شعبية مزيفة تعتمد على تزوير الانتخابات واستغلال سلطة الحاكم الذى غالباً ما يكون رئيساً لهذا الحزب في الوصول للحكم، الأمر الذى يجعل من تداول السلطة أمراً شبه مستحيل بالطرق السلمية، وإن حدث وتم تداول للسلطة فلابد بالطرق السلمية، وإن حدث وتم تداول للسلطة فلابد القديم. (إذن الفساد يخلق حالة من التوتر وعدم الاستقرار عكس ما يعتقد البعض من المؤيدين لفوائد الفساد أو وظائفه).

وثالثاً: غالباً ما يستند الحاكم المستبد خاصة فى الدول النامية إلى قوى خارجية تعينه على اعتلاء منصبه، بل وتعاونه وكذلك فى المحافظة عليه من خلال إجهاض أية محاولات وطنية تقدمية، تسعى إلى إشاعة الديمقراطية بمفهومها الصحيح وحرية الرأى والمشاركة فى اتخاذ القرارات المهمة بصورة فعلية، وبالطبع هذا التدعيم وتلك المساندة لا تتم خالصة لوجه الله وإنما المقابل مدفوع مقدماً من حرية الدولة وخضوعها لأوامر الدول المركزية التى تسعى جاهدة

لتحويل هذه الدول إلى مصدر للمواد الخام والموارد الأولية وسوق للسلع والبضائع ذات التصنيع الغربى الأمر الذى يخلق حالة من التبعية الدائمة للغرب.

ورابعاً: يؤدى انتشار الفساد إلى تنامى ظواهر العنف والعنف المضاد من قبل الجماعات التى تستشعر القهر والحرمان داخل المجتمع (مثل أحداث ١٨ و ١٩ يناير ١٩٧٧) وقد يؤدى الفساد إلى تنامى وظهور جماعات متطرفة في أفكارها وسرعان ما تتحول بعد ذلك إلى جماعات إرهابية يتحول فكرها إلى سلوك مدمر بعد رفضها للواقع المعاش والذي قد يصل في كثير من الأحيان إلى تكفير المجتمع بأسره.

وفيما يتعلق بالنواحى الاقتصادية، يؤدى الفساد وخاصة على المستوى الكبير أى حينما يرتبط هذا الفساد بذوى المناصب المهمة، سواء السياسية أو الإدارية إلى تبديد المال العام وذلك بعدة طرق «أولاً» إما بسرقتها وتحويلها إلى البنوك الأجنبية (مثل شركات توظيف الأموال واختلاس مديرى الشركات القابضة ورجال الأعمال .... إلخ) التى تستثمرها حكوماتها بطرق إيجابية بالنسبة لها تسهم في النهاية في تقدمها ورفاهيتها، ثم تقدم لنا بعد ذلك فتات من الأرباح المتحققة في صورة قروض أو مساعدات مشروطة بشروط مجحفةتخسر من خلالها الدول المتلقية لا تكسب وتصبح الدول الغربية المتقدمة وخاصة الولايات المتحدة الأمريكية المسيطرة على

معظم الوكالات الدولية التي تقدم المساعدات للدول النامية هي صاحبة اليد العليا المانحة للخيرات وراعية السلام الدولى وصاحبة الكلمة المسموعة التي يجب أن تأمر فتطاع لأنها ببساطة تراعى فقرنا وتفهم ظروفنا أكثر منا ومن ثم فهي تسعى إلى مساعدتنا، وثانياً يتم تبديد الموارد المالية العامة بالتهريب الضريبي من قبل رجل الأعمال وأصحاب المشروعات الخاصة التجارية والصناعية وعلى الرغم من أن الضرائب المفروضة عليهم قليلة جداً، إذا ما قورنت بحجم أرباحهم من ناحية ومن ناحية أخرى بالمقارنة بالضرائب المباشرة التي تفرضها الدولة ويسددها أصحاب الدخول الثابتة، وربما أصحاب المعاشات أيضاً عن بعض العقارات أو المحال التي كثيراً ما تكون متهالكة بفعل الزمن أو تخضع لقوانين قديمة في الإيجار، بحيث يجد المالك أنه يدفع ضرائب سنوياً عما يمتلكه أكثر مما يحصل عليه من إيجارات.

وأخيرا يتم تبديد الموارد المالية العامة بتوجيهها للأنشطة الطفيلية التى لا توجد لها أى فائدة سوى مضاعفة أرباح وثروات القائمين بها.

هذا ويؤدى الفساد إلى ضعف الهياكل الاقتصادية وتدنى مستوى أدائها إلى حالة عدم توافر المقابل المادى الذى يجبر الأشخاص على العمل والإنتاج، وإعادة توزيع الناتج القومى لصالح الأغنياء والطبقة

الطفيلية تلك التى اعتمدت فى ثرائها على الكسب غير المشروع واستغلال ثغرات القانون لصالحها، فضلاً عن استغلال نفوذها السياسى إما بصورة مباشرة وإما من خلال معاونيها فى الداخل والخارج للعمل على مضاعفة ارباحها وتراكم ثرواتها، الأمر الذى يؤدى إلى خلق فجوة بين فئات المجتمع الواحد الذى ينقسم إلى مجتمعين فى آن واحد مجتمع للأغنياء ومجتمع للفقراء ومن ثم اختفاء كافة صور العدالة الاجتماعية.

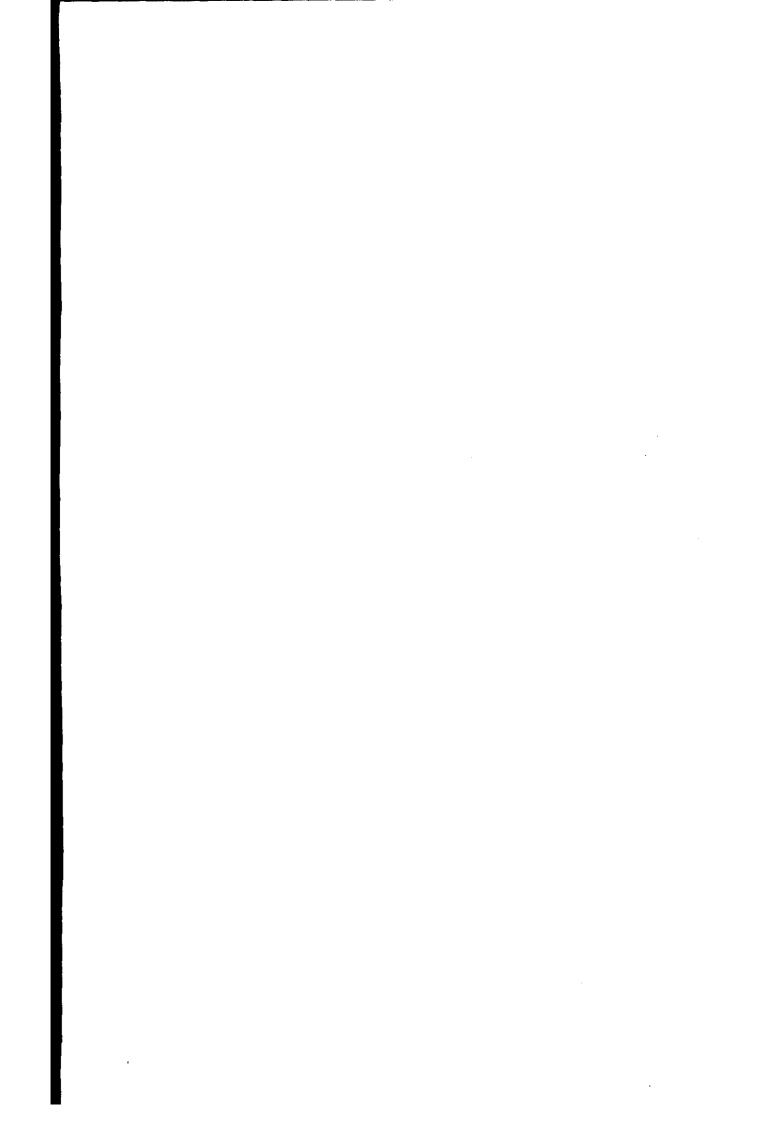
ويؤدى الفساد فى كثير من الأحيان إلى نمو هش لبعض القطاعات الخدمية (مثل السياحة والاستيراد ..... إلخ) خاصة أن مظاهر الفساد من غش وتزوير وتهريب ترتبط كثيراً بالقطاعات الإنتاجية ذات الطابع الانفتاحى، الذى يهدف أصحابه إلى تكديس الثروات بغض النظر عن المصلحة العامة أو بنية الاقتصاد الوطنى.

ويؤدى الفساد إلى إضعاف إمكانات الدولة وعدم قدرتها على الوفاء بالتزاماتها الأساسية تجاه القطاعات العريضة داخل المجتمع، الأمر الذى يؤدى إلى انتشار العديد من الظواهر المجتمعية السلبية مثل البطالة نظراً لتقلص دور الدولة أو تخليها عن سياسات تعيين الخريجين، وأيضاً رفع الدعم عن السلع الأساسية وكذا الخدمات الحيوية وأهمها الصحة والتعليم والمواصلات والإسكان .... إلخ.

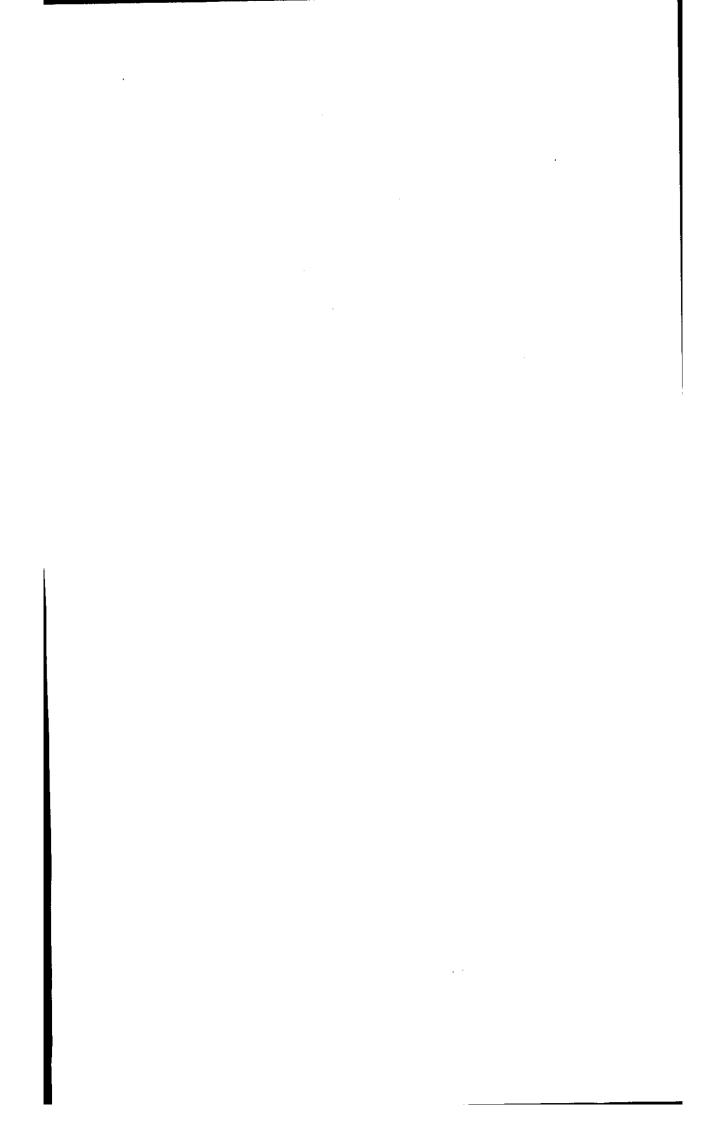
وفيما يتعلق بالنواحى الاجتماعية، يؤدى انتشار الفساد إلى اتساع الفوارق الطبقية بصورة مذهلة، حيث تستحوذ قلة على الثروة وتعانى الغالبية عدم قدرتها على إشباع احتياجاتها الأساسية، هذا ويخلق الفساد مناخاً مواتياً لشيوع القيم السلبية وتقبلها اجتماعياً خاصة في ظل غياب نظم المراقبة والمساءلة، والأمثلة مخزية وخاصة مع كبار المسئولين الأمر الذي يجعل البعض يستسهل الانزلاق في الأعمال غير المشروعة إما لإشباع الاحتياجات كما هو الحال في الفساد الصغير المرتبط بمحدودي الدخل من الطبقة الدنيا والفقراء، وإما لمضاعفة الأرباح كما هو الحال في الفساد الكبير.

ويؤدى انتشار الفساد إلى تقليص القيم الإيجابية (قيم المصلحة العامة ـ قيم المشاركة ـ قيم الانتماء .... إلخ) واختزالها في قيمة واحدة هي قيمة المال الأمر الذي يؤدى إلى انتشار النوازع الفردية وسيادة الأنا عن النحن، ويرتبط بذلك ما هو أخطر حيث الحلول الفردية لكافة المشكلات التي قد ترد إلى عوامل بنائية، ونقول خطورة لأن الحلول الفردية، لا يقدر عليها كل الناس وإنما يقدر عليها من هو تسمح إمكاناته بحل مشكلته في الإسكان بأمتلاكه إحدى الشقق وحل أزمة المواصلات في اقتناء سيارة.... إلخ وتبقى جذور المشكلة قائمة، وتبقى الغالبية صاحبة القوة الشرائية الضعيفة تعانى خصخصة الإسكان

والتعليم والصحة، وتقف عاجزة عن تدبير أمورها المهمة وهي في ذات الوقت ترى حولها مظاهر البذخ والسفه في الإنفاق على السلع الاستهلاكية والاستفزازية، وكما هو واضح لقد أصبحت وسائل الإعلام هي الأخرى تشارك في هذا النسق الأمر الذي يجعل الفرد ناقماً على كل شيء حوله وعلى المجتمع وقيمه بصفة خاصة، مما يضطره في كثيرمن الأحيان إلى رفضها والخروج عليها.



# الفصل الثاني ثقافة الفساد في المجتمع المصري



## المقصود ثقافة الفساد

بعد أن تعرفنا فيما سبق على تعريفات الفساد وأنماطه، نطرح السؤال التالى: ما المقصود بثقافة الفساد؟ ومن المسئول عن وجود هذه الثقافة؟

والإجابة: إن المقصود بثقافة الفساد قبول أفراد المجتمع بصفة عامة لكل حالات الفساد سواء كانت كبيرة أو صغيرة واقتناعهم بوجود الفساد والتعايش مع صوره وأنماطه وإفساح المجال لها.

أما عن من المسئول عن ثقافة الفساد وجعلها ثقافة مقبولة، فهو النظام الاجتماعى بأكمله، الذى يتساهل ويتهاون مع حالات الفساد، خاصة الفساد الكبير، الأمر الذى تراجعت أمامه القيم الإيجابية، قيم العمل والشرف والأمانة، لتحل محلها على سبيل المثال قيم نواب القروض، وقيم المتهمين في تقسيم أراضى الدولة على المعارف والمحاسيب.

إن ثقافة الفساد هى التى جعلتنا لا نسمع عن محاسبة مسئول أثناء توليه منصبه، لماذا؟ لأنه لا توجد رقابة وإذا كانت هناك رقابة فلا توجد مساءلة

وإذا وجدت المساءلة لا يوجد عقاب، فكل المنحرفين في مصر من الوزراء والمحافظين الذين اتهموا بقضايا فساد تناولتها الصحف المصرية هم خارج أسوار السجن.

وقد يعترض البعض ويقول كيف يكون النظام متهاوناً مع الفساد، وهو في مصر الذي قدم في السبعينيات توفيق عبدالحي الهارب وأخيراً المستشار ماهر الجندي على سبيل المثال وليس الحصر.

ولكن هذا ليس دليلاً على مكافحة الفساد وإنما هى محاولة لذر الرماد فى العيون لأن القاعدة المعمول بها فى حكومات الدول النامية بعامة أن هذه الحكومات لا تخطئ، وأن المسئول أكبر من القانون وفوق المحاسبة.

## نماذج للفساد في الجتمع المصري

لم نسمع فى قضايا الفساد الكبرى التى أضربت بالاقتصاد الوطنى نتيجة إهدار المال العام عن اتهام أشخاص عاديين، بل نسمع عن كبار المسئولين من الوزراء، ونوابهم والمحافظين والقيادات فى الجيش والشرطة ورؤساء مجالس الشركات والبنوك.

وهذا إن دل على شيء فإنما يدل على أن جرائم الفساد قد اختلفت في الشكل والمضمون في الآونة الأخيرة عما كانت عليه في الماضي، وبصفة خاصة ما يتعلق بنوعية الأفراد القائمين بهذه الجرائم وأساليب التحايل المستخدمة لإحكام هذه الجرائم.

فنحن اليوم كثيراً ما نجد أنفسنا أمام بعض

المسئولين وهم يتشدقون بعبارات حماسية، مثل حماية الحقوق، والمحافظة على القانون ومواجهة الخروج منه بوسائل الحسم والانضباط لأنه لا سيادة داخل المجتمع إلا للقانون، ولا التزام إلا بمبادئ الحرية والديمقراطية والمساواة التي يجب دعمها والحفاظ عليها.

هذا ويعلن دائماً الكثير من المستولين في أماكن مختلفة داخل الحكومة أنهم لا يتهاونون في مواجهة الفساد، ومطاردته في أي مكان أينما وجد ولكن للأسف الشديد أصبحت مثل هذه التصريحات بلا فائدة ولا معنى لأن الفساد لم يتقلص بعد، وإنما هو في تزايد مستمر مما كان عليه في الماضي والأخطر من ذلك أن الفساد تعددت وتنوعت أشكاله فلم يعد يتخذ شكلاً واحداً كي يسهل ضبطه، والتعرف عليه وعلى من يقومون به، إذ إنه من بين من يروجون لعبارات حتمية تزييف الوعي، وخلق الأوهام للبسطاء والغالبية العظمي من أفراد المجتمع المصرى، هم أنفسهم أهل الفساد الذين ينبغي أن يتم القضاء عليهم.

وذلك لأن فئة المجرمين من صغار النشالين ولصوص المنازل ليسوا هم وراء تفاقم ظاهرة الفساد في مجتمعنا المصرى، وإنما أهل الفساد أصبحوا فئة متميزة من المجرمين، فئة تعمل بعقولها لا بأيديها، ويشغلون مناصب مهمة ومؤثرة داخل الدولة، ويمكن

أن نطلق عليهم أيضاً مسمى المحركين من وراء الستار لأنهم قادرون على تجنيد الأتباع من كبار وصغار الموظفين في الجهاز الحكومي، هؤلاء الأتباع الذين يقدمون له كافة التسهيلات وأيضاً الضمانات من خلال التحايل تارة والتزوير تارة أخرى، ومخالفة القانون في الكثير من الأحيان إذا لزم الأمر.

وغالباً ما يساند أهل الفساد فريق عمل مدرب فى جميع التخصصات القانونية والمالية ويتمتعون بمهارات فائقة تمكن عملاءهم الفاسدين من تحقيق كافة العمليات غير المشروعة من غش وتزوير واستغلال..... إلخ تحت ستار من الشرعية والقانون.

ويلاحظ أن الفساد أكثر من وجه وأكثر من يد خفية تدعمه وتساند أهله وربما أخطر وجوه الفساد هو الوجه الذي يظهر به في ساحة القضاء حيث تكون المستندات والأوراق المستوفاة في كثير من الأحيان هي الفيصل الوحيد، بالإضافة إلى نصوص القانون هي الأخرى التي تبرئ الكثير من المجرمين لعدم ثبوت التهم الموجهة إليهم والتي تكون الصحف فجرتها، بل ويحدث العكس بأن ينقلب الباطل حقاً وينقلب الحق باطلاً، وهكذا يمكن القول إن الفساد ظاهرة يصعب علينا الإمساك بها، ولكن يسهل علينا أن نجنى ثمارها المدمرة على مستوى الفرد والمجتمع.

ولقد لعبت العلاقات المشبوهة واستغلال النفوذ (وأيضاً شراء النفوذ) دوراً واضحاً في عمليات الفساد الكبيرة فى المجتمع المصرى، مما زاد من صعوبة ضبطها والتحكم فيها، وخاصة بالطرق القانونية فى كثير من الأحيان.

# ومن نماذج الفساد في المجتمع المصرى ما يلى:

ا. قيام الوزير الراحل ( ) بالتعاون مع مديرمدينة فوة عبدالعال دخيل بطرد الصيادين في منطقة البرلس والاستيلاء علي أراضيهم بهدف إقامة مشاريع خاصة على هذه الأرض، ولما ثار الأهالي ورفضوا ترك أراضيهم هددهم عبدالعال دخيل وقال لهم إن الوزير ( ) ورجاله قادمون وإما

الخروج من الأرض وإما أن تلفق لهم تهم جنائية (الوفد ١٩٨٨/٨/١٧ ص ٣).

٢. في عام ١٩٩٢ اتهم اثنان من الوزراء بسرقة ٢٨٠ مليون دولار من المال العام. (الوفد: ١٩٩٢/١٢/٣١).

7. فى أواخر التسعينيات اتهم وزير داخلية سابق بالتعاون مع المفسدين واستغلال صلاحيات دوره كوزير للداخلية فى تكوين ثروات ضخمة له ولأفراد أسرته، وكما أشارت الصحف وقتها إنه كان أول وزير يتعامل بالبيع والشراء مع أفراد إما معتقلون أو موجودون بالسجون وقت إبرام هذه الصفقات وهذا إن دل على شىء فإنما يدل على الشبهات التى تلحق بمصداقية هذه العقود.

وعلى سبيل المثال فقد اشترى الوزير من المعايرجي

محلا به مليون و ١٥٠ ألف جنيه، وكان السؤال وقتها من أين أتى الوزير بكل هذه الأموال وكان وقتها للعايرجى معتقلاً لدى الداخلية؟ وأشارت الصحف أيضاً إلى استيلاء الوزير وأحد أبنائه على أبراج نبيل مشرقى وهو موجود بالسجن، وقام الوزير كذلك ببيع فيللاً للحباك بـ ١٠٠ ألف جنيه أثناء وجوده في السجن أيضاً. (الشعب: ٥، ١٩٩٧/٨/٨ ص ص ٢٠٨)

٤. ومن قضايا الفساد الشهيرة والتي مازال أبطالها أحياء وبعضهم يعتلون مناصب وبعضهم تمت ترقيته، فضيحة لسان الوزراء في أبوسلطان والتي اتهم فيها المحافظ السابق لمدينة الإسماعيلية بتوزيع مساحات شاسعة من أراضي الدولة على الوزراء وكبار المسئولين. (الشعب: ١٩٩٤/١/١٨)

٥- ومن قضايا الفساد الكبرى قضية فوزى السيد (الذى أطلق عليه اسم حوت مدينة نصر) فقد كشفت التحقيقات معه عن تورط عدد من رجال الشرطة وبعض نواب مـجلس الشعب، فـضـلاً عن كـبار المهندسين في المجالس المحلية. ومن الأخبار المثيرة التي تناولتها الصحف بشأن تلك القضية قيام فوزى السيد ببناء عمارة وتخصيصها بالكامل لضباط الشرطة (الوفد: ١٩٩٤/١/١ الشعب ١٩٩٤/١/٧).

٦- قام شخص يدعى النشرتى وهو من أكبر المهتمين بمخالفات البناء ببناء برج سكنى فى الزمالك وكان المبنى مخالفا فى عدد الأدوار وخارج التنظيم وكان

النشرتى قد حصل على ترخيص ببناء ١١ دوراً فإذا بالبرج يرتفع ويصل إلى ٢٣ دوراً ولكى يضمن لنفسه الراحة منح أحد وزراء الداخلية ٥ شقق فى هذا البرج السكنى وقام الوزير ببيع أربع واحتفظ لنفسه بواحدة حتى لا تثار الشكوك من حوله.

٧. في شركة خدمات البترول الجوية قام رئيس مجلس إدارة الشركة أمير رياض بإصدار أوامره للعاملين بإعداد طائرة حمولة ٥٠ راكباً في مهمة خاصة على أن تجهز بأحدث اطقم السرفيس المستورد لزوم السادة الركاب. وكانت المفاجأة وقتها للعاملين بأن المسافرين هم نائب رئيس الوزراء وأسرته ووزير البترول ( ) وأسرته وخادمتان، ولم يكن السفر لمهمة خاصة وإنما للتصييف في مرسى مطروح، وفي اليوم الذي سافر فيه هذا الوفد العائلي كانت هناك طائرة متجهة بالفعل لمهمة خاصة إلى شركة عجيبة للبترول في مرسى مطروح وكان بها ٥٠ مقعداً خالياً كانت تكفى أفراد الأسرتين ولكن هذا لم يحدث، وترك المال العام في يد رئيس مجلس إدارة الشركة يتصرف فيه كما لو كان ملكية خاصة، وحتى الملكية الخاصة لا يمكن للإنسان أن يتعامل معها بهذا السفه وكانت المفاجأة في هذه الواقعة هي عندما نسيت زوجة أحد الوزراء شنطة في المطار وقتها أصدر رئيس مجلس إدارة الشركة أوامره بإقلاع طائرة حمولة ٥٢ راكبا حاملة الحقيبة إلى مرسى

مطروح، ثم أصدر أوامره بعد ذلك للطائرتين بمغادرة المطار وعادتا في نفس اليوم خاليتين (الأهالي: ١٩٩٥/٣/٨ من ص ١ - ٤).

۸ فى شركة أدفينا تم اكتشاف تلاعب خطير، فقد استن كبار المسئولين لأنفسهم فى الشركة سنة ليست بغريبة فى عالم الفساد وهى الاستيراد بزيادرة ١٠٪ لصالحهم الشخصى، فمثلاً إذا كانت الشركة تستورد ٠٠٠ طنا من الخضر والفاكهة والأسماك، ومدونة فى الكشوف الرسمية كانت تدخل الشركة ٥٠ طن غير مدونة فى الكشوف وكانوا يقومون باستغلال العمال واستخدام الماكينات، وعلب الصفيح والكرتون لتصنيع وتعبئة وتغليف المنتجات، ثم بيعها لحسابهم الخاص، وتوزيع بعض العائد على المحاسيب وقد كشفت وتوزيع بعض العائد على المحاسيب وقد كشفت الشعب والشورى.

وفى نفس الشركة قام أحد المسئولين بتغيير نوع الصفيح المستخدم فى التعبئة واستبداله بنوع ردىءغير مطابق للمواصفات الصحية والقانونية كى يتم الاحتفاظ بفرق السعر فإذا بالعبوات تنفجر بعد شهر من التخزين، وتم إعدام ٤٨٠٠٠ عبوة فى يوم واحد و ٢٠٠٠٠ ألف عبوة فى يوم تال وخسرت الشركة ملايين الجنيهات (الشعب: ١٩٩٥/١١/١٩ ص٤) ومن المؤسف حقاً أنه فى الوقت الذى ينهب فيه اللصوص الجدد الملايين الحرام يطالب الناس

بضرورة التضحية وربط الأحزمة من أجل مشروع قومى أو غير ذلك، فى هذه الحالة وبعد سقوط نجوم الفساد أصحاب شعارات اسرق واصبح نجماً وانهب واهرب يشعر الناس باليأس والإحباط، ولا يجدون أمامهم سوى التكيف مع أنماط الفساد دون محاولة تغييره لأن الفساد فى الدول النامية ومصر إذا كان قد اتخذ طابعاً مؤسسياً ومنظماً فلابد أن تكون المكافحة ذات طابع مؤسس ومنظم هى الأخرى.

لقد أصبح الفساد فى مصر أسلوب حياة وبات الفرد يتوقعه فى مختلف تفاعلات الحياة اليومية ويعتبره شيئاً طبيعياً أن يحدث وخاصة إذا جاءت المخالفات من أفراد بارزين فى أماكنهم الوظيفية.

والجدير بالذكر أن وجود الحالات الكبيرة للفساد يجب ألا يجعلنا نغض البصر عن الفساد الصغير آفة الأجهزة والمؤسسات الحكومية.

وقد كتب سيد عبدالعاطى، الصحفى بالوفد عام ١٩٩٨، مقالاً بعنوان «تزوير الموت بالفلوس» وأشار إلى أنه بعشرة جنيهات يمكن إحياء ميت أو موت حى، واستخراج شهادة لإنهاء التجنيد وغير ذلك ومن المثير للدهشة أن الصحفى لكى يؤكد كلامه قام باستخراج شهادة وفاة وتصريح بالدفن لوكيل وزارة الصحة وقتها الدكتور محمد حسين شمة وقدمهما له كهدية لإثبات مدى تغلغل الفساد فى حياتنا وسهولة حدوثه.

وتعرف كل دول العالم كما سبق وأشرنا الفساد

الكبير والصغير، وباتت المشكلة لا تكمن فى وجود الفساد، وإنما فى الكيفية التى تتعامل بها الحكومات مع هذا الفساد، وأسلوب التعامل مرتبط بالإطار الاجتماعى والثقافى الذى يحدث فيه الفساد، وهذا هو الفرق بين الدول المتقدمة والدول النامية.

إنه الفرق بين من يراقب ويسال ويعاقب، وبين من يعرف ويؤثر الصمت أو الكتمان خوفاً من إشاعة حالة من القلق بعد ثبات فشل حكومة ما في تعقب الفساد ومواجهته، ولا نقول القضاء عليه لأن اختفاء حالات الفساد نهائياً أمر مستحيل لأننا بشر، ومن ثم فنعن خطاءون عزل المسئول الفاسد والمتورط عن منصبه لا يكفى لإنهاء موضوع راح ضحيته مثلاً مئات البشر أو تخشى عزل مسئول ومحاكمته لأن الشفافية والمساءلة مى أقصر الطرق وأنجحها لمواجهة الفساد .ففى بلجيكا على سبيل المثال قررت إحدى لجان البرلمان عزل وزير الاقتصاد ويلى كلايس، تمهيداً لمحاكمته لاتهامه بتقاضى رشاوى في صفقة طائرات، وبالفعل منصبه بعدها ثم تقديمه للمحاكمة.

وفى رأيى أن الشبهة وحدها تكفى لعزل الشخص من منصبه العام وليس تورطه لأنه من المفترض أن يكون المسئول فى مكانه قدوة ومثلاً للسمعة الطيبة والنزاهة.

#### كيفية انتشار الفساد

ينتشر الفساد في أي نظام اجتماعي وفقاً لثلاث طرق:

ا. نموذج القائد والاتباع ويعنى هذا النموذج ببساطة أنه إذا ما فسدت القمة فإن القاعدة تفسد بالتبعية، نتيجة لقوة وتأثير القائد ولا سيما في العالم النامي حيث آحادية السلطة واحتكارها من قبل القائمين عليها.

٢- الطريقة المؤسسية وتعنى أن وجود الفساد فى مؤسسة ما قد ينتقل مثل العدوى من مؤسسة لأخرى، خاصة وإذا كانت إحدى هذه المؤسسات قد استطاعت أن تحقق بعض المكاسب السهلة.

٣. الطريقة النظامية وتعنى وجود اختلاف واضح بين القواعد والسياسات المعلنة والقواعد والسياسات المعلنة والقواعد والسياسات المعمول بها داخل التنظيم والتي تتفق ومصالح الفاسدين داخلياً.

وحول آخر مقياس عالمى للفساد والذى طبق على ٥٥ دولة وقام به عالم الاقتصاد الألمانى جوهان جراف لامسدورف من جامعة Gttingen وذلك بالتعاون مع المنظمة العالمية للشفافية.

وقد ظهرت النتيجة تستعرض اسم الدولة ورتبتها من حيث عدم الفساد ثم درجة الفساد، ثم الانحراف المعيارى للدرجات التى حصلت عليها الدولة فى وجود الصفقات المشبوهة والعمولات المريبة، والتهرب

الضريبى، وإدخال سلع فاسدة، وإصدار تشريعات لخدمة اشخاص بعينهم، وتزاوج السلطة والمال واستغلال النفوذ، واحتكار القوة السياسية والمؤشر عبارة عن أسئلة موجهة إلى عينة مسحية من رجال الأعمال والمستثمرين وخبراء الاقتصاد ومواطنين عاديين حول تأثير الفساد والرشوة على الاستثمار والنمو والتجارة وعدم تكافؤ الفرص والاضطرار إلى دفع رشاوى أو هدايا لسرعة إنهاء المعاملات مع الأجهزة الحكومية، وحسب الإجابات تحصل كل دولة على درجة من عشرة وترتب تنازلياً الأعلى أقل فساداً والأدنى أكثر فساداً.

واتضح أن متوسط درجات مؤشر الفساد فى الـ ٨٥ دولة يساوى ٩, ٤ درجة وأن نحو ٥٠ دولة حصلت على أقل من ٥ درجات بما يعكس انتشار الفساد على مستوى العالم.

وتشير الدراسة إلى أنه إذا أضفنا الدول وفقاً للمتوسط ٩, ٤ درجة والانحراف المعيارى ٢, ٤ درجة بالزيادة والنقص يمكن تصنيف الدول إلى أربع فئات أو أربع مجموعات.

## المجموعة الأولى:

الدول النظيفة أو الأقل فساداً وهى التى حصلت على درجات تتراوح بين ١٠:٧ درجات وهى ١٩ دولة بنسبة ٢٢٪ من الدول المبحوثة، وتراوح ترتيبها بين المرتبة الأولى في النظافة وعدم الفساد والترتيب رقم

۱۹ حيث تتصدرها الدنمارك بعشر درجات وتنتهى عند إسرائيل التى حصلت على ۱,۷درجة، وتضم هذه الفئة الدول الاسكندنافية فى شمال أوروبا والدول الأوروبية مثل أيرلندا وبريطانيا وألمانيا وكندا والولايات المتحدة الأمريكية وأستراليا، وفيها ثلاث دول فقط من آسيا هى سنغاف ورة وهونج كونج وإسرائيل، ويلاحظ أنه لا توجد فى الدول النظيفة أى دولة عربية أو إسلامية أو إفريقية، بل هى فى معظمها بالدول الصناعية المتقدمة.

#### المجموعة الثانية:

الدول متوسطة الفساد وهى الدول التى حصلت على درجات تتراوح بين ٥ درجات وأقل من ٧ درجات، وضمت ١٦ دولة بنسبة ١٩٪ وكان ترتيبها بين رتبة ٢٠ حتى رتبة ٣٣ تتصدرها شيلى ٨,٦ درجة وفرنسا ٧,٦ درجة وتنتهى عند تنزانيا ٥ درجات، ولم توجد بينها أى دولة عربية أو إسلامية وفيها عدد أقل من الدول الصناعية المتقدمة مثل فرنسا والبرتغال واليابان وأسبانيا.

#### المجموعة الثالثة:

هى تحت المتوسطة فى درجة الفساد وحصلت على درجات تتراوح بين ٣٠ درجة وأقل من ٥ درجات وضمت ٣٠ دولة بنسبة ٣٥٪ واحتلت الترتيب بين ٢٦ حستى الـ ٦٦ تبدأ من اليونان ٩, ٤ درجة حستى يوجوسلافيا وتايلند ونيكاراجوا ورومانيا والأرجنتين حيث حصل كل منها على ٣ درجات وفيها دولتان

عربيتان إسلاميتان فقط هما :الأردن ٧, ٤ درجة والمغرب ٧, ٣ درجة، وتضم قلة من الدول الأوروبية مثل اليونان وإيطاليا وبولندا وتضم الصين والمكسيك والبرازيل وتركيا وبعض الدول من إفريقيا وأمريكا اللاتينية.

#### المجموعة الرابعة:

وهى الدول الأقل نظافة وأكثر فساداً وحصلت على درجات أقل من ٢ درجات وضمت ٢٠دولة بنسبة نحو ٢٠٪ واحتلت الترتيب من الـ ٦٦ إلى ٨٥، وتتصدرها بلغاريا ومصر والهند حيث حصل كل منها على ٢٠٨ درجة وتنتهى عند الكاميرون ٤،١ درجة وتضم الكثير من الدول الإفريقية وأمريكا اللاتينية وتختفى منها الدول الأوروبية ما عدا بلغاريا وتضم أيضاً روسيا وباكستان الإسلامية وأندونيسيا وغيرها.

#### (أحمد محمد صالح ۱۹۹۹، ص ۱۵)

ومن الملاحظ أن العلاقة بين الفساد والديمقراطية علاقة عكسية، بمعنى أنه إذا زادت الديمقراطية وممارساتها الحقيقية قلت معدلات الفساد، مع العلم بأن قلة معدلات الفساد ترتبط كذلك بالتقدم والتطور الاقتصادى، فإذا كانت المجتمعات مازالت تشهد وجود أنظمة اقتصادية متخلفة أو وجود تمفصل لأساليب الإنتاج، وارتبط ذلك باختفاء الديمقراطية الحقيقية زادت معدلات الفساد، ولذلك نلاحظ أن معظم الدول التى تعانى وجود الفساد باعتباره ظاهرة ومشكلة

اجتماعية هى الدول النامية أو المتخلفة، والعكس هو ما تشهده الدول المتقدمة اقتصادياً والتى تشهد ممارسات حقيقية للديمقراطية.

وتجدر الإشارة إلى أن الديمقراطية لا تعنى مجرد حق الكلام أو التعبير فى الصحف، وكذلك الإدلاء بصوت فى الانتخابات العامة، فهذه مؤشرات للديمقراطية السياسية، ولكن ما نقصده بالديمقراطية الحقيقية أن تصبح ثقافة مجتمع، يجب أن يتسع مفهوم الديمقراطية ليشمل كافة جوانب الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والثقافية والتعليمية .....وغير ذلك.

إن الديمقراطية بمعناها الشامل ترفض احتكار السلطة من قبل أى مسئول، وتضع ضوابط للحرية الممنوحة للموظف العام، كما تفرض التزام كافة المؤسسات بالشفافية والمساءلة في حالات الإخفاق في الأداء الوظيفي.

وقد شكلت الديمقراطية بهذا المعنى فى الدول المتقدمة الوسيلة الأساسية التى اعتمدت عليها حكومات تلك الدول فى مواجهة الفساد.

وغياب الديمقراطية بهذا المعنى فى الدول النامية بعامة يؤدى إلى اتساع نطاق الفساد الذى يمكن رصده داخل هذه الدول من خلال مؤشرات ثلاثة:

١. احتكار موظفي الدولة والحكومة لسلطاتهم.

٢ـ درجة الحرية التى يتمتع بها الموظفون فى أداء
 أعمالهم

٣. درجة المسئولية وكذلك الشفافية داخل أى مؤسسة في حكومات الدول النامية.

وفيما يتعلق بالمؤشر الأول، فلا شك أن الاستبداد بالسلطة من طرف واحد في مقابل استمالة باقي الأطراف الأخرى غالباً ما يؤدى إلى وجود الفساد لأن احتكار السلطة حتى داخل المؤسسة الصغيرة غالباً ما يرتبط بنمو النوازع الفردية على حساب المصالح العامة Puplic intevest لأن المستول الفاسد في هذه الحالة ينظر للوظيفة العامة كما لو كانت ورثاً خاصاً به وكل ما يأتي من خلالها من امتيازات وغير ذلك بمثابة حق له.

وفيما يتعلق بالمؤشر الثانى: هو مرتبط بالمؤشر الأول نلاحظ أن درجة الحرية الممنوحة للموظف العام بدون ضوابط أو قواعد داخلية أو فى حالة ضعفها، تجعل الموظف لا يمنحها أى اهتمام ويصبح هناك تناقض بين اللوائح والقواعد المعلنة وبين اللوائح المعمول بها على أرض الواقع وهنا يبدأ الموظف العام ذو المنصب القيادى ومن بعده صغار الموظفين فى فرض مطالبهم على العملاء والتى غالباً ما تتخذ شكل رشوة (مادية عينية).

وفيما يتعلق بالمؤشر الثالث: لاشك أن إعمال مبدأ المساءلة وكذلك درجة الشفافية داخل أى مؤسسة تحدد مستوى الفساد ومدى انتشاره داخلها وفي رأيي هذا هو الفرق الجوهرى بين معظم الدول المتقدمة ونظم الدول النامية في مواجهة الفساد.

### التحليل السوسيولوجي للفساد

إن الفساد كظاهرة اجتماعية لا يجب عزلها عن السياق العام الذى وجدت فى إطاره على اعتبار أن فهم الجزء الخاص لن يتآتى إلا بفهم الكل العام.

وهذا يتطلب منا عند مناقشة وتحليل قضايا الفساد من الناحية السوسيولوجية التركيز على مجموعة من الأساسية التي تتمثل فيما يلي:

- ١- الموقف العام من الفساد،
- ٢- موقف القائمين من الفساد.
- ٣- موقف المضارين من الفساد
  - ٤- الإطار الثقافي للفساد.

# ١- الموقف العام من الفساد:

فى الدول النامية بعامة ومصر بخاصة قلما أن يكون هناك توجه عدائى كامل تجاه الفسساد والمفسدين، وخاصة إذا كان المتورطون فيه من علية القوم أى كبار المسئولين وهنا يتحول الموقف من اتجاه يجب أن يتسم بالعداء إلى اتجاه يتسم بالتسامح تحت مسميات غير مقبولة منطقياً مثل المحافظة على سمعة الوطن والمواطنين وخاصة خارج مصر، والتأكيد أولاً من تورط المتسمحة ذات الطابع المحافظ تلعب دوراً الأيديولوجية الحاكمة ذات الطابع المحافظ تلعب دوراً كبيراً في تلك الحالة، حيث تعمل على إشاعة جو من الاستقرار والتوازن وتأكيد أن عناصر الحكم لا يمكن

أن تخطئ وبالتالى تجد مبرراً لتثبيت الأوضاع القائمة على ما هى عليه دون تغيير وإخضاع المواطنين وخداعهم فى نفس اماكنهم إذا ما أتيحت الفرصة للتخلص منهم، وذلك بهدف اكتمال الدائرة المغلقة دائرة المصالح التى يصعب فى ظل هذه الظروف التى تتسم بآحادية الرؤية والاستبداد أن يتم تقبل أى عنصر جديد وغريب فيها.

#### ٢- موقف القائمين بالفساد

إن شعور المتورطين في الفساد بالأمان يجعلهم يزدادون في غيهم، وهذا الشعور يتنامى من خلال نظم الحكم الاستبدادية ذات الطابع الشمولى، التي يعتقد فيها المسئول أنه يشكل قوة أكبر من قوة القانون، ونظراً لغياب الديمقراطية بمعناها الشامل الحقيقى، فهو على وعى تام من أن أحداً لن يحاسبه، ومن هنا تبدأ مشاعر القومية في الانحسار أمام المد الأناني وتيار المصلحة الشخصية الذي يجرف صاحبه نحو الانحراف، وتجميع الثروات الحرام واختلاس المليارات من أموال الشعب، وبغض النظر عن النتائج السيئة التي يمكن أن تترتب على ذلك والتي قد تصل السيئة التي يمكن أن تترتب على ذلك والتي قد تصل وتخريبه.

#### ٣- موقف المضارين من الفساد

إن المواطنين في العديد من الدول النامية بصفة عامة، ومصر بصفة خاصة والحديث هنا عن السواد

الأعظم من الذين يلهثون وراء لقمة العيش، مثل هؤلاء لا يوجد لديهم وعى بحقوقهم ومن ثم فهم يعيشون فى ذواتهم وليس لذواتهم، وبناء عليه فليس لديهم فكرة واضحة عن القوانين أو طبيعة الإجراءات العامة التى ينبغى أن تنظم حياتهم، وإذا وجد الوعى بهذه القوانين وتلك الإجراءات فإنهم لا يهتمون بتطبيقها، ونظراً لوجود فجوة كبيرة وانفصال دائم بين القمة والقاعدة، فعلياً ما يشعر هؤلاء بالغربة تجاه ممثلى الحكومة والقائمين على الأعمال الإدارية والتنفيذية، ولأن هذه الأجهزة غالباً ما ينظر إليها الفرد على أنها مصدر للقهر والإزعاج فإنه يسعى لتفادى شرها إما بالاستسلام للأمر الواقع، وإما تقديم الرشاوى لإنهاء مصالحه.

ومثل هؤلاء الأفراد المعذبين يصعب تجنيدهم أو حشدهم بهدف تشكيل جماعة ضغط لكن تطالب بمصالحها، أو حتى تلعب دوراً فعالاً في مراقبة العمل أو تحرص على أدائه وفقاً للقوانين والمبادئ العامة التي تصون المصلحة القومية.

#### ٤- الإطار الثقافي للفساد

يؤدى الشق الثقافى فى العديد من الدول النامية بصفة عامة ومن بينها مصر دوراً واضحاً فى انتشار الفساد، فالمسئول الكبير فى كثير من الأحيان لا ينظر لطبيعة عمله ومنصبه الرفيع سياسياً كان أو اقتصادياً باعتباره تكليف لابد وأن يراعى من خلاله مصالح

الوطن، وأن يكون أميناً فى المساهمة فى دفع عجلة التنمية خطوات نحو الأمام، بل النظرة تنحصر فى أن هذا المنصب هو وسيلة لتحقيق الثروات وتكديس المدخرات داخل الوطن وخارجه.

وفي إطار الشرعية القبلية ونظام العائلة الممتدة كثيراً ما يحرص المسئول على تقديم خدماته لأقاربه وأفراد أسرته، وكذلك الأصدقاء وقد لا يجد هذا الوضع ازدراء من قبل الرأى العام، بل يلقى القبول إلا أن عواقبه وخيمة لأن هذا يعنى التخلى عن كثير من معايير الكفاءة والموضوعية في اختيار الأشخاص الذين غالباً ما يساندهم أصحاب النفوذ في الوصول لوظائف مهمة (في الوزارات ـ البرلمان ...) وهنا تسود المعايير الشخصية مثل درجة القرابة أو درجة الرضا التي قد يمنحها أي مسئول لشخص لا يستحقها نظير مقابل أو بدون، وهي في الغالب بمقابل لأن الخدمات غير المأجورة عاد ما يحظى بها الأقارب من الدرجة الأولى مثل الأبناء والأشقاء وتكون في ذلك مخالفات صريحة لكل القواعد والقوانين.

وعلى سبيل المثال وكما يقول محمد عصفور لقد انتهز عصمت السادات مع أبنائه صلة القربى التى تربطهم برئيس الجمهورية السابق زاعمين أن أحداً لن يستطيع المساس بهم لالتصاقهم الشديد برئيس الدولة السابق وتمكنوا بمقتضى ذلك من أن يكونوا ثروة تزيد على المائة والخمسة والعشرين مليوناً (محمد عصفور - الوفد ١٩٨٧/١١/١٩ ص٧).

ومن الملاحظ أن هذه الانحراف الت الخطيرة التى تصدر عن أشخاص مسئولين أو من أقربائهم كثيراً ما يتوقعها الرأى العام، حتى ولو لم تحدث فهو على يقين من أنها سوف تحدث لأن المحاباة والمحسوبية باتت جزءاً من النسيج الشقافي والقيمي في المجتمع المصري.

وهنا نتساءل هل الوضع كذلك فى الدول المتقدمة الديمقراطية? والإجابة بالطبع لا.. لأن ارتباطات الفرد بأسرته ضيقة ولو كانت هناك التزامات واسعة النطاق فإنه يصعب أن تكون على حساب المصلحة العامة لأن ذلك وكما يقول Gerald Caiden يتعارض مع القيم العامة السائدة وكذلك مع توقعات الرأى العام، فيمن الصعب أن يتقبل الرأى العام المحاباة والمحسوبية، بل إن الأفراد الذين يقدمون على تلك الأفعال يشعرون بالذنب وبالطبع هذا الشعور ثنائى التأثير أى على كل من مقدم الخدمة وكذلك المتلقى الها .(Gerald Caiden, (1977) p.p., 303-304)

ولا شك أن هذه النظرة الموضوعية للفساد تساعد علي تحجيمه في الدول المتقدمة ومن هنا يأتي تأكيدنا المستمر أن المشكلة ليست في وجود الفساد وإنما في الكيفية التي تتعامل بها الحكومات مع الفساد.

ففى مصر تعلن الحكومة أن الفساد ظاهرة عالمية ولا تكاد تخلو منه دولة واحدة سواء في العالم المتقدم

أو العالم الثالث، وعلى ما يبدو أن تكرار هذه العبارة قد خلق من قبل الحكومة نوعاً من المصالحة أو التهاون مع الواقع الفاسد لأن محاولات الحكومة القضاء علي الفساد لم تسفر عن شيء إيجابي، بل على العكس معدلات الفساد في تنام مستمر على كافة الأصعدة.

أما فى الدول المتقدمة الديمقراطية وكما يشير أحمد أبوالفتح، فهناك محاولات مستمرة للقضاء على الفساد بكافة أنواعه كبيراً وصغيراً، وبغض النظر عن طبيعة شخصية ومنصب المتورط في الفساد، ومن اللافت للنظر أن معظم جرائم الفسساد فى الدول الديمقراطية جرائم تافهة لا علاقة لها بإهدار المال الديمقراطية جرائم تافهة لا علاقة لها بإهدار المال العام أو الإثراء على حساب الدولة، وعلى سبيل المثال الاتهام الذى وجه لرئيس وزراء فرنسا ليس اتهاما بالإثراء على حساب الدولة ولكنه اتهام بالتدخل بالإثراء على حساب الدولة ولكنه اتهام الذى قضى علي بتخفيض إيجار مسكن، والاتهام الذى قضى علي مستقبل الوزير السابق برنار تابى ليس بالإثراء، أو تحقيق أى كسب شخصى أثناء توليه منصب الوزارة بل تقديم رشوة ليتحقق لفريق كرة القدم في مارسيليا الذى كان يرأسه الحصول على كأس فرنسا.

وكان تابى هو أقرب المقربين للرئيس ميتران أثناء توليه رئاسة الجمهورية ومع ذلك تم تقديمه للقضاء والحكم عليه أثناء رئاسة ميتران.

ولا شك أن الدولة حينما تحارب الفساد فهي

تحافظ على هيبة النظام بأكمله لأن انتشار جرائم الفساد تقوض أركان الدولة، إذ تصبح الرشوة هى المفتاح الذى يفتح كل الأبواب ويسهل على من يملك المال ويقبل أن يدفع الرشوة أن يحقق أى أمر يريده حتى ولو كان مخالفاً للقانون، حتى ولو كان ما أراده هو استيراد أغذية مسمومة.

وفى النظام الفاسد الويل كل الويل لمن يلزم نفسه بعدم الانحدار إلى مهاوى الفساد، فالذى لا يقدم رشوة يجد صعوبة بالغة فى قضاء أموره، وهناك علاقة وثيقة بين طبيعة النظام السياسى وانتشار الفساد لأن الفساد ينمو وينتشر فى الدول التى تفقد شعوبها حقوقهم السياسية ويسود الفساد كلما امتدت يد السلطة تخنق حريات الناس.

والفساد يكون أحياناً أسلوبا لكسب الأنصار فبتيسير تحقيق الأطماع تجد السلطة الهتيفة والسائرين في الركاب، والفساد يكون أحياناً عن طريق مجالس تشريعية مزيفة تحقق للأعضاء العضوية وهي إحدي وسائل فتح الأبواب لتحقيق الأطماع، وبالمقابل تكون على هذه المجالس المزيفة أن توافق علي قوانين تنزع الحريات وتقصف الأقلام وتجعل النظام شبحاً ومسخاً للنظام الديمقراطي (احمد أبو الفتح، الوفد، ١٩٩٥/١٠/١٩ ص٥).

# أساليب مواجهة الفساد في المجتمع المصري

إن محاولة التخلص من مشكلة الفساد لا يمكن أن نلقى بأعبائها على شخص معين أو جهة معينة، بل يجب أن يحدث نوع من التغيير الإيجابي بشرط أن يشمل هذا التغيير كلاً من الحاكم والمحكوم (المواطنة).

وأضيف إلى كلمة الحاكم أيضاً النخبة المحيطة به لأن الحاكم الفرد بغض النظر عن الصلاحيات الواسعة لطبيعة دوره السياسى العام إلا أنه إذا ما ألتف حوله نخبة تعرف معنى الديمقراطية لأمكن تغيير بعض السياسات الاستبدادية للحاكم إذا وجدت، لأنه لن يعمل بمفرده فهو في نهاية الأمر شخص أعزل بدون معاونتهم له يصبح شخصاً عادياً مثل سائر البشر.

ومن الممكن أن يحسدت العكس بمعنى أن يكون الحاكم لديه أحلام وطموحات ويسعى إلى تحقيقها لإسعاد شعبه وتقريب الفوارق بين الطبقات مثلاً، إلا أن النخبة من حوله لا تريد تصحيح الأوضاع لأن لها مصالح تكمن في بقاء الوضع السياسي المتخلف على ما هو عليه، ومن ثم تقف حاجزاً بين الحاكم وشعبه من ناحية، وتستغل مناصبها في التربح وتكديس الثروات من ناحية أخرى وهي على علم بأن أحداً لن يحاسبها.

وهنا تكمن الخطورة لأن المواطن العادى البسيط في

كل الأنظمة التقليدية والدول النامية بضفة عامة ومصر بصفة خاصة، لا يرى من النظام السياسى إلا الرئيس فإذا استشعر الشبع والأمان أثنى على الرئيس والعكس بمعنى إنه إذا استشعر المواطن الجوع والحرمان نقم على الرئيس.

ومن هنا تأتى أهمية فهم النخبة لحقيقة دورها إلى جانب دور الحاكم فى الإصلاح والبناء، واحترام حقوق أفراد المجتمع، والسعى المستمر والعادل لتوفير مستلزمات العيشة الكريمة لهم كى يتم بناء جسور من الثقة بين الحاكم والمحكوم.

وعلى الجانب الآخر في محاولة التخلص من الفساد يأتى دور المواطن فلابد وأن ينمو وعيه بالدرجة التى تجعله يستطيع التكيف مع الأوضاع السياسية الجديدة التى تحمى الحريات والديمقراطية بمعناها الشامل والصحيح.

ويؤكد صلاح سالم أن إقامة نظام ديمقراطى بدون وجود ثقافة ديمقراطية تعد من قبيل تحصيل الحاصل أو بتعبير آخر بناء فوق رمال متحركة، لأنه إذا لم يوجد المواطن المؤمن بالقيم والمعايير الأخلاقية فإن استغلال الإطار الديمقراطى يكون أقرب إلى الحدوث عن الاستفادة الحقيقية والإنتاجية منه.

#### (صلاح سالم ۱۹۹۹، ص ۱۵۹)

إن الفرد يمكن أن يحصل على حريته ولكنه لا يستطيع أن يمارسها وهذا ما نخشاه على مجتمعنا

المصرى، بمعنى أن تؤدى الضغوط الاقتصادية والاجتماعية إلى مسخ المواطن المصرى، وحينما تأتى الفرصة لكى يصبح حراً لا يكون هناك إنسان حقيقى يمكن أن يتمتع بالحرية أو تكون لديه القدرة على جنى ثمار الديمقراطية، لأنه ظل لفترات طويلة من حياته مسلوب هذا الحق، وبالتالى فهو لم يتعود منذ البداية ممارسة حقوقه والمحافظة عليها.

وبصفة عامة يمكن مواجهة الفساد من خلال ثلاثة محاور أساسية هي:

1. الشفافية توافير معلومات كافية عن أداء المؤسسات والأجهزة الحكومية بداية من مؤسسة الرئاسة وصولاً لأصغير جهة حكومية.

Y. المساعلة Accountability وتعنى إعمال مبدأ الثواب والعقاب لكل أفراد المجتمع ولا فرق بين مسئول كبير وآخر صغير فيجب أن تكون قوة القانون أكبر من قوة شاغل الوظيفة بل ويخضع لها.

7. رشادة الحكم Good governancy وتعنى تخلى الدولة عن السياسات التى من شأنها إهدار الموارد المادية والبشرية وعدم الاستغلال الأمثل لها علي كافة المستويات الاجتماعية والاقتصادية.

والجدير بالذكر أن هذه المحاور يصعب تطبيقها فى النظم الشمولية أو النظم الآخذة فى التحول إلى الديمقراطية بخطى بطيئة، وهذا هو السبب الأساسى

وراء تحكم الدول المتقدمة في الفساد، وهذا لا يعنى أن الأمل مفقود لدينا نحن شعوب الدول النامية فالقضاء على الفساد متاح بشرط أن يكون الإصلاح بالديمقراطية.

والديمقراطية تعنى تداول السلطة بالطرق السلمية وإلغاء قانون الطوارئ وحماية العملية الانتخابية من التزييف وتنقية جداول الانتخابات من أسماء الموتى والأسماء المكررة وأسماء المجندين والمهاجرين، واحترام صوت كل مواطن، وحمل أمانة توصيله لمن يختاره من المسئولين ليعبر عنه في البرلمان أو المجالس المحلية وإتاحة الفرصة له كي يحاسب هذا المسئول إذا ما أخفق عن عمد في أداء واجباته وذلك من خلال استبعاده وعدم انتخابه مرة أخرى.

والديمقراطية هي استقلال القضاء وتدعيم دوره في العملية الانتخابية، بحيث يصبح هو المسئول عن تلك العملية الانتخابية من البداية وحتى إعلان النتائج، وذلك بعيداً عن تدخلات أجهزة الأمن المختلفة التي تمثل السلطة التنفيذية، وذلك لضمان تشكيل برلمان منتخب انتخاباً حقيقياً يستطيع أن يمارس دوره في مراقبة أجهزة الحكم، والتعبير عن مصالح المواطن المصرى الذي يتسع مفهوم الديمقراطية له أكثر من مجرد أن يضمن له حق الكلام أو التعبير اللفظي وحرية الانتخاب، بل يضمن له حق العذاء السليم والتعليم والعلاج والعمل والسكن،

وغبر ذلك، لكى يتبلور لديه وعى حقيقى، فنحن فى أشد الحاجة وخاصة فى ظل القرن الجديد لأن يكون المواطن المصرى واعيا وخلاقا ومبدعا، لا جائع ولا محروم ولا مريض لأن الإنسان كان ولايزال هو هدف التنمية الأسمى ووسيلتها الأساسية فى كل زمان ومكان.

ولضمان استمرار آليات مواجهة الفساد في كل دول العالم تطالب منظمة الشفافية الدولية الآن كل الدول بضرورة إنشاء وكالات خاصة بداخلها على أن تكون معنية بمكافحة الفساد، ومن أهم شروط نجاح هذه الوكالات تمتعها بدرجة عالية من الاستقلال عن النظام السياسي حتى تتمكن من أداء عملها وهذا الاستقلال يجب ألا يتعارض مع تدعيم النظام السياسي والحكومة لها.

# المراجع

# أولاً: مراجع اللغة العربية:

- (۱) إبراهيم العيسوى (۱۹۸٤): في إصلاح ما أفسده الانفتاح، كتاب الأهالي (عدد خاص) رقم (۳).
- (٢) أبحاث ومناقشات الندوة الفكرية التى عقدت بالقاهرة (١٩٩١): (١١.٩ يناير ١٩٩١) بعنوان اليسار المصرى وتحولات الدول الاشتراكية، مركز البحوث العربية.
- (٣) أحـمد العايد وداود عبده وآخرون، تقديم محيى الدين صابر (١٩٨٩): المعجم العربي الأساسي، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم.
- (٤) أحمد زكريا الشلق (تحرير رؤوف عباس) (١٩٩٥): الأحزاب المصرية 1971 . ١٩٥٦ مركز الدراسات السياسية والإستراتيجية بالأهرام.
- (٥) أحمد صادق سعد (سنة النشر غير مدونة): صفحات من اليسار المصرى في أعقاب الحرب العالمية الثانية (١٩٤٥ ـ ١٩٤٦) مكتبة مدبولي.
- (٦) أحمد محمد صالح (١٩٩٩): كل هذا الفساد، مجلة سطور، ع (٣٥) كتوبر.
- (٧) أسامة الباز (المحرر (١٩٩٦): مصر في القرن ٢١ الآمال والتحديات، مركز الأهرام للترجمة والنشر (ط) (١).
- (٨) إسماعيل صبرى عبدالله (وآخرون) (١٩٨٥): دعم الأغنياء ودعم الفقراء، كتاب الأهالى رقم (٥).
- (٩) إسماعيل على سعد (١٩٧٢): الاتصال والرأى العام، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية.
- (۱۰) السيد شتا (۱۹۷۱): الاتجاهات النظرية لفهم الفساد الإدارى وعلاقته بتفشى صور الفساد فى الدول النامية، مؤتمر الرشوة والاختلاس والانحراف الإدارى، المجلد الأول (الانحراف الإدارى) المركزالقومى للبحوث الاجتماعية والجنائية.
- (۱۱) السيد يسين (۱۹۸۲): تحليل مضمون الفكر القومى العربى (دراسة استطلاعية) مركز دراسات الوحدة العربية.
- (۱۲) ..... : التحليل الثقافي للمجتمع المصرى، الأهرام الاقتصادى، ع (۱۰۷۳) أغسطس ۱۹۸۳.
- (١٣) إكرام بدرالدين (١٩٩٣): ظاهرة الفسياد السياسي، مرة الفكر

- العربي، بيروت، ع (٧٧) السنة (١٤) يناير ـ مارس ١٩٩٣.
- (١٤) إكرام فتحى إلياس بادية (١٩٩٩) الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية التى تلحق بالوظيفة العامة فى مصر، دراسة لبعض قضايا الفساد (رسالة ماجستير غير منشورة) كلية التجارة فرع جامعة الأزهر للبنات.
- (١٥) أمينة شفيق (رئيس تحرير) (١٩٩٧): مصر وقضايا المستقبل، كتاب الأهالى رقم (٦٠).
- (١٦) بطرس اللبنانى (١٩٧٠): محيط المحيط، مكتبة لبنان، ساحة رياضة الصلح، بيروت.
- (۱۷) تيريزا هايتر (ترجمة مجدي نصيف) (۱۹۹۱): صناعة الفقر العالمي، كتاب الأهالي رقم (۳۵) أغسطس.
- (١٨) ثناء فؤاد عبدالله (١٩٩٧): آليات التغيير الديمقراطى فى الوطن العربى، مركز دراسات الوحدة العربية ط (١).
- (١٩) جلال أمين (١٩٨٤): الاقتصاد والسياسة والمجتمع في عصر الانفتاح، مكتبة مدبولي.
- (۲۰) جلال عبدالله معوض (۱۹۸۷): الفساد السياسي في الدول النامية، مجلة دراسات عربية ع (٤) السنة الثالثة والعشرون، فبراير ۱۹۸۷.
- (٢١) حزب التجمع (١٩٨٧): لهذا نعارض مبارك، كتاب الأهالي، أكتوبر.
- (٢٢) .....(١٩٨٠): البرنامج السياسى العام ولائحة النظام الداخلى، المؤتمر العام الأول للحزب (١٠٠ ـ ١١ أبريل).
  - (٢٣) .... (١٩٩٨): المؤتمر العام الرابع، ٢٧يوليو.
- (٢٤) حسين عبدالرازق (١٩٨١): مصر في ١٨ و١٩ يناير، دراسة سياسية وثقافية، بيروت دار الكلمة للنشر (ط) (٢).
- (٢٥) حسين معلوم (١٩٩١): قراءات في نقد اليسار العربي، التجرية الحزيية العربية من الكائن... إلى ما ينبغي أن يكون، الهيئة المصرية العامة للكتاب.
- (٢٦) حمدى عبدالرحمن (١٩٩٠): الأيديولوجية والتنمية في إفريقيا، رسالة دكتوراه كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، قسم العلوم السياسية، جامعة القاهرة.
- (٢٨) حيدر طه (١٩٩٣): الإخوان والعسكر، قصة الجهاد الإسلامية والسلطة في السودان، مركز الحضارة العربية للإعلام والنشر، (ط) (١).

- (٢٩) خالد محيى الدين (١٩٨٤): مستقبل الديمقراطية في مصر، كتاب الأهالي، يصدر عن جريدة الأهالي حرزب التجمع الوطني التقدمي الوحدوي.
- (٣٠) خلدون النقيب (١٩٩١): الدولة التسلطية في المشرق العربي المعاصر، دراسة بنائية مقارنة، مركز دراسات الوحدة العربية، (ط) (١).
- (٣١) خطاب الرئيس محمد حسنى مبارك (١٩٩٨): المؤتمر العمام السابع، ٢٠ ـ ٢٢ يوليو ١٩٩٨، الحزب الوطنى الديمقراطى، الأمانة العامة، أمانة التنظيم.
- (٣٢) رشيد مسعود (١٩٨٠): ملاحظات حول الفهم الفلسفى للأيديولوجيا، مجلة الفكر العربي، حزيران.
- (٣٣) رفعت السعيد (١٩٧٦): تاريخ المنظمات اليسارية المصرية، ١٩٤٠ . ١٩٥٠، دار الثقافة الجديدة.
- (٣٤) ريتشارد ميتشل (ترجمة عبدالسلام رضوان) (١٩٨٥): الإخوان المسلمون، مكتبة مدبولي، القاهرة.
- (٣٥) سعد الدين إبراهيم (١٩٨٧): مصر في ربع قرن، معهد الإنماء العربي.
- (٣٦) .....(١٩٩٢): إعادة الاعتبار للرئيس السادات، دار الشروق، ط١ (١).
- (٣٧) سعيد عيد مرسى (١٩٩٠): الأيديولوجية ونظرية التنظيم، مدخل نقدى، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية.
- (٣٨) سمير محمد حسين (سنة النشر غير مدونة): تحليل المضمون، مركز بحوث الرأى العام، جامعة القاهرة.
- (٣٩) سمير نعيم أحمد (١٩٨٨): النظرية في علم الاجتماع (دراسة نقدية) كلية الآداب، جامعة عين شمس، ط (٥).
- (٤١) ...... (١٩٩٠): المحددات الاقتصادية والاجتماعية للتطرف الدينى في مصر، المستقبل العربي.
- (٤٢) .....(١٩٨٣): أثر التغيرات البنائية فى المجتمع المصري خلال حقبة السبعينيات على اتساق القيم الاجتماعية ومستقبل التنمية، مجلة العلوم الاجتماعية ع (١) الكويت.
- (٤٣) صلاح الإمام (سنة النشر غير مدونة): حسين الشافعي وأسرار ثورة يوليو وحكم السادات، مكتبة أوزيريس، القاهرة.
- (٤٤) طه عبدالعاطى مصطفى نجم (٩٩٤): التوجهات الأيديولوجية

- ومعالجة الصحافة المصرية للحريات السياسية، دراسة في الفترة من ١٩١٩ - ١٩٨٩، رسالة دكتوراة غير منشورة، كلية الآداب، جامعة الإسكندرية.
- (٤٥) عبدالله العدوى (١٩٩٣): مفهوم الأيديولوجيا، المركز الثقافي العربي (ط) (٥).
- (٤٦) عبدالباسط عبدالمعطى: (بعض الأبعاد البنائية للفساد في القرية المصرية، المجلة الجنائية القومية، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية ع (١)، مارس ١٩٨٥، المجلد الثامن والعشرون.
- (٤٧) عبدالحميد بهجت وثابت عبدالرحمن إدريس (١٩٩٠): الإدارة العامة، مكتبة عين شمس.
- (٤٨) عبدالخالق لاشين (١٩٧٥): سعد زغلول ودوره في السياسية المصرية، دار العودة، بيروت، ومكتبة مدبولي القاهرة.
- (٤٩) عبدالعظيم رمضان (١٩٩٣): الصراع الاجتماعي والسياسي في عصر مبارك (الجزء الثاني) الهيئة العامة للكتاب.
- (٥٠) ——— (١٩٩٤): الصراع الاجتماعي والسياسي في عصر مبارك (الجزء الرابع) الهيئة العامة للكتاب.
- (٥١) عبدالكريم محمد هاشم (١٩٩٠): أثر البيئة في سلوك العاملين، مجلة التنمية الإدارية، يوليو ١٩٩٠، ع (٤٨)، السنة الثانية عشرة.
- (٥٢) عاطف غيث (١٩٦٥): المشاكل الاجتماعية والسلوك الانحرافى، دارالمعارف.
- (٥٣) عدلى السمرى (١٩٩٣): دراسة المشاكل الاجتماعية، دار المعرفة الجامعية، الاسكندرية.
- (٥٤) عزة أحمد عبدالمجيد صيام (١٩٩٢): المشكلات الاجتماعية وتحديات التمية في المجتمع المصرى، رسالة دكتوراة كلية الآداب، جامعة عين شمس.
- (٥٥) عصمت سيف الدولة (١٩٨٩): الأحزاب ومشكلة الديمقراطية في مصر، دار المسيرة.
- (٥٦) على الدين هلال (١٩٧٥): محاضرات في التنمية السياسية، مكتبة القاهرة الحديثة.
- (٥٧) على الصاوى (١٩٩٥): مدخل في الاجتماع السياسي للإدارة، مكتبة نهضة الشرق، جامعة القاهرة.
- (٥٨) على ليلة (١٩٩٤): البنائية الوظيفية في علم الاجتماع، (ط) (٢) جامعة عين شمس، دار الهاني للطباعة.

- (٥٩) علياء شكرى (١٩٩٣): أولويات المشكلات الاجتماعية بين الجمهور العام والباحث العلمى فى: دراسة المشكلات الاجتماعية، دار المعرفة الحامعية، الاسكندرية.
- (٦٠) فايز إبراهيم الحبيب (سنة النشر غير مدونة): التنمية الاقتصادية بين النظرية وواقع الدول النامية، الناشر عمادة شئون المكتبات، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.
- (٦١) فصول (١٩٨٥): مجلة النقد الأدبى، المجلد الخامس بعنوان الأدب، والأيديولوجيا (ع) (٤) يوليو ـ أغسطس ـ سبتمبر ١٩٨٥.
- (٦٢) فؤاد مرسى، وآخرون (المحرر أحمد عبدالله) (١٩٩٠): الانتخابات البرلمانية في مصر، درس انتخابات ١٩٨٧، مركز البحوث العربية (ط) (١).
- (٦٣) قبارى محمد إسماعيل (سنة النشر غير مدونة): علم الاجتماع السياسي وقضايا التخلف والتنمية والتحديث، منشأة المعارف بالإسكندرية.
- (٦٤) كارل ماركس وفردريك (ترجمة فؤاد أيوب) (١٩٧٦): الأيديولوجية الألمانية، دار دمشق.
- (٦٥) كريمة كمال (سنة النشر غير مدونة): فساد الكبار، دار سوزانا للنشر.
- (٦٦) كولين ليـز (١٩٧٦): حول مشكلة الفساد، المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية، المجلد الخامس، (ظاهرة الفساد).
- (٦٧) لويس التوسير (ترجمة سهيل القش) (١٩٨١): الأيديولوجية وأجهزة الدولة الأيديولوجية، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر، بيروت.
- (٦٨) محمد الجندى (١٩٩٨): دائرة الحوار، مجلة تصدر عن حزب التجمع ع (٦٨) ١١ يوليو ١٩٩٨.
- (٦٩) محمد الجوهرى (١٩٩٣): دراسة المشكلات الاجتماعية، دارالمعرفة الجامعية، الإسكندرية.
- (٧٠) محمد السعيد إدريس (١٩٨٩): حزب الوفد والطبقة العاملة المصرية ١٩٢٤. ١٩٥٢، دار الثقافة الجديدة.
- (۱۷) محمد السيد سعيد (۱۹۹۹): سبل مواجهة الفساد، ندوة عولمة الفساد، نوفمبر ۱۹۹۹، مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بجريدة «الأهرام».
- (٧٢) محمد حسنين هيكل (١٩٨٩): خريف الغضب، قصة بداية ونهاية

- عصر السادات، شركة المطبوعات للتوزيع والنشر، بيروت.
- (٧٣) ــــ (١٩٩٨): المقالات اليابانية، دار الشروق (ط) (٤).
- (٧٤) محمد بيلا (١٩٩٢): الأيديولوجية (نحو نظرة تكاملية) ط (١)، المركز الثقافي العربي.
- (۷۵) محمد عابد الجابرى (۱۹۹٦): المشروع النهضوى العربى، مراجعة نقدية، مركز دراسات الوحدة العربية، (ط) (۱).
- (٧٦) محمد عبدالحميد (١٩٩٢): بحوث الصحافة، عالم الكتب، القاهرة.
- (۷۷) محمود عبدالفضيل (۱۹۹۹): الفساد وتداعياته في الوطن العربي، مجلة المستقبل العربي، مايو ۱۹۹۹.
- (۷۸) محمود متولى (۱۹۸۰): مصر والحياة الحزبية والنيابية قبل سنة ١٩٥٢، دراسة تاريخية وثائقية، دار الثقافة للطباعة والنشر.
- (۷۹) ماجد عبدالله المنيف (۱۹۹۸): التحليل الاقتصادى للفساد وأثره على الاستثمار والنمو «بحوث اقتصادية عربية»، ع (۱۲) صيف ۱۹۹۸.
- (٨٠) ماريوس كامل ذيب (١٩٨٧): السياسة الحزبية في مصر، الوقد وخصومه ١٩١٩ ـ ١٩٢٩، مؤسسة الأبحاث العربية، ودار البيادر للنشر والتوزيع.
- (٨١) مصطفى كامل السيد، وصلاح سالم زرونوقة (١٩٩٩): الفساد والتتمية، الشروط السياسية للتتمية الاقتصادية، مركز دراسات وبحوث الدول النامية بجامعة القاهرة في : «النهضة» مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، ع (١) أكتوبر ١٩٩٩.
- (٨٢) ميشيل فادية (ترجمة أمينة رشيد وسيد البحراوي) (١٩٨٢): الأيديولوجية، وثائق من الأصول الفلسفية، دار التنوير، بيروت.
- (٨٣) نبوية على محمود محمد الجندى (١٩٨٣): الفساد السياسي في الدول النامية مع دراسة تطبيقية للنظام الإيراني حتى قيام الثورة الإسلامية (١٩٤١ ١٩٧٨) رسالة ماجستير في العلوم السياسية، جامعة القاهرة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية.
- · (٨٤) نعمان الخطيب (١٩٨٣): الأحزاب السياسية ودورها في أنظمة الحكم المعاصر، دار الثقافة للنشر والتوزيع.
- (٨٥) يونان لبيب رزق وآخرون (تحرير رؤوف عباس حامد ) (١٩٩٥):

الأحزاب المصرية ١٩٢٢ . ١٩٥٣، مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام.

#### • الصحف المصرية

۱ـ صحيفة الوفد : نوفمبر ۱۹۸۷ ـ يناير ۱۹۹۲ ـ ۱۹۹۴ ـ أكتوبر ۱۹۹۵، بناير ۱۹۹۸.

٢. صحيفة الشعب: نوفمبر ١٩٨٥، ديسمبر ١٩٨٧، يناير ١٩٩٤، أغسطس ١٩٩٧.

٣. صحيفة الأهالي: أغسطس ١٩٨٨، مارس ١٩٩٥.

# ثالثاً: مراجع باللغة الأجنبية:

- (1) Bardhan. P. (1996): The Economices corruption in Less Developed Countries: A Reveiw of thie issues, OECD Development Centre, Paris.
- (2) Corse. L, (1962): some Functions of Deviant Behaviour and. Normative felxibility, The American Journal of sociology.
- (3) Clinard, B.C, (1961): Sociology of Deviant Behaviour, New York.
- (4) Curran.o.y, and. Renzetti. C.M. (1987): Social problems society. in crisis, Boston Ally and Bacon.
- (5) Dfid, (1991): Eliminating world poverty, London: HMSO.
- (6) Dillman. D, and, Christensen. J, (1919): Toward the Assessment of public values, public opinion quarterly.
- (7) Doig. A, (1998): Dealing with corruption, The next steps crime, Law & Social change, Kluwer A cademic publishers printed in the rether lands, Liverpool, John Moores University.
- (8) Evans B, and Rauch. J, (1995): Bureaucratic structures and Economic performance in less Developed

- countries IRIS working paper, No (175) August, 1995.
- (9) Gergald. C, and Normi.c, (1977): Administrative corruption, public Administrative corruption Review, vol (37), No (3) (May June 1977).
- (10) Goudie. A, and stasavage. D, (1998): Aframe work for the Analysis of corruption. Department for international Development, London, UK, Oxford University.
- (11) Gould.J and, Kolb.W, (eds), (1964): Adictionary of the social sciences, New york, free, press.
- (12) Granom. C, (1981): Ideology and contemporary sociolgical Theory, New Jersey, prentice Hall inc,
- (13) Halevy. E, (1995): Comparing Semi Corruption a many parliamentarians in Britain and Australia, in comparative Methodology, ed, E,oyen.
- (14) John. B, (1971): Asian Development, problems and prognosis, New york, the press.
- (15) Kitsuse, J, (1980): Coming out All over: Deviant and the politics of social problems, vorl (28), (1980).
- (16) Leff. N, (1979): Economic Development through
  Bureaucratic corruption, in Ekpo ed.
- (17) Levi. M, and, Nelien. D, (1996): The corruption of politices and the politics of corruption, Black well, publishers Oxford.
- (18) Leve. M, and, Pithouse. A, (1996): Victims of whitecoller, the social and Hedia Construction of corrupt froud forth coming.
- (19) Merton. R, (1960): Social theory and social structure, New York,
- (20) Max.F, (1991): The Emerging Nations, Boston, Little Brown And Compariy,
- (21) Miller. N, (1984): The quset for prosperity, London westviw.

- (22) Nye.S, (1979): Corruption ane political Development, A cost Benefit Analysis, in EKPO ed.
- (23) Patric. D, (1978): The corruption of a state, American political science Review, Vol, (72), No (3). (1978).
- (24) Peter. H. M, (1975): Modern comparative politics, New York: Holt, Rinehart and winston inc.
- (25) Poplin, D. E, (1978): Social Problems, New :Jersey, scott, Foresman and company.
- (26) Rostow.W, (1971): Politcs and stages of Groth, Combridge University, press.
- (27) Ronald.W: and simpkins, (1963): corruption in Developing countries, London, George, Allen and Unuvin Ltd.
- (28) Robertson. I, (1980): Social problems, New york, Rondom House, second Edition,
- (29) Seymour. M, (1964): Political Man, London, Mercury Books, farrold and sons, limited.
- (5.) Shleiver, A, and vishny.R, (1993): Corruption, Quarterly Journal of Economics, Vol, (108), No. (3) 1993.

#### المحتويات

الصفحة	الموضوع
٧	مقدمة
18	الفصل الأول: مفهوم الفساد واتجاهات
	دراسته في الدول النامية
10	١- الدلالات اللغوية للفساد
١٩	٢- اتجاهات تعريف الفساد
٣١	٣- أنماط الفساد في الدول النامية
	٤- اتجاهات تفسير الفساد في الدول
17	النامية
۸۱	٥- عوامل الفساد في الدول النامية
	٦- الآثار الناتجة عن الفساد في الدول
144	النامية
	الفصل الثاني :ثقافة الفساد في المجتمع
124	المصرىا
120	- المقصود بثقافة الفساد
157	<ul> <li>نماذج للفساد في المجتمع المصرى</li> </ul>
100	- كيفية انتشار الفساد
171	- التحليل السوسيولوجي للفساد
	- أساليب مواجهة الفساد في المجتمع
177	المصريا
177	201.11

•